



المملكة الأردنية الهاشمية

مؤسسة الإقراض الزراعي

التقرير السنوي

2021

إعداد وإشراف :

مديرية التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي

قسم الدراسات والإرشاد



جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم

كلمات مضيئة

"انها مسؤوليتنا المشتركة ان نعمل لتبقى الارض وطننا مستداماً وناصباً بالحياة للجميع"

"القطاع الزراعي مدخل لمعالجة الفقر والبطالة "

عبدالله الثاني ابن الحسين



سمو الأمير الحسين بن عبد الله الثاني ولي العهد

المحتويات

الصفحة	البند
7	مجلس إدارة المؤسسة
9 - 8	كلمة مدير عام المؤسسة
10	الرؤية، الرسالة، القيم الجوهرية، والأهداف الإستراتيجية
15 - 11	التنظيم الإداري والجهاز التنفيذي للمؤسسة
17 - 16	مركز التدريب
18	تطور الإقراض الزراعي خلال (1960 - 2021)
34 - 19	النشاط الإقراضي للمؤسسة خلال عام 2021
38 - 35	النشاط الإقراضي للمؤسسة في مجال المrabحة الإسلامية خلال عام 2021
40 - 39	النشاط الإقراضي للمؤسسة حسب البيئة المناخية خلال عام 2021
44 - 41	النشاط التحصيلي للمؤسسة خلال عام 2021
54 - 45	إنجازات المشاريع الموجهة خلال عام 2021
56 - 55	حزمة مشاريع دعم القطاع الزراعي (بدون فوائد) للعام 2021
62 - 57	أرصدة القروض القائمة على المزارعين في نهاية عام 2021
63	مصادر التمويل المتاحة للإقراض
64	الأموال المنقولة والممتلكات المسجلة بإسم المؤسسة
65	تقرير مدقق الحسابات

فهرس الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
أ	أعداد الموظفين حسب التوزيع الجغرافي والنوع الاجتماعي	14
ب	أعداد الموظفين حسب المؤهلات العلمية والنوع الاجتماعي	15
ج	الدورات التدريبية خلال عام (2021)	17
1	الإقراض حسب مجالات الاستثمار للفترة (1960-2021)	18
2	توزيع القروض حسب جهة الموافقة	20
3	توزيع قيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الاستثمار والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2021)	22
4	توزيع قيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الاستثمار للمحافظات ضمن أقاليم المملكة خلال عام 2021	24
5	توزيع القروض حسب آجالها لفروع المؤسسة ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2021)	26
6	توزيع القروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين بالدونم والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2021)	28
7	توزيع القروض حسب فئات أحجامها والفروع ضمن الأقاليم خلال عام (2021)	30
8	توزيع القروض حسب النوع الاجتماعي خلال عام (2021)	32
9	توزيع القروض الممنوحة حسب الأشهر خلال عام (2021)	33
10	تطور أعداد وقيمة القروض الممنوحة من المؤسسة خلال الفترة (2001-2021)	34
11-أ	توزيع القروض الممنوحة موزعة حسب الفروع والمنهج التمويلي خلال عام (2021)	37
11-ب	تطور قيم القروض الممنوحة بطريقة المراجعة الإسلامية خلال الفترة (2001-2021)	38
12	توزيع القروض حسب البيئة المناخية خلال عام 2021	39
13	توزيع المشاريع المنفذة في مناطق البادية الأردنية خلال عام 2021	40
14	إجمالي المبالغ المحصلة من القروض خلال عام (2021)	42
15	تطور القروض الممنوحة من المؤسسة والمحصلة من المقترضين خلال الفترة (2001-2021)	43
16	ملخص لبرامج الإقراض الموجهة التي تنفذها المؤسسة خلال عام (2021)	53
17	ملخص لبرامج الإقراض الموجهة التي تنفذها المؤسسة منذ بداية المشروع ولغاية (2021/12/31)	54
18	اثر القروض بدون فوائد على فرص العمل حسب نوع المشروع (2021)	55
19	اثر القروض بدون فوائد على فرص العمل حسب نوع المشروع والأقاليم (2021)	56
20	إجمالي أرصدة القروض القائمة على كافة القروض حسب فئات القروض في نهاية عام (2021)	58
21	إجمالي أرصدة القروض القائمة على المزارعين والأهمية النسبية موزعة حسب فئات القروض خلال (2014-2021)	59
22	إجمالي الأرصدة موزعة حسب أنواع القروض في نهاية عام (2021)	61
23	إجمالي الأرصدة والأهمية النسبية على كافة القروض حسب أنواعها لنهاية كل سنة خلال الفترة (2014-2021)	62
24	الأموال غير المنقولة المسجلة باسم المؤسسة كما هي في 2021/12/31	64

فهرس الرسومات البيانية

رقم الرسم	عنوان الرسم البياني	الصفحة
أ	نسب الموظفين حسب التوزيع الجغرافي والنوع الاجتماعي	14
ب	أعداد الموظفين حسب الفئات الوظيفية والنوع الاجتماعي	15
ج	نسبة الموظفين الحاصلين على دورات للعام (2021)	17
1	الأهمية النسبية لإجمالي قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة حسب مجالات الإستثمار للفترة (1960-2021)	18
2	الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الإستثمار خلال عام (2021)	21
3	الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب الأقاليم خلال عام (2021)	23
4	الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب محافظات المملكة خلال عام (2021)	23
5	الأهمية النسبية لتوزيع قيمة القروض حسب آجالها الزمنية خلال عام (2021)	25
6	الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين خلال العام (2021)	27
7	الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب فئات احجامها خلال العام (2021)	29
8-أ	الأهمية النسبية لعدد المقترضين حسب النوع الاجتماعي خلال عام (2021)	31
8-ب	الأهمية النسبية لقيم القروض حسب النوع الاجتماعي خلال عام (2021)	31
9-أ	الأهمية النسبية لإجمالي حجم القروض الممولة وفقاً لنظام المراجعة الإسلامية حسب الأقاليم	36
9-ب	الأهمية النسبية لإجمالي حجم القروض الممولة وفقاً لنظام الفائدة حسب الأقاليم	36
10	تطور القروض الممنوحة بطريقة المراجعة الإسلامية للفترة (2001-2021)	38
11	الأهمية النسبية لتوزيع عدد المقترضين حسب البيئة المناخية خلال عام 2021	39
12-أ	الأهمية النسبية لإجمالي التحصيلات للعام (2021) موزعة حسب الأقاليم خلال عام 2020	41
12-ب	الأهمية النسبية لقيمة التحصيلات حسب المنهج الإقراضي خلال عام 2021	41
13	تطور قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة والمحصلة من المقترضين خلال الفترة (2001-2021)	44
14	الأهمية النسبية لفرص العمل الدائمة والمؤقتة حسب نوع المشروع	55

أعضاء مجلس إدارة مؤسسة الإقراض الزراعي

الأعضاء الحكوميين	
1	معالي المهندس خالد الحنيفات / وزير الزراعة / رئيس مجلس الإدارة .
2	عطوفة المهندس محمد عيسى الحيارى/ مدير عام المؤسسة / نائب الرئيس من 1/1 ولغاية 2021/5/19. عطوفة المهندس محمد محمود الدوجان من 5/20 ولنهاية العام 2021 .
3	عطوفة السيد مجدي الشريقي / مدير عام دائرة الموازنة العامة .
4	ممثل وزارة التخطيط والتعاون الدولي عطوفة المهندس محمد العضيلة من 1/1 ولغاية 2021/5/2 حيث انتقل إلى الرفيق الأعلى سعادة المهندس نصر الزعبي من 5/3 لنهاية العام.
الأعضاء غير الحكوميين	
1	سعادة السيد زيد المحيسن من 1/1 ولغاية 2021/7/2 سعادة السيد عرفات المريات من 7/2 لنهاية العام .
2	سعادة السيد راكان الفاعور من 1/1 ولغاية 2021/7/2 سعادة السيد عودة الرواشدة من 2021/7/2 لنهاية العام .
3	سعادة المهندس صالح الياسين .
4	سعادة المهندس طارق ملحم .
5	سعادة الدكتور محمد الغزاوي من 2021/1/1 لغاية 2021/7/2 . سعادة المهندس محمد أنور القطعان من 2021/7/2 ولنهاية العام .

كلمة المدير العام

يسرني أن أقدم لكم التقرير السنوي لمؤسسة الإقراض الزراعي للعام 2021 والذي يعكس انجازات المؤسسة في دعم وتنمية وتطوير القطاع الزراعي والريفي وزيادة مساهمته في احداث التنمية المطلوبة كأبرز القطاعات التي تجلت أهميته خلال الفترة الأخيرة باعتباره أهم مرتكزات الأمن الغذائي وخصوصا في ظل ما شهده العالم من أزمات اقتصادية نتيجة للظروف الوبائية والنزاعات الاقليمية والتغيرات المناخية .

وانسجاما مع الرؤى الملكية السامية من استشراف لأهمية القطاع الزراعي ، وضرورة الارتقاء به من خلال استخدام التكنولوجيا والتقنيات الحديثة الكفيلة بزيادة الانتاجية ورفع كفاءة استخدام الموارد المتاحة ، فقد أولت المؤسسة هذه الرؤى وما تبعها من سياسات حكومية الاهتمام الخاص وذلك بإقرار حزمه مدعومه من المشاريع الزراعية من شأنها تحفيز النمو في القطاع الزراعي لمواكبة التطورات وتوجهات الحكومة في هذا الجانب عدا عن الدور الكبير الذي تقوم به المؤسسة في تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة وغيرها والتي تهدف إلى ايجاد فرص تشغيل للعاطلين عن العمل من كلا الجنسين ، مساهمة من المؤسسة في الحد من ظاهرتي الفقر والبطالة وبما يعزز التنمية المستدامة على المستوى الوطني .

وحول النشاط الاقراضي للمؤسسة فقد تم اقراض نحو (53.7) مليون دينار عام 2021 استفاد منها بحدود (12600) مزارع مقترض منها (25.7) مليون دينار بدون فوائد لمشاريع ريادية تهدف الى معالجة تشوهات وتحديات القطاع الزراعي وتعزيز حالة الامن الغذائي .

وحول النشاط التحصيلي للمؤسسة فقد تم تحصيل مبلغ (36.7) مليون دينار ، وبلغت نسبة التحصيلات الاجمالية من خطة التحصيلات المستهدفة لهذا العام (70.5%) ، وان هذه النسبة كانت دون الطموح بسبب جائحة كورونا التي أثرت على كافة القطاعات ، نتيجة لاستجابة المؤسسة للتوجيهات الحكومية بتخفيف العبء على المقترضين من حيث تأجيل الاجراءات التحصيلية سواء كان تأجيل اقتطاعات شهرية أو اجراء تسويات للمستحقات .

كما قامت المؤسسة وبالتعاون مع البنك المركزي الاردني برفع سقف التسهيلات المقدمة للمؤسسة من البنك المركزي الاردني خلال العام 2021 من (70) مليون الى (100) مليون دينار .

وتأتي هذه الانجازات بتوفيق من الله تعالى وثمره للرعاية الملكية الكريمة وتوجيهات الحكومة الرشيدة ، ونضع هذا التقرير بين يدي ذوي العلاقة من أصحاب القرار والباحثين ، مما يمكنهم من

معرفة انجازات المؤسسة والتي نتمنى لها دوام التقدم والعطاء ، وختاماً أسجل شكري واعتزازي لكل من ساهم معنا في هذه الانجازات وأخص بالذكر جميع الكوادر وشركاء المؤسسة .

والله ولي التوفيق

المدير العام

المهندس محمد الدوجان

الرؤية :

أن نكون الخيار الأمثل للقطاع الزراعي في تقديم خدمات تمويلية مستدامة ذات جودة وتنافسية عالية.

الرسالة :

الإسهام في التنمية الزراعية والريفية الشاملة من خلال تقديم خدمات تمويلية تلبي إحتياجات العاملين في القطاع الزراعي وتقديم خدمة عالية الجودة والكفاءة وبيئة عمل مناسبة.

القيم الجوهرية :

1. العدالة .
2. الشفافية والنزاهة.
3. الولاء والانتماء.
4. العمل بروح الفريق.
5. التميز بتقديم الخدمة.

الأهداف الإستراتيجية :

1. التمويل بهدف استغلال الموارد الزراعية المتاحة بفعالية وكفاءة واستدامة.
2. توفير التمويل للمشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تساهم في خفض نسب البطالة والفقر .
3. تعزيز الكفاءة المؤسسية لتقديم خدمات حكومية ذات جودة عالية.
4. تطوير وتحسين مصادر أموال المؤسسة واستقلالها المالي.

التنظيم الإداري والجهاز التنفيذي للمؤسسة

مجلس الإدارة :

يتألف مجلس إدارة المؤسسة من وزير الزراعة رئيسًا والمدير العام للمؤسسة نائبًا للرئيس وعضوين حكوميين يمثلان وزارة المالية ووزارة التخطيط والتعاون الدولي، إضافة إلى خمسة أعضاء غير حكوميين يتم تعيينهم لمدة ثلاث سنوات بقرار من مجلس الوزراء .

ويتولى مجلس الإدارة رسم السياسة العامة للمؤسسة وتحديد الأسس والقواعد المتعلقة بالإقراض ورسم الإطار العام للإجراءات التنظيمية والمالية التي يتطلبها العمل وانتظامه وسلامته في أجهزة المؤسسة المختلفة.

وقد عقد مجلس إدارة المؤسسة (7) جلسات خلال عام 2021 اتخذ خلالها عددًا من القرارات الإقراضية والمالية والإدارية المختلفة ومنها:

- 1- رفع سقف السلف من البنك المركزي إلى 100 مليون .
- 2- تسوية المستحقات على مقترضي المؤسسة وامهالهم لنهاية عام 2021 .
- 3- اطلاق حزمة المشاريع لدعم القطاع الزراعي بدون فوائد بقيمة 35 مليون دينار .
- 4- تأجيل الأقساط على المزارعين والمقترضين وكفلائهم عن خمسة شهور (كانون ثاني + شباط + نيسان + أيار + تموز) .
- 5- إدخال مشاريع زراعة الأعلاف الخضراء المروية بالمياه المعالجة من حزمة مشاريع دعم القطاع الزراعي بدون فوائد وكذلك مزارع الأسماك .

6- رفع قروض تمويل شراء الأراضي الزراعية في مناطق وادي الأردن ليصبح سقف القرض (50) ألف بدلاً من (30) ألف وكذلك رفع تمويل شراء الأراضي لصغار المزارعين لغايات التملك ليصبح القرض الواحد (25) ألف بدلاً من (10) آلاف .

7- اجراء تعديلات وإدخال مشاريع جديدة على وثيقة حزمة المشاريع لدعم القطاع الزراعي بدون فوائد لصالح المزارعين مثل تمويل الزراعات العضوية وتمويل زراعة الأشجار المثمرة بتقنية الشرنقة .

8- ادراج مشاريع حاضنة الابتكار الزراعي التي أطلقها المركز الوطني للبحوث الزراعية ضمن المشاريع التي تمويلها مؤسسة الإقراض الزراعي .

الهيكل التنظيمي للمؤسسة :

يتألف الهيكل التنظيمي للمؤسسة لعام 2020 من مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي للمؤسسة، والمؤلف من المدير العام ونائبه ومساعد المدير العام للشؤون الفنية، ومساعد المدير العام للشؤون الإدارية ومساعد المدير العام للشؤون المالية ، والمديريات والوحدات التالية :-

وحدة الرقابة الداخلية ووحدة الشؤون القانونية ومديرية القروض، مديرية التمويل، مديرية خدمة الجمهور، مديرية المراقبة على التنفيذ، مديرية الشؤون الإدارية، مديرية الموارد البشرية، مديرية تكنولوجيا المعلومات، مديرية التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي، مديرية الشؤون المالية، مديرية المشاريع والتعاون الدولي، مديرية المتابعة والتحصيل، وحدة العلاقات العامة والإعلام، وحدة المخاطر والاستثمار بالإضافة إلى ثلاث إدارات إقليمية في شمال ووسط وجنوب المملكة و(24) فرعاً.

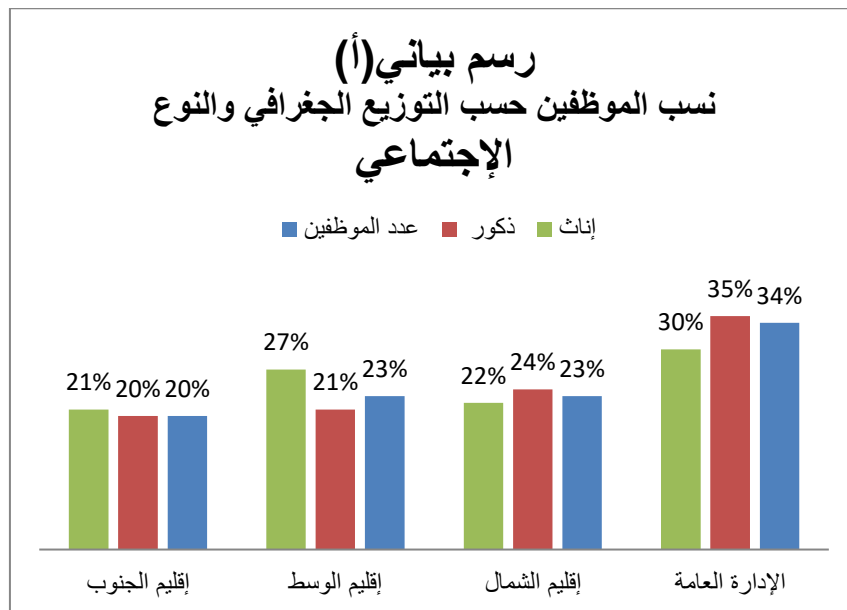
شؤون الموظفين :

1. بلغ عدد موظفي المؤسسة في نهاية العام 2021 (477) موظف، منهم (330) ذكور شكلوا ما نسبته (69%) و (147) إناث بنسبة (31%).
2. بلغ عدد الموظفين والموظفات من المهندسين الزراعيين (75) مهندساً منهم (61) مهندس و(14) مهندسة شكلوا مجتمعين مانسبته (15.7%) من العدد الكلي للموظفين.
3. يوضح الجدول (أ) أعداد الموظفين حسب التوزيع الجغرافي والنوع الاجتماعي للعام (2021).
4. يوضح الرسم البياني (أ) نسب الموظفين موزعين حسب التوزيع الجغرافي والنوع الاجتماعي للعام (2021).

جدول (أ)

أعداد الموظفين حسب التوزيع الجغرافي والنوع الاجتماعي للعام (2021)

البيان	عدد الموظفين	ذكور	إناث
الإدارة العامة	160	116	44
إقليم الشمال	111	79	32
إقليم الوسط	109	69	40
إقليم الجنوب	97	66	31
المجموع	477	330	147



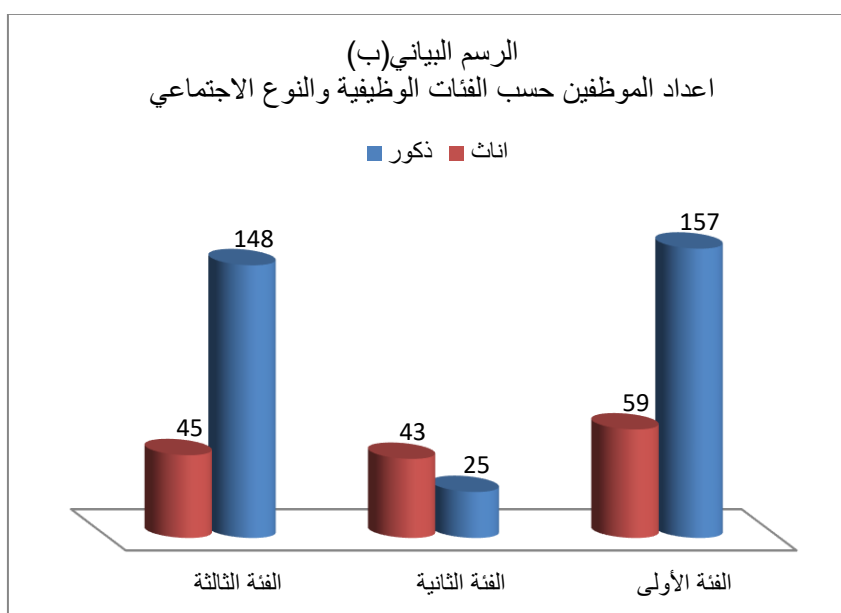
5. أعداد الموظفين موزعة حسب مؤهلاتهم العلمية.

يوضح الجدول (ب) أعداد الموظفين موزعة حسب مؤهلاتهم العلمية والنوع الاجتماعي والرسم البياني (ب) أعداد الموظفين للعام (2021) موزعة حسب الفئات الوظيفية والنوع الاجتماعي :

جدول (ب)

أعداد الموظفين حسب المؤهلات العلمية والنوع الاجتماعي

المؤهل العلمي	ذكور	إناث	العدد	%
دكتوراه	12	0	12	3%
ماجستير	28	11	39	8%
بكالوريوس	117	48	165	35%
دبلوم متوسط	25	43	68	14%
ثانوية عامة فما دون	148	45	193	40%
المجموع	330	147	477	100%



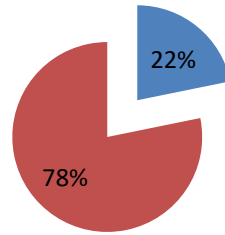
مركز التدريب:

يسعى مركز التدريب إلى التركيز على بناء وتمكين البناء المعرفي للموظفين وتعزيز قدراتهم في اكتساب المعلومات وتوظيفها للقيام بمسؤولياتهم الوظيفية وتحسين الأداء .

أهداف التدريب :

1. اكتساب الموظفين المعارف المهنية والوظيفية وصقل المهارات والقدرات لإنجاز العمل وزيادة الكفاءة الإنتاجية.
 2. تطوير أساليب الأداء لضمان العمل بكفاءة وفاعلية.
 3. تأهيل الموظفين لغايات التعاقب الوظيفي.
 4. تدريب الموظفين الجدد وتعريفهم بطبيعة عمل المؤسسة.
 5. الاستفادة من تجارب المؤسسات الشبيهة من خلال تبادل الخبرات الخارجية والداخلية.
- وقام المركز بتدريب المهندسين الزراعيين حديثي التخرج وعددهم (14) متدرب وذلك بالتعاون مع نقابة المهندسين الزراعيين وتدريب طلاب الجامعات وعددهم (36) طالباً .
- كما تم تنفيذ الخطة التدريبية لعام 2021 والتي تم تعميمها على الأقاليم والفروع والمديريات لتحديد الإحتياجات التدريبية لكافة المستويات الوظيفية الإدارية والفنية والمالية حيث استفاد منها (104) موظفًا وشكلوا ما نسبته (22%) من إجمالي عدد الموظفين كما هو موضح بالرسم البياني (ج).
- ويوضح الجدول (ج) أعداد ونسب الموظفين الحاصلين على الدورات التدريبية خلال عام 2021 .

الرسم البياني (ج)
نسبة الموظفين الحاصلين على دورات للعام (2021)



■ الموظفين الحاصلين على دورات (104)

جدول رقم (ج)
الدورات التدريبية خلال عام (2021)

الأهمية النسبية			عدد المتدربين			الدورات
الاجمالي	%الاناث	% الذكور	الاجمالي	أنثى	ذكر	
75%	27%	63%	78	29	49	الدورات الإدارية
13%	86%	14%	14	12	2	دورات فنية
12%	8%	92%	12	1	11	المؤتمرات والندوات وورش العمل
100%	40%	60%	104	42	62	المجموع

تطور الإقراض الزراعي (1960 - 2021)

ساهمت المؤسسة مساهمة فعالة في عملية التنمية الزراعية في المملكة منذ عام 1960 وذلك من خلال توفير التمويل اللازم للاستثمارات الزراعية التنموية، حيث بلغ إجمالي القروض التي قدمتها المؤسسة منذ عام 1960 وحتى نهاية عام 2021 نحو (909.8) مليون دينار كقروض إنمائية (متوسطة وطويلة الأجل) وتشغيلية (موسمية وقصيرة الأجل) انتفع بها حوالي (273.3) ألف مزارع موزعين على كافة مناطق المملكة، علماً بأن هذه القروض خصصت للمجالات الإستثمارية الزراعية الرئيسية المبينة في الجدول رقم (1) والرسم البياني رقم (1).

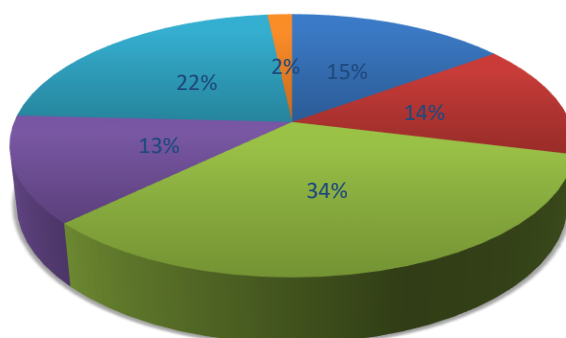
جدول رقم (1)

الإقراض حسب مجالات الإستثمار للفترة (1960-2021)

النسبة %	قيم القروض/ بالدينار	البيان
15%	135,487,785	اعمار واستغلال الأراضي الزراعية والأبنية الريفية
14%	127,571,377	تطوير مصادر المياه واستخدام التقنيات الحديثة
34%	307,564,018	تنمية وتطوير الإنتاج الحيواني
13%	119,058,243	مشاريع التصنيع والتسويق الزراعي وشراء المعدات
22%	204,892,194	مشاريع مستلزمات الإنتاج الزراعي (الحيواني والنباتي)
2%	15,194,300	برنامج التمويل الريفي (2017)
100%	909,767,917	المجموع

رسم بياني رقم (1)

الأهمية النسبية لاجمالي قيم القروض الممنوحة من المؤسسة خلال الفترة (1960-2021)



- اعمار واستغلال الأراضي الزراعية والأبنية الريفية
- تطوير مصادر المياه واستخدام التقنيات الحديثة
- تنمية وتطوير الإنتاج الحيواني
- مشاريع التصنيع والتسويق الزراعي وشراء المعدات
- مشاريع مستلزمات الإنتاج الزراعي (الحيواني والنباتي)
- برنامج التمويل الريفي (2017)

النشاط الإقراضي للمؤسسة خلال عام (2021)

بلغ حجم القروض المنظم بها سندات دين خلال العام نحو (54) مليون دينار استقاد منها (12627) مقترض وذلك لغايات إنشاء واستصلاح وتطوير (12375) مشروع زراعي في مختلف مناطق المملكة، كما أن عدد المقترضين الجدد الذين حصلوا على قروض للمرة الأولى بلغ (8014) مقترض ونسبتهم (64%) من العدد الكلي للمقترضين.

وبلغ معدل القرض الواحد نحو (4336) دينار على المستوى العام لقروض المؤسسة، مما يشير إلى أن معظم قروض المؤسسة موجهة لصغار المزارعين.

هذا وتم توزيع الحجم الكلي للقروض الزراعية وفقاً لعدة أبعاد أهمها حسب صلاحيات جهة الموافقة والمجالات الاستثمارية الزراعية والمناطق الجغرافية والأجال الزمنية للقروض وفئات الحيازات الزراعية وأحجام القروض الممنوحة وصيغ التمويل والنوع الاجتماعي، مبينة على النحو التالي:

أولاً: توزيع القروض حسب جهة الموافقة.

تشير بيانات الجدول رقم (2) إلى توزيع القروض المنظم بها سندات دين حسب جهة الموافقة ، حيث تبين:

أن نسبة عدد القروض الإنمائية من صلاحيات مجلس الإدارة بلغت (0.06%) ، وأن نسبة عدد القروض من صلاحيات اللجنة المركزية بلغت (5.48%) ، وبذلك يكون مجموع عدد قروضهم ما نسبته (5.54%) من عدد القروض الكلي للمؤسسة ، وبواقع (12.6) مليون دينار من قيمة الإقراض الكلي للمؤسسة.

بلغت نسبة عدد القروض من صلاحيات الأقاليم والفروع (94.47%)، أي أن قيمة الإقراض في الفروع والأقاليم بلغت ما نسبته (76.62%) من قيمة الإقراض الكلي للمؤسسة، وبواقع (40) مليون دينار من أصل المبلغ الاجمالي الكلي البالغ (53.7) مليون دينار خلال عام 2021، مما يؤكد تبسيط الإجراءات وإعطاء مزيد من الصلاحيات إيماناً بالنهج الإداري اللامركزي وتقويض الفروع صلاحيات الإقراض.

جدول رقم (2)

توزيع القروض حسب جهة الموافقة

الجهة	عدد سندات الدين	نسبة العدد	قيمة/دينار	نسبة القيمة
مجلس الادارة	7	0.06	1,155,000	2.20%
اللجنة المركزية	678	5.48	11,398,932	21.20%
اللجنة الاقليمية	840	6.79	6,428,017	12.00%
الفروع	10850	87.68	34,675,848	64.62%
المجموع	12375	100.00	53,657,797	100.00%

يلاحظ بأن أعلى نسبة إقراض تكون من صلاحيات الفروع ، وهذا تطبيق حقيقي للأسلوب اللامركزي،
الهادف إلى خدمة المقترضين بأقرب موقع جغرافي لهم وتخفيف العبء المادي والمعنوي عليهم .

ثانياً: توزيع القروض حسب مجالات الإستثمار:

تشير بيانات الجدول رقم (3) إلى توزيع القروض المنظم بها سندات دين حسب مجالات الإستثمار والفروع ضمن أقاليم المملكة، حيث تبين بأن القروض الموجهة لمشاريع التصنيع والتسويق الزراعي جاءت بالمرتبة الأولى، وبلغت نحو (16.1) مليون دينار شكلت ما نسبته (30%) من إجمالي قيمة القروض.

وجاءت القروض الموجهة لمشاريع تنمية وتطوير الانتاج الحيواني بالمرتبة الثانية، وبلغت نحو (15) مليون دينار شكلت ما نسبته (28%) من إجمالي قيمة القروض، وقد تركزت في مشاريع تربية الأغنام والأبقار والإبل والدواجن والأسماك والنحل ولوازمها المختلفة.

واحتلت القروض الموجهة لمشاريع مستلزمات الإنتاج الزراعي (الحيواني والنباتي) المرتبة الثالثة، حيث بلغت نحو (10.5) مليون دينار شكلت ما نسبته (20%) من إجمالي قيمة القروض.

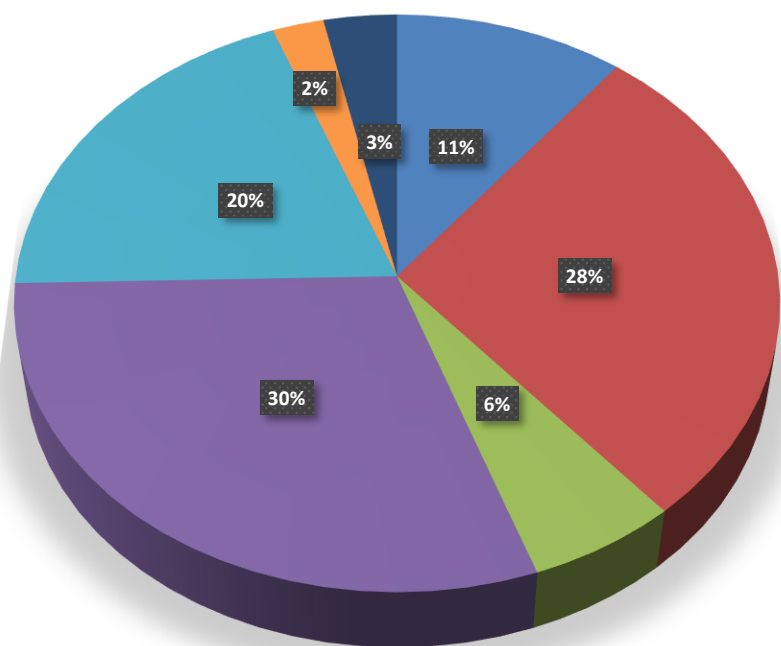
وحصلت القروض الموجهة لآعمار واستغلال الأراضي الزراعية على المرتبة الرابعة، حيث بلغت قيمتها نحو (5.7) مليون دينار، شكلت ما نسبته (11%) من إجمالي قيمة القروض.

وحصلت القروض الموجهة لمشاريع تطوير مصادر المياه واستخدام التقنيات الحديثة على المرتبة الخامسة، حيث بلغت نحو (3.1) مليون دينار شكلت ما نسبته (6%) من إجمالي قيمة القروض.

أما برنامج التمويل الريفي فكان بالمرتبة السادسة ، حيث بلغ نحو (2.4) مليون دينار شكلت ما نسبته (6%) من إجمالي قيمة القروض، ومشاريع الميكنة والالات الحديثة والطاقة المتجددة جاءت بالمرتبة السابعة حيث بلغت نحو (1.8) مليون دينار شكلت ما نسبته (3%) من إجمالي قيمة القروض.

ويبين الرسم البياني رقم (2) توزيع القروض حسب مجالات الإستثمار لعام 2021 وفقا لأهميتها النسبية.

الرسم البياني رقم (2)
الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الإستثمار خلال العام (2021)



- اعمار واستغلال الاراضي الزراعية
- تنمية وتطوير الانتاج الحيواني
- تطوير مصادر المياه واستخدام التقنيات الحديثة
- مشاريع التصنيع والتسويق الزراعي
- مشاريع الميكنة والالات الحديثة والطاقة المتجددة
- مشاريع مستلزمات الانتاج الزراعي (الحيواني والنباتي)
- برنامج التمويل الريفي

جدول رقم (3)

توزيع قيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الإستثمار والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2021)

القيمة بالدينار

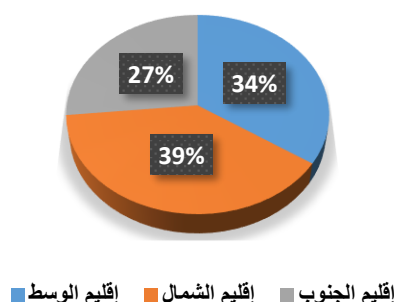
الفرع	اعمار و استغلال الاراضي الزراعية	تنمية و تطوير الانتاج الحيواني	تطوير مصادر المياه و استخدام التقنيات الحديثة	مشاريع التصنيع و التسويق الزراعي	مشاريع مستلزمات الانتاج الزراعي (الحيواني و النباتي)	مشاريع الميكنة و الالات الحديثة و الطاقة المتجددة	برنامج التمويل الريفي	المجموع
إقليم الوسط	6698201	19450093	3869945	5134371	13122322	1328740	2279900	18477829
السلط	280771	1193100	28500	405250	224800	27000	77800	2237221
الشونة الجنوبية	514970	1047290	331150	433500	310920	126750	0	2764580
جنوب عمان	104600	664214	121086	718200	1338284	200000	57000	3203384
الاغوار الوسطى	276674	991086	374543	398327	600900	0	21000	2662530
مادبا	72660	336409	25822	1066850	456607	17000	123000	2098348
الزرقاء	103250	131000	93885	667150	273160	91000	3000	1362445
غرب عمان	168858	594300	60100	683924	339218	47500	146000	2039900
ذيبان	162294	498032	78975	761170	396850	71400	140700	2109421
إقليم الشمال	8382278	24905524	4984006	5954989	17063061	1909390	2848400	20929784
اربد	388032	358800	140200	968800	448900	31500	202700	2538932
جرش	312600	651143	67200	402700	220420	96940	90900	1841903
الأغوار الشمالية	836691	756100	560534	487750	495250	100900	54500	3291725
الرمثا	0	285590	34050	914810	456557	69000	70500	1830507
المفرق	225835	471255	90000	629772	892910	90000	30000	2429772
عجلون	717567	425464	253800	653206	137860	15950	100000	2303847
لواء بني كنانة	412505	488326	33300	1035801	72250	43000	130400	2215582
لواء الكورة	83000	918200	26200	249650	466000	0	79800	1822850
البادية الشمالية	61786	878800	80000	612500	783580	200000	38000	2654666
إقليم الجنوب	988054	4380492	735300	5034710	2603928	50400	457300	14250184
الكرك	132551	404166	137400	902760	351600	0	86400	2014877
معان	28700	1211100	19700	415950	593330	0	10000	2278780
الطفيلة	122925	783856	25300	958900	739480	29000	5000	2664461
المزار الجنوبي	148863	224470	78250	809700	328383	5000	54500	1649166
غور الصافي	277450	1035700	232250	539200	111680	0	61000	2257280
العقبة	86465	197300	34000	490700	82190	0	5000	895655
لواء القصر	191100	523900	208400	917500	397265	16400	235400	2489965
المجموع	5710147	15069601	3134645	16124070	10518394	1278340	1822600	53657797

ثالثاً: توزيع القروض حسب الأقاليم والمحافظات:

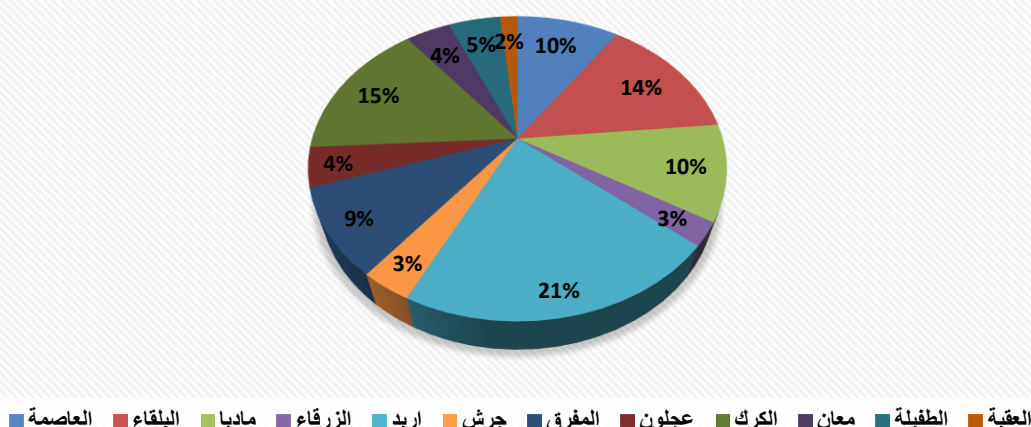
توضح بيانات الجدول رقم (4) توزيع القروض حسب المحافظات والأقاليم وفقاً لمجالات الإستثمار الزراعية الرئيسية، حيث تشير إلى أن إقليم الشمال قد حصل على ما نسبته (39%) من إجمالي القروض الممنوحة وأن إقليم الوسط قد حصل على ما نسبته (34%) من إجمالي القروض أما إقليم الجنوب حصل على ما نسبته (27%) من إجمالي القروض الممنوحة خلال هذا العام كما هو موضح في الرسم البياني رقم (3).

أما بالنسبة لتوزيع القروض على مستوى المحافظات، فقد تبين بأن محافظة اربد قد احتلت المرتبة الأولى وبنسبة (21%)، وجاءت محافظة الكرك بالمرتبة الثانية وبنسبة (15%) ومن ثم محافظة البلقاء بالمرتبة الثالثة وبنسبة (14%)، أما محافظتي العاصمة ومادبا فقد احتلتا المرتبة الرابعة وبنسبة (10%) وجاءت محافظة المفرق بالمرتبة الخامسة وبنسبة (9%)، ومحافظات الطفيلة بالمرتبة السادسة وبنسبة (5%) ومعان وعجلون بالمرتبة السابعة وبنسبة (4%)، ومحافظتي جرش والزرقاء (3%). أما العقبة فقد بلغت (2%) كما هو موضح في الرسم البياني رقم (4).

رسم بياني رقم (3)
الأهمية النسبية للقروض الممنوحة حسب الأقاليم للعام (2021)



رسم بياني رقم (4)
الأهمية النسبية للقروض الممنوحة حسب محافظات المملكة للعام (2021)



جدول رقم (4)

توزيع قيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الإستثمار للمحافظات ضمن أقاليم المملكة خلال عام 2021

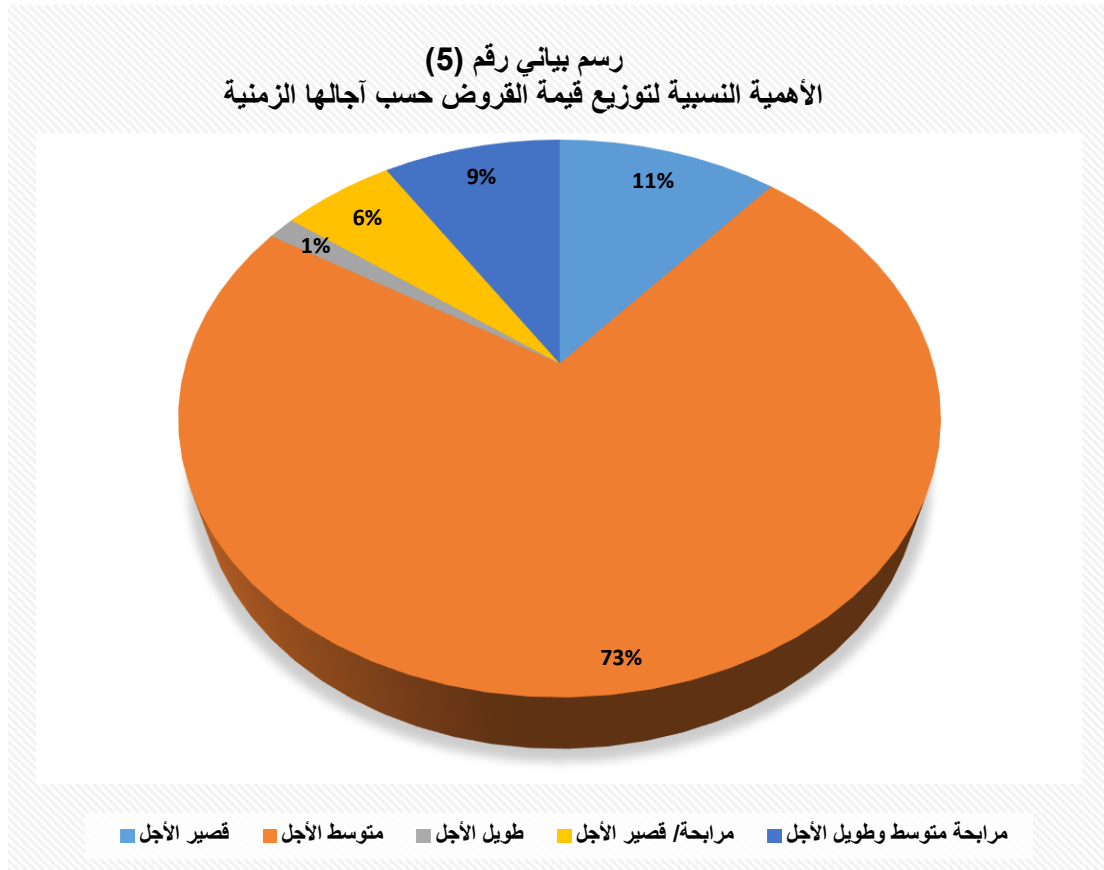
القيمة بالدينار

الفرع	اعمار و استغلال الاراضي الزراعية	تنمية و تطوير الانتاج الحيواني	تطوير مصادر المياه و استخدام التقنيات الحديثة	مشاريع التصنيع و التسويق الزراعي	مشاريع مستلزمات الانتاج الزراعي (الحيواني و النباتي)	مشاريع الميكنة و الآلات الحديثة و الطاقة المتجددة	برنامج التمويل الريفي	المجموع
إقليم الوسط	6698201	19450093	3869945	5134371	13122322	1328740	2279900	18477829
العاصمة	273458	1258514	181186	1402124	1677502	247500	203000	5243284
البلقاء	1072415	3231476	734193	1237077	1136620	153750	98800	7664331
مادبا	338204	965441	198682	2495170	1126617	179400	266700	5570214
الزرقاء	103250	131000	93885	667150	273160	91000	3000	1362445
إقليم الشمال	8382278	24905524	4984006	5954989	17063061	1909390	2848400	20929784
اربيد	1720228	2807016	794284	3656811	1938957	244400	537900	11699596
جرش	312600	651143	67200	402700	220420	96940	90900	1841903
المفرق	287621	1350055	170000	1242272	1676490	290000	68000	5084438
عجلون	717567	425464	253800	653206	137860	15950	100000	2303847
إقليم الجنوب	988054	4380492	735300	5034710	2603928	50400	457300	14250184
الكرك	749964	2188236	656300	3169160	1188928	21400	437300	8411288
معان	28700	1211100	19700	415950	593330	0	10000	2278780
الطفيلة	122925	783856	25300	958900	739480	29000	5000	2664461
العقبة	86465	197300	34000	490700	82190	0	5000	895655
المجموع	5710147	15069601	3134645	16124070	10518394	1278340	1822600	53657797

رابعاً: توزيع القروض حسب آجالها الزمنية.

توضح بيانات الجدول رقم (5) توزيع القروض الممنوحة حسب آجالها الزمنية وفروع المؤسسة ضمن الأقاليم ، والرسم البياني رقم (5) توزيع القروض حسب آجالها الزمنية وفقاً لأهميتها النسبية خلال عام 2021.

حيث شكلت القروض القصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل ما نسبته (11%) و (72%) و (2%) من إجمالي قيمة القروض على التوالي، وبلغت نسبة القروض الممنوحة للمزارعين وحسب منهج المراجعة (6%) للعقود قصيرة الأجل و (9%) للعقود متوسطة وطويلة الأجل.



جدول رقم (5)

توزيع القروض حسب آجالها لفروع المؤسسة ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2021)

القيمة بالدينار

المجموع		مراجعة متوسط وطويل الأجل		مراجعة قصير الأجل		طويل الأجل		متوسط الأجل		قصير الأجل		موسمي		الفرع
قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	
18477829	3907	1293900	208	1094660	176	509300	13	13577689	2797	1880980	695	121300	18	إقليم الوسط
2237221	495	200300	23	22500	6	110000	3	1794121	412	105300	50	5000	1	السلط
2764580	412	33000	3	5000	1	340000	8	2280660	357	100920	42	5000	1	الشونة الجنوبية
3203384	763	107000	20	343180	58	0	0	1923814	400	824390	284	5000	1	جنوب عمان
2662530	500	120500	12	0	0	0	0	2375630	434	137400	49	29000	5	الأغوار الوسطى
2098348	489	236700	41	196600	25	9300	1	1415148	336	240600	86	0	0	مادبا
1362445	297	279200	55	99500	11	50000	1	768585	181	145160	48	20000	1	الزرقاء
2039900	444	166500	28	158400	20	0	0	1520860	353	136840	34	57300	9	غرب عمان
2109421	507	150700	26	269480	55	0	0	1498871	324	190370	102	0	0	ذيبان
20929784	4823	3150050	365	1106550	197	127500	4	14081669	3353	2451615	902	12400	2	إقليم الشمال
2538932	580	127000	17	174400	29	0	0	1985532	436	252000	98	0	0	اربد
1841903	439	186400	31	5600	3	0	0	1573083	371	76820	34	0	0	جرش
3291725	556	322000	37	95000	8	0	0	2556375	403	318350	108	0	0	الأغوار الشمالية
1830507	460	124500	12	138300	19	0	0	1337312	368	222395	60	8000	1	الرمثا
2429772	649	212300	24	295850	56	0	0	1314562	350	602660	218	4400	1	المفرق
2303847	489	813000	105	52500	10	57500	3	1316987	345	63860	26	0	0	عجلون
2215582	480	399500	55	16600	3	70000	1	1698232	405	31250	16	0	0	لواء بني كنانة
1822850	509	496350	77	46000	6	0	0	885500	293	395000	133	0	0	لواء الكورة
2654666	661	469000	7	282300	63	0	0	1414086	382	489280	209	0	0	البادية الشمالية
14250184	3645	414800	62	865940	211	102000	6	11117344	2609	1695670	742	54430	15	إقليم الجنوب
2014877	492	14800	2	130100	29	0	0	1635977	368	222500	90	11500	3	الكرك
2278780	649	39500	5	66350	13	30000	1	1640000	398	502930	232	0	0	معان
2664461	727	76100	12	290090	71	0	0	1753981	430	515310	207	28980	7	الطفيلة
1649166	388	31500	6	177370	48	28000	2	1255946	268	149050	61	7300	3	المزار الجنوبي
2257280	549	98900	12	0	0	0	0	2111600	512	41780	24	5000	1	غور الصافي
895655	216	9500	2	0	0	0	0	865465	204	20690	10	0	0	العقبة
2489965	624	144500	23	202030	50	44000	3	1854375	429	243410	118	1650	1	لواء القصر
53657797	12375	4858750	635	3067150	584	738800	23	38776702	8759	6028265	2339	188130	35	المجموع

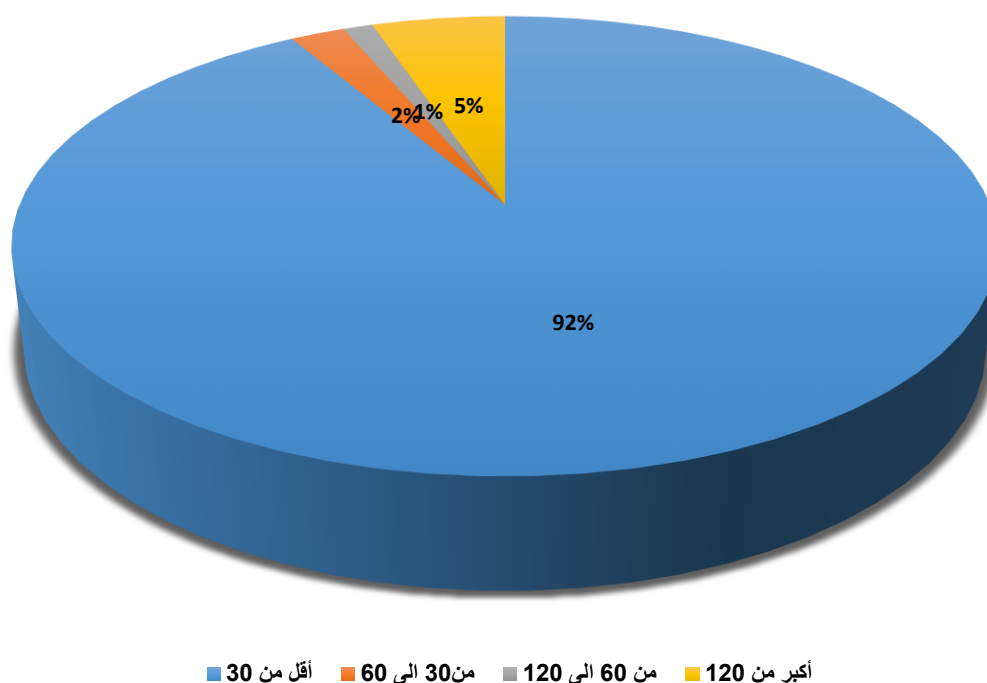
خامساً: توزيع القروض حسب أحجام الحيازات الزراعية.

توضح بيانات الجدول رقم (6) القروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين بالدونم والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2021) .

ويشير الرسم البياني رقم (6) إلى الأهمية النسبية للقروض الممنوحة موزعه حسب الفئات الحيازية للمقترضين حيث أن (92%) من إجمالي القروض الممنوحة خلال عام 2021 تم منحها لأصحاب الحيازات الزراعية الصغيرة التي لا تتجاوز (30) دونماً، كما أن (2%) من إجمالي القروض الممنوحة قدمت لأصحاب الحيازات الصغيرة إلى المتوسطة التي تتراوح بين (30-60) دونم و (1%) لأصحاب الحيازات المتوسطة إلى الكبيرة من (61-120) دونم.

أما الحيازات التي تزيد عن (120) دونم فقد حصل أصحابها على (5%) من إجمالي القروض الممنوحة. مما يشير إلى أن التوزيع كان يميل لصالح الفئات الحيازية الصغيرة.

رسم بياني رقم (6)
الأهمية النسبية للقروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين
للعام (2021)



جدول رقم (6)

توزيع القروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين بالدونم والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2021)

القيمة بالدينار

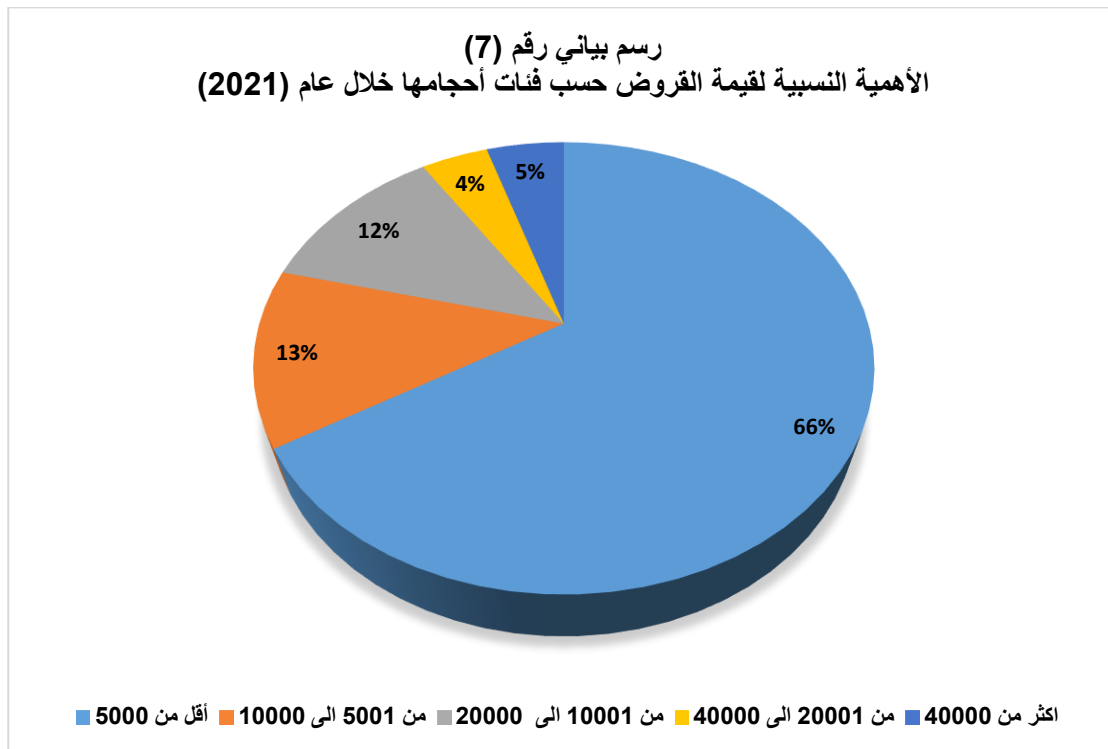
الفرع	أقل من 30 دونم		من (30-60) دونم		من (61-120) دونم		أكبر من 120 دونم		المجموع	
	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة
إقليم الوسط	3641	17175220	66	240200	38	160610	162	901799	3907	18477829
السلط	477	2165421	8	21800	1	10000	9	40000	495	2237221
الشونة الجنوبية	404	2697280	2	6300	1	12000	5	49000	412	2764580
جنوب عمان	704	2937206	12	64910	12	48810	35	152458	763	3203384
الاغوار الوسطى	466	2383465	8	20240	2	9000	24	249825	500	2662530
مادبا	461	1990311	6	18350	6	27000	16	62687	489	2098348
الزرقاء	281	1257760	5	14650	3	10500	8	79535	297	1362445
غرب عمان	377	1797850	13	47600	9	22800	45	171650	444	2039900
ذيبان	471	1945927	12	46350	4	20500	20	96644	507	2109421
إقليم الشمال	4435	18612976	77	651399	58	317196	253	1348213	4823	20929784
اربند	539	2333440	7	30524	6	27500	28	147468	580	2538932
جرش	401	1704253	10	36100	5	12500	23	89050	439	1841903
الاغوار الشمالية	489	2846225	12	46400	13	95200	42	303900	556	3291725
الرمثا	392	1534697	6	21000	12	51000	50	223810	460	1830507
المفرق	611	2269346	9	31330	7	63646	22	65450	649	2429772
عجلون	434	1962217	10	42545	6	19100	39	279985	489	2303847
لواء بني كنانة	436	2026712	12	48100	3	12000	29	128770	480	2215582
لواء الكورة	486	1729600	5	18500	5	32250	13	42500	509	1822850
البادية الشمالية	647	2206486	6	376900	1	4000	7	67280	661	2654666
إقليم الجنوب	3408	13318073	64	251800	35	140910	138	539401	3645	14250184
الكرك	447	1835416	6	20300	7	22300	32	136861	492	2014877
معان	604	2124460	14	50200	5	18900	26	85220	649	2278780
الطفيلة	671	2485021	16	48400	13	54850	27	76190	727	2664461
المزار الجنوبي	352	1479466	14	72800	1	10000	21	86900	388	1649166
غور الصافي	540	2192980	1	5000	1	3000	7	56300	549	2257280
العقبة	214	885655			2	10000			216	895655
لواء القصر	580	2315075	13	55100	6	21860	25	97930	624	2489965
المجموع	11484	49106269	207	1143399	131	618716	553	2789413	12375	53657797

سادساً: توزيع القروض حسب فئات أحجام القروض.

توضح بيانات الجدول رقم (7) توزيع القروض حسب فئات أحجامها والفروع ضمن الأقاليم هذا ويشير الرسم البياني رقم (7) إلى الأهمية النسبية لإجمالي قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة خلال عام 2021 موزعة حسب فئات أحجامها.

فئة القروض التي تبلغ قيمتها (5) آلاف دينار أو أقل شكلت ما نسبته نحو (66%) من حجم القروض الممنوحة وغطت ما نسبته (90%) من عدد القروض، وأن قيمة القروض التي تتراوح فئتها بين (5001-10000) دينار شكلت ما نسبته (13%) من حجم القروض الممنوحة، وغطت ما نسبته (6%) من عدد القروض.

كما بلغت نسبة القروض التي تتراوح فئتها بين (10001-20000) دينار نحو (12%)، وغطت ما نسبته (3%) من عدد القروض، في حين بلغت نسبة القروض التي تتراوح فئتها من (20001-40000) دينار (4%)، وغطت ما نسبته (0.6%) من عدد القروض. أما القروض التي كانت أكثر من (40) ألف دينار بلغت نسبتها (5%)، وغطت ما نسبته (0.3%) من عدد القروض.



جدول رقم (7)

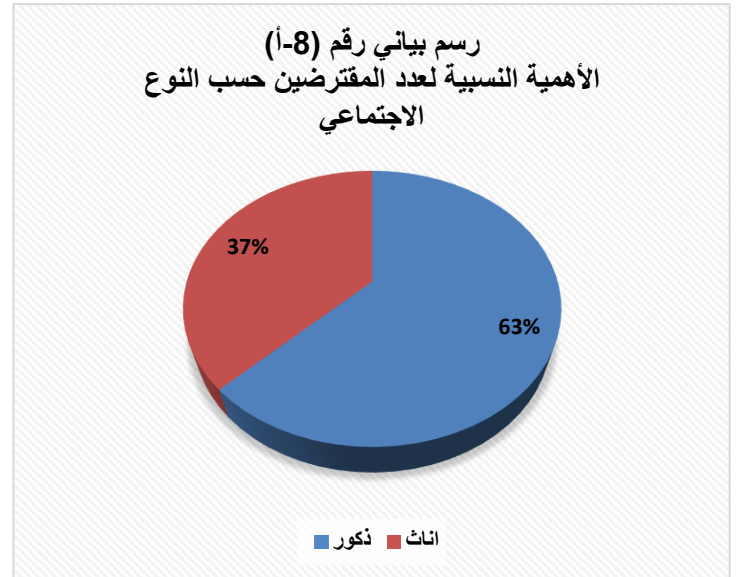
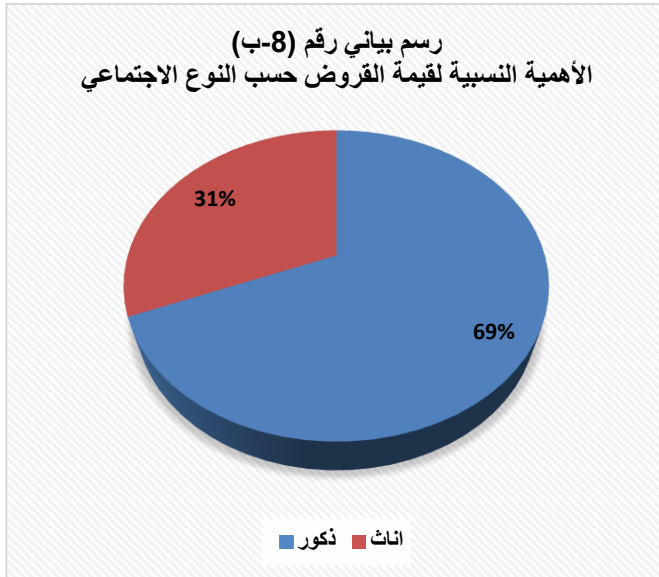
توزيع القروض حسب فئات أحجامها والفروع ضمن الأقاليم خلال عام (2021) القيمة بالدينار

المجموع		أكثر من 40000 دينار		من (20001-40000) دينار		من (10001-20000) دينار		من (5001-10000) دينار		أقل أو تساوي من (5000) دينار		الفرع
قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	
18477829	3907	1466493	21	806000	26	2841033	171	2212814	252	11151489	3437	اقليم الوسط
2237221	495	60000	1	92000	3	290521	18	425500	45	1369200	428	السلط
2764580	412	625000	9	229000	7	676000	40	161750	16	1072830	340	الشونة الجنوبية
3203384	763	288986	2	100000	3	269035	17	312244	36	2233119	705	جنوب عمان
2662530	500	200000	3	185000	6	757465	43	339105	41	1180960	407	الاغوار الوسطى
2098348	489	0	0	0	0	179903	13	323457	38	1594988	438	مادبا
1362445	297	54135	1	30000	1	231500	14	104000	10	942810	271	الزرقاء
2039900	444	141102	3	85000	3	209500	12	248450	32	1355848	394	غرب عمان
2109421	507	97270	2	85000	3	227109	14	298308	34	1401734	454	ذيبان
20929784	4823	1097000	13	1048022	36	2594020	156	2772309	315	13418433	4303	اقليم الشمال
2538932	580	50000	1	34000	1	305784	17	352456	41	1796692	520	اربد
1841903	439	47000	1	81000	3	385143	24	134240	15	1194520	396	جرش
3291725	556	195000	4	355000	12	796625	49	589000	67	1356100	424	الاغوار الشمالية
1830507	460	0	0	51000	2	179400	10	250890	28	1349217	420	الرمثا
2429772	649	75000	1	113246	4	274946	18	277795	34	1688785	592	المفرق
2303847	489	0	0	260000	9	367122	22	380378	44	1296347	414	عجلون
2215582	480	120000	2	62000	2	140000	8	344700	37	1548882	431	لواء بني كنانه
1822850	509	0	0	25000	1	106500	6	270400	29	1420950	473	لواء الكورة
2654666	661	610000	4	66776	2	38500	2	172450	20	1766940	633	البادية الشمالية
14250184	3645	50000	1	399000	14	981103	63	1797530	198	11022551	3362	اقليم الجنوب
2014877	492	0	0	60000	2	126528	9	271808	31	1556541	450	الكرك
2278780	649	0	0	30000	1	154000	10	64000	6	2030780	632	معان
2664461	727	0	0	25000	1	272375	17	439266	49	1927820	660	الطفيلة
1649166	388	0	0	0	0	122400	8	287316	35	1239450	345	المزار الجنوبي
2257280	549	50000	1	150000	6	181000	11	349600	40	1526680	491	غور الصافي
895655	216	0	0	40000	1	0	0	46165	6	809490	209	العقبة
2489965	624	0	0	94000	3	124800	8	339375	38	1931790	575	لواء القصر
53657797	12375	2613493	35	2253022	76	6416156	390	6782653	765	35592473	11102	المجموع

سابعاً: توزيع القروض حسب النوع الاجتماعي:

يوضح الجدول رقم (8) أن نسبة عدد الذكور الذين حصلوا على قروض من المؤسسة بلغت (63%) من إجمالي عدد المقترضين مقابل (37%) للإناث، في حين بلغت قيمة القروض التي حصل عليها الذكور حوالي (37) مليون دينار بنسبة (69%) كما حصلت الإناث على حوالي (17) مليون دينار بنسبة (31%) من إجمالي قيمة القروض الممنوحة خلال عام 2021.

هذا ويشير الرسم البياني رقم (8-أ ، 8-ب) إلى الأهمية النسبية لإجمالي عدد القروض وقيمها الممنوحة من المؤسسة خلال عام 2021 موزعة حسب النوع الاجتماعي.



جدول رقم (8)

توزيع القروض حسب النوع الاجتماعي خلال عام (2021)

القيمة بالدينار

المجموع			إناث			ذكور			الفرع
دينار	سند	مقترض	دينار	سند	مقترض	دينار	سند	مقترض	
18477829	3907	3983	5217001	1471	1481	13260828	2436	2502	إقليم الوسط
2237221	495	501	802100	218	221	1435121	277	280	السلط
2764580	412	418	570000	168	169	2194580	244	249	الشونة الجنوبية
3203384	763	769	782422	211	211	2420962	552	558	جنوب عمان
2662530	500	533	673305	213	214	1989225	287	319	الاغوار الوسطى
2098348	489	490	663457	169	169	1434891	320	321	مادبا
1362445	297	306	500550	142	147	861895	155	159	الزرقاء
2039900	444	447	681502	194	194	1358398	250	253	غرب عمان
2109421	507	519	543665	156	156	1565756	351	363	ذيبان
20929784	4823	4902	6259231	1842	1855	14670553	2981	3047	إقليم الشمال
2538932	580	588	811288	202	204	1727644	378	384	اربد
1841903	439	444	759183	229	231	1082720	210	213	جرش
1830507	460	464	744810	222	223	1085697	238	241	الرمثا
2429772	649	667	611150	220	222	1818622	429	445	المفرق
2303847	489	503	698200	198	201	1605647	291	302	عجلون
2215582	480	483	747380	192	192	1468202	288	291	لواء بني كنانة
1822850	509	509	532350	184	184	1290500	325	325	لواء الكورة
3291725	556	574	760600	186	188	2531125	370	386	الاغوار الشمالية
2654666	661	670	594270	209	210	2060396	452	460	البادية الشمالية
14250184	3645	3742	5264182	1370	1388	8986002	2275	2354	إقليم الجنوب
2014877	492	524	733000	191	200	1281877	301	324	الكرك
2278780	649	652	763620	195	195	1515160	454	457	معان
2664461	727	736	736870	207	208	1927591	520	528	الطفيلة
1649166	388	407	631562	143	144	1017604	245	263	المزار الجنوبي
2257280	549	561	827480	256	259	1429800	293	302	غور الصافي
895655	216	217	549600	122	122	346055	94	95	العقبة
2489965	624	645	1022050	256	260	1467915	368	385	لواء القصر
53657797	12375	12627	16740414	4683	4724	36917383	7692	7903	المجموع

ثامناً: توزيع القروض الممنوحة حسب الأشهر خلال عام (2021)

توضح بيانات الجدول رقم (9) قيمة وأعداد القروض الممنوحة خلال عام (2021) موزعة حسب أشهر العام، في حين يشير الجدول رقم (10) إلى تطور قروض المؤسسة الممنوحة خلال الفترة (2001-2021).

جدول رقم (9)

توزيع القروض الممنوحة حسب الأشهر خلال عام (2021)

البيان	عدد القروض	قيمة القروض بالدينار	الأهمية النسبية
كانون ثاني	258	1386793	3%
شباط	1174	5906801	11%
آذار	1170	6839752	13%
نيسان	541	3133216	6%
أيار	648	3133225	6%
حزيران	1552	6357377	12%
تموز	1614	5830772	11%
آب	1954	7477212	14%
أيلول	1611	5453040	10%
تشرين الأول	862	3412900	6%
تشرين الثاني	664	2884211	5%
كانون الأول	327	1842498	3%
المجموع	12375	53657797	100%

جدول رقم (10)

تطور أعداد وقيمة القروض الممنوحة من المؤسسة خلال الفترة (2001-2021)

الإجمالي		القروض التشغيلية		القروض الإئتمانية		البيان
قيمة القروض (دينار)	عدد القروض	قيمة القروض (دينار)	عدد القروض	قيمة القروض (دينار)	عدد القروض	
13376951	4166	1107087	206	12269864	3960	2001
17199522	4669	4314939	1374	12884583	3295	2002
13206155	3854	1612745	444	11593410	3410	2003
10991096	3761	997500	299	9993596	3462	2004
16266946	4462	1806235	510	14460711	3952	2005
19387065	4809	1874850	560	17512215	4249	2006
20777039	5038	2086406	503	18690633	4535	2007
25488470	5130	3074660	719	22413810	4411	2008
24930487	4748	2028225	530	22902262	4218	2009
24082721	5268	3231450	687	20851271	4581	2010
28613085	5321	3446500	613	25166585	4708	2011
25301864	4967	3133950	560	22167914	4407	2012
29181002	5571	3776470	659	25404532	4912	2013
34549276	6194	5248550	809	29241726	5385	2014
37131892	6574	4797340	774	32334552	5800	2015
42142407	7285	5699310	942	36443097	6343	2016
50946759	9623	12095628	3697	38851131	5926	2017
46957229	8490	7466810	1475	39490419	7015	2018
46704330	8031	5068840	851	41635490	7180	2019
38710120	6186	4515860	799	34194260	5387	2020
53657797	12375	44374252	9417	9283545	2958	2021

النشاط الإقراضي للمؤسسة في مجال المراجعة الإسلامية خلال عام (2021).

1- صيغة الأمر بالشراء (المراجعة):

تقوم المؤسسة باعتبارها فريق أول بتنفيذ وشراء ما يطلبه الأمر بالشراء (طالب التمويل) وعلى مسؤوليته باعتباره فريق ثاني بالربح المتفق عليه عند الإبتداء بحيث تقوم هذه المؤسسة بتنفيذ هذه الخدمة أو المهام من خلال فريق ثالث بعد قيام المؤسسة بتوقيع إتفاقية معه ويتم الصرف للطرف الثالث حسب الأسس المتبعة.

2- الإستشارة الشرعية:

جميع طلبات التمويل يتم عرضها على فضيلة المستشار الشرعي للمؤسسة لإجازتها حسب مقتضيات الشريعة الإسلامية.

3- إجراءات تنفيذ العقد:

- استكمال إجراءات تنفيذ الإتفاقية بين المؤسسة والمنفذ ومن ثم تسليمها لطالب التمويل وحسب الأصول.
- تنظيم عقد التمويل بعد استكمال إجراءات حجز الضمانات المقدمة (الأموال غير المنقولة) واحضار موافقة الحسم الشهري أو أية شروط أخرى وردت في موافقة طلب التمويل.

4- قيمة المراجعة واحتسابها:

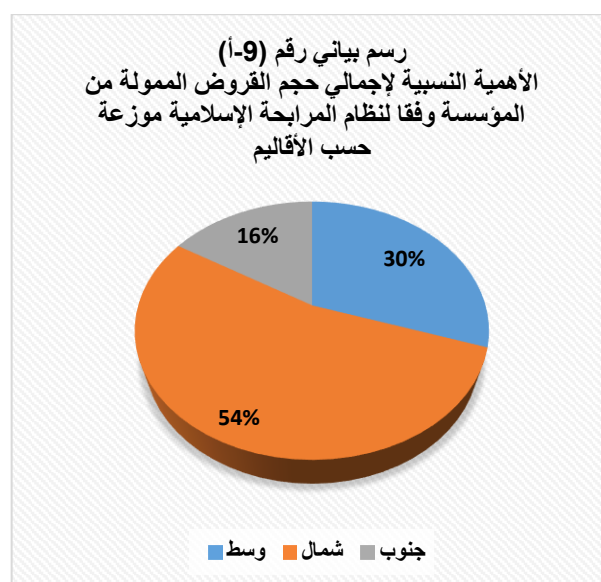
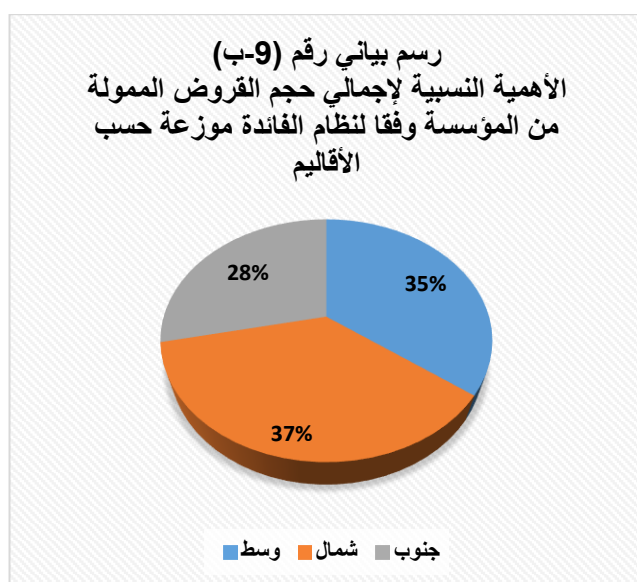
- تحسب قيمة المراجعة حسب جداول معتمدة لدى فروع المؤسسة ومعلنه للجميع وتستند للمعايير الرئيسية التالية:-

1• قيمة التمويل. 2• أجل التمويل. 3• أسلوب التسديد. 4• الفئة المستهدفة.

توضح بيانات الجدول رقم (11- أ) أن عدد المشاريع الممولة من المؤسسة وفقاً لصيغة المراجعة الإسلامية قد بلغ (1219) مشروعاً بقيمة نحو (7.9) مليون دينار، شكلت ما نسبته (15%) من قيمة

التمويل الكلي للمزارعين خلال عام (2021)، في حين بلغ عدد المشاريع الممولة من المؤسسة وفقاً لأسلوب الفائدة (11156) مشروعاً بلغت قيمتها نحو (45.7) مليون دينار، وشكلت ما نسبته (85%) من قيمة التمويل الكلي للمزارعين خلال عام (2021).

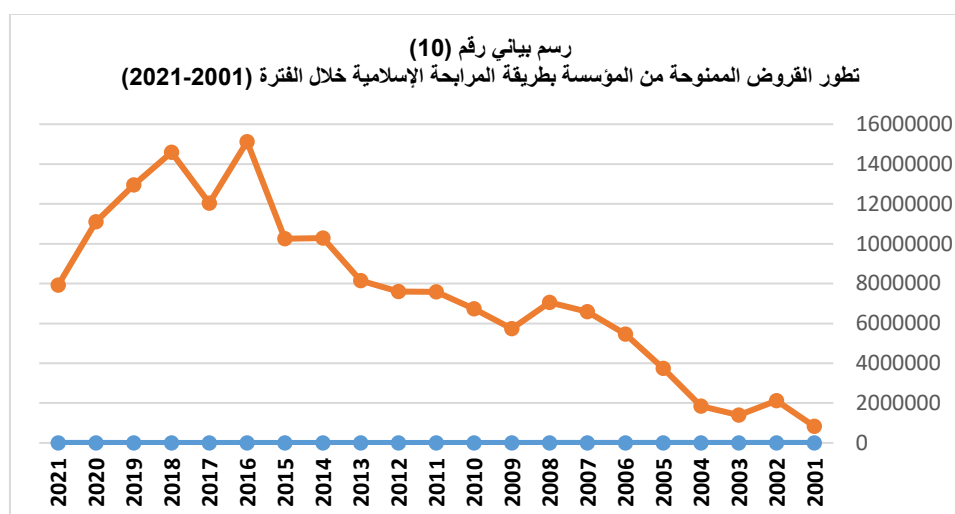
هذا ويشير الرسم البياني رقم (9-أ، 9-ب) إلى الأهمية النسبية لإجمالي قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة موزعة حسب الأقاليم والمنهج التمويلي خلال عام (2021). حيث تركز حجم المشاريع الممولة وفقاً لصيغة المراجعة الإسلامية في إقليم الشمال بنسبة (54%) يليها إقليم الوسط بنسبة (30%)، وإقليم الجنوب بنسبة (16%). كما أن قيمة القروض الممولة من المؤسسة وفقاً لأسلوب الفائدة كان فيها إقليم الشمال بالترتيب الأول بنسبة (37%)، ثم إقليم الوسط بنسبة (35%)، ثم إقليم الجنوب بنسبة (28%).



توزيع القروض الممنوحة موزعة حسب الفروع والمنهج التمويلي خلال عام (2021)

الإجمالي		عقود تمويل مربحة		قروض فائدة		الفرع
القيمة بالدينار	عدد السندات	القيمة بالدينار	عدد السندات	القيمة بالدينار	عدد السندات	
18477829	3907	2388560	384	16089269	3523	إقليم الوسط
2237221	495	222800	29	2014421	466	السلط
2764580	412	38000	4	2726580	408	الشونة الجنوبية
3203384	763	450180	78	2753204	685	جنوب عمان
2662530	500	120500	12	2542030	488	الاغوار الوسطى
2098348	489	433300	66	1665048	423	مادبا
1362445	297	378700	66	983745	231	الزرقاء
2039900	444	324900	48	1715000	396	غرب عمان
2109421	507	420180	81	1689241	426	ذيبان
20929784	4823	4256600	562	16673184	4261	إقليم الشمال
2538932	580	301400	46	2237532	534	اربد
1841903	439	192000	34	1649903	405	جرش
1830507	460	262800	31	1567707	429	الرمثا
2429772	649	508150	80	1921622	569	المفرق
2303847	489	865500	115	1438347	374	عجلون
2215582	480	416100	58	1799482	422	لواء بني كنانة
1822850	509	542350	83	1280500	426	لواء الكورة
3291725	556	417000	45	2874725	511	الاغوار الشمالية
2654666	661	751300	70	1903366	591	البادية الشمالية
14250184	3645	1280740	273	12969444	3372	إقليم الجنوب
2014877	492	144900	31	1869977	461	الكرك
2278780	649	105850	18	2172930	631	معان
2664461	727	366190	83	2298271	644	الطفيلة
1649166	388	208870	54	1440296	334	المزار الجنوبي
2257280	549	98900	12	2158380	537	غور الصافي
895655	216	9500	2	886155	214	العقبة
2489965	624	346530	73	2143435	551	لواء القصر
53657797	12375	7925900	1219	45731897	11156	المجموع

يشير الرسم البياني رقم(10) تطور القروض المقدمة من المؤسسة موزعة حسب منهج المراجعة الإسلامية خلال الفترة (2001-2021). كما يشير الجدول رقم (11-ب) إلى ذلك بالأرقام.



جدول رقم (11-ب)
تطور قيمة القروض الممنوحة بطريقة المراجعة الإسلامية خلال الفترة (2001-2021)

البيان	قيمة قروض المراجعة (دينار)
2001	832063
2002	2118522
2003	1393773
2004	1852250
2005	3747385
2006	5455436
2007	6585790
2008	7050410
2009	5740387
2010	6736810
2011	7583650
2012	7595300
2013	8151420
2014	10289360
2015	10246811
2016	15125860
2017	12038420
2018	14596870
2019	12954575
2020	11098050
2021	7925900

النشاط الإقراضي للمؤسسة حسب البيئة المناخية خلال عام 2021

يوضح الجدول رقم (12) توزيع القروض المقدمة خلال عام 2021 حسب البيئة المناخية في المملكة؛ حيث بلغت قيمة القروض المقدمة لسكان مناطق البادية حوالي (10) مليون دينار استفاد منها حوالي (1677) مقترض، فيما بلغت قيمة القروض المقدمة لسكان مناطق الأغوار حوالي (11) مليون دينار استفاد منها (2017) مقترض، أما باقي مناطق المملكة فقد تم تقديم قروض لسكانها بحوالي (33) مليون دينار استفاد منها حوالي (8681) مقترض.

نلاحظ مما سبق أن منطقتي الأغوار والبادية استحوذت على مايقارب ثلث أعداد المقترضين خلال عام 2021؛ وهذا يؤكد دور المؤسسة بالمساهمة بتحقيق الأهداف الوطنية الشاملة وتطبيق فعال لاستراتيجية وزارة الزراعة ضمن خططها الإقراضية وذلك بتحقيق تنمية مستدامة بالوصول إلى المناطق التي تكثر فيها نسب الفقر والبطالة.

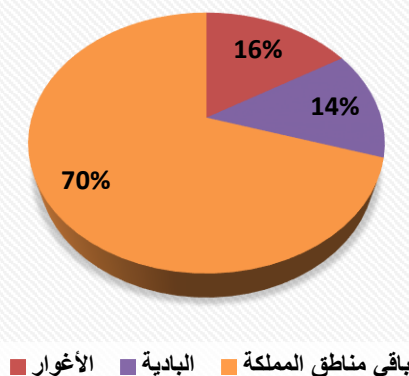
جدول رقم (12)

توزيع القروض حسب البيئة المناخية خلال عام 2021

المنطقة	عدد المقترضين	قيمة القروض (مليون دينار)
الأغوار	2017	10976115
البادية	1677	9530063
باقي مناطق المملكة	8681	33151619
المجموع	12375	53657797

هذا ويوضح الرسم البياني رقم (11) الأهمية النسبية لتوزيع عدد المقترضين حسب البيئة المناخية .

رسم بياني رقم (11)
الأهمية النسبية لتوزيع عدد المقترضين حسب البيئة المناخية خلال عام 2021



يوضح الجدول رقم (13) توزيع المشاريع المنفذه في مناطق البادية الاردنية، حيث بلغ إجمالي قيمة القروض الممنوحة لسكان البادية الشمالية حوالي (6.2) مليون دينار استفاد منها (862) مقترض، فيما بلغ إجمالي قيمة القروض الممنوحة لسكان البادية الوسطى حوالي (2.4) مليون دينار استفاد منها (572) مقترض، أما إجمالي قيمة القروض الممنوحة لسكان البادية الجنوبية بلغ حوالي (800) ألف دينار استفاد منها (243) مقترض.

جدول رقم (13)

توزيع المشاريع المنفذه في مناطق البادية الأردنية خلال عام 2021

مناطق البادية	عدد المستفيدين	قيمة القروض
اجمالي البادية الشمالية	862	6234203
اجمالي البادية الوسطى	572	2473350
اجمالي البادية الجنوبية	243	822510
المجموع	1677	9530063

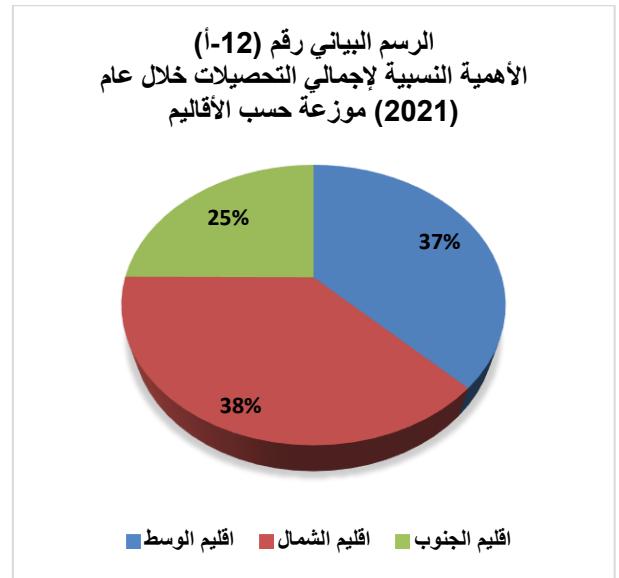
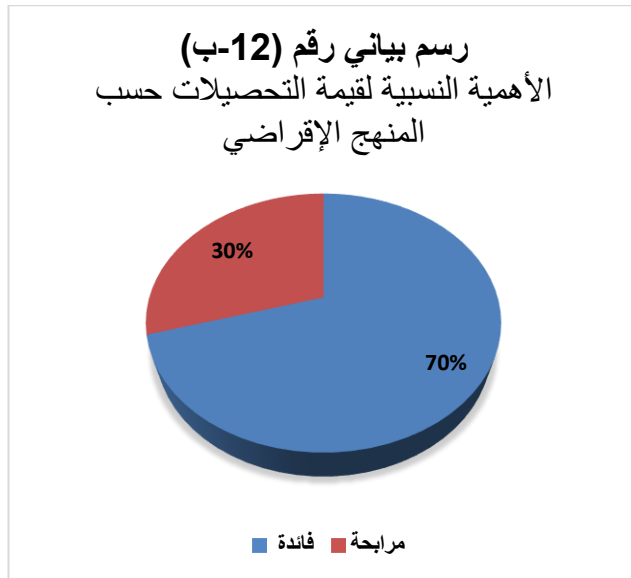
النشاط التحصيلي للمؤسسة خلال عام (2021)

تشير بيانات الجدول رقم (14) إلى أن إجمالي تحصيلات المؤسسة خلال عام 2021 قد بلغت حوالي (36.7) مليون دينار ، منها حوالي (10.8) مليون دينار تحصيل قروض مرابحة إسلامية . من إجمالي الخطة التحصيلية والبالغة (52) مليون دينار وذلك بسبب اجراءات جائحة كورونا وايقاف التحصيلات (اقتطاعات + شيكات + كمبيالات + التسديد المباشر) لمدة خمس شهور .

بلغت نسبة التحصيلات الإجمالية من إجمالي المستحقات لهذا العام (70.5%).

في حين بلغت قيمة تحصيلات إقليم الوسط والشمال نحو (13.8) مليون لكل منهما والجنوب نحو (9.1) مليون ، وشكلت ما نسبته (38%) لإقليم الشمال و (37%) لإقليم الوسط و (25%) لإقليم الجنوب من إجمالي قيمة تحصيلات المؤسسة لعام 2021.

هذا ويشير الرسم البياني رقم (12- أ ، 12- ب) إلى الأهمية النسبية لإجمالي التحصيلات خلال عام 2021 موزعة حسب المنهج الإقراضي والأقاليم .



جدول رقم (14)

إجمالي المبالغ المحصلة من القروض خلال عام (2021)

القيمة بالدينار

الفرع	موسمي	قصير الأجل	متوسط الأجل	طويل الأجل	مربحة	الإجمالي
إقليم الوسط	254155	317552	9123168	433167	3632379	13760420
السلط	14283	17461	1651183	129452	219980	2032359
الشونة الجنوبية	600	22171	1645997	141658	118900	1929326
جنوب عمان	6080	96334	1378018	2830	829618	2312879
الاغوار الوسطى	80048	15014	1927128	64795	145606	2232590
مادبا	31873	22018	733435	48054	470582	1305962
الزرقاء	7266	25157	224567	537	887796	1145324
غرب عمان	112426	101437	863811	12793	374650	1465118
ذيبان	1579	17960	699029	33048	585247	1336862
إقليم الشمال	66704	187874	7908411	210282	5395044	13768310
اربد	2535	10343	1220191	41653	642628	1917350
جرش	17	3501	834235	32036	299029	1168818
الرمثا	3826	12087	716192	2760	314082	1048946
المفرق	8307	116137	943957	15524	770028	1853952
عجلون	900	3425	487017	30078	1023443	1544862
لواء بني كنانة	2472	1181	899307	10955	237190	1151105
لواء الكورة	0	9149	174802	0	1147023	1330974
الاغوار الشمالية	7108	8088	1643593	0	245413	1904202
البادية الشمالية	41539	23963	989117	77276	716208	1848101
إقليم الجنوب	144773	134884	6988438	55715	1818870	9142678
الكرك	12096	22289	1021557	7888	374957	1438786
معان	13846	51422	1100901	29795	186678	1382642
الطفيلة	22027	32764	1147737	1267	405698	1609493
المزار الجنوبي	53717	8120	589854	2236	332606	986533
غور الصافي	11069	205	1480399	0	130209	1621882
العقبة	12136	3423	670268	0	76458	762284
لواء القصر	19882	16661	977722	14529	312264	1341058
المجموع	465631	640309	24020013	699164	10846292	36671409

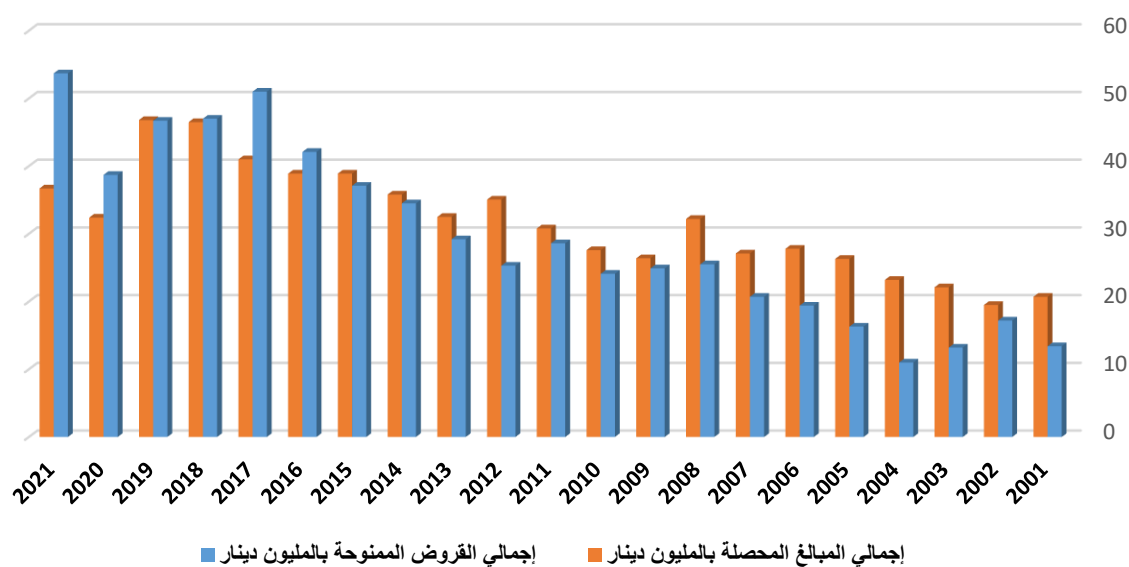
وتوضح بيانات الجدول رقم (15) والرسم البياني رقم (13) تطور قيمة القروض المقدمة من المؤسسة والمبالغ المحصلة من المقترضين خلال الفترة (2001-2021).

جدول رقم (15)

تطور القروض الممنوحة من المؤسسة والمحصلة من المقترضين خلال الفترة (2001-2021)

السنة	إجمالي القروض الممنوحة بالمليون دينار	إجمالي المبالغ المحصلة بالمليون دينار
2001	13.4	20.7
2002	17.2	19.5
2003	13.2	22.1
2004	11	23.2
2005	16.3	26.3
2006	19.4	27.8
2007	20.7	27.1
2008	25.5	32.2
2009	24.9	26.4
2010	24.1	27.6
2011	28.6	30.8
2012	25.3	35.06
2013	29.2	32.5
2014	34.5	35.8
2015	37.1	38.9
2016	42.1	38.9
2017	51	41
2018	47	46.5
2019	46.7	46.8
2020	38.7	32.4
2021	53.7	36.7

الرسم البياني رقم (13)
إجمالي المبالغ الممنوحة والمحصلة من المقترضين خلال الفترة (2021-2001)



إنجازات المشاريع الموجهة خلال عام (2021)

أولاً: مشروع القروض الصغيرة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة في الريف والبادية الأردنية:

بناءً على قرار مجلس الإدارة المؤرخ في 2014/3/31 والمتضمن تخصيص مبلغ (50) مليون دينار لتمويل أنشطة مشروع القروض الصغيرة المخصصة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة للأعوام (2014-2021) والتركيز على توجيه هذه البرامج لمناطق البادية الأردنية بشكل خاص ومن ضمنها تخصيص مبلغ مليون دينار من ضمن هذه المخصصات لمشاريع تربية الإبل.

وبناءً عليه تم البدء بتنفيذ التعليمات التالية:

- 1- الاستمرار بمنح القروض المخصصة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة لكافة الفروع علماً بأنه تم زيادة مخصصات المشروع بمبلغ مليون دينار لعام (2021) ليصبح إجمالي المبلغ (8) مليون دينار يتم توزيعها على الأقاليم كالتالي :
 - إقليم الشمال بنسبة قدرها (30%) وبما يعادل (2400) مليون دينار.
 - إقليم الوسط بنسبة قدرها (30 %) وبما يعادل (2400) مليون دينار.
 - إقليم الجنوب بنسبة قدرها (40 %) وبما يعادل (3200) مليون دينار.
- 2- بناءً على ماورد أعلاه تم البدء بالقروض الخاصة بشراء وتربية الإبل من ضمن المشروع بسقف أعلى مقداره (5000) دينار للقرض الواحد.

أهداف المشروع :

1. المساهمة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة في الريف والبادية الأردنية.
2. المساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متوازنة في كافة مناطق المملكة.
3. زيادة الدخل ورفع المستوى المعيشي والغذائي للأسر الريفية.
4. زيادة مشاركة المرأة في التنمية الزراعية، وتحفيزها على العمل في القطاع الزراعي.
5. توفير فرص عمل جديدة لخريجي الجامعات والمعاهد ومراكز التدريب الوطنية.

مجالات الاستثمار :

يركز هذا المشروع على منح القروض الزراعية والريفية ذات الإنتاجية السريعة في مجالات تربية الأغنام بحد أعلى (20) رأس، تربية 1-2 رأس من الأبقار الحلوب، حفر آبار ماء الجمع سعة 50 م³ لخدمة المشاريع الزراعية، تربية الدواجن والطيور الداجنة بكافة أنواعها وبأعداد مناسبة، تربية الأرانب، تصنيع الألبان ومشتقاتها (ألبان، جميد، سمن /.....الخ) في وحدات صغيرة وصناعة المخللات، تربية النحل لعدد من 10-20 خلية، إنشاء المشاتل والبساتين وزراعة النباتات الطبية والعطرية، إنشاء وحدات أزهار القطف ضمن البيوت البلاستيكية، تمويل شراء الأدوات الزراعية المختلفة، بالإضافة الى التركيز على توجيه هذا البرنامج لمناطق البادية الاردنية بشكل خاص ومن ضمنها تخصيص مبلغ مليون دينار من ضمن هذه المخصصات لمشاريع تربية الإبل.

معايير التأهيل للاستفادة من المشروع :

- 1- أن تكون الأسرة مقيمة في أرض المشروع أو بنفس القرية التي تتبع إليها أرض المشروع
- 2- أن يوفر المشروع فرص عمل جديدة.
- 3- تعطى الأولوية للأفراد غير المستفيدين من قروض المؤسسة.
- 4- تعطى الأولوية للأسر الريفية التي تعيلها وتشرف عليها المرأة الريفية.

حجم القرض وأجله :

الحد الأقصى لهذه القروض (5000) دينار للفرد وكذلك بالنسبة لقروض تربية الإبل فقيمتها القصوى (5000) دينار للفرد من ضمن المشروع، وهي قروض متوسطة الأجل حدها الأقصى (5) سنوات.

نسبة الفائدة :

حرصاً على دعم الفئات المستهدفة من هذا المشروع تستوفى فائدة مخفضة وبسيطة مقدارها (4%) أو ما يعادلها وفقاً للمرابحة الإسلامية على القروض الممنوحة من خلال هذا المشروع وهي أقل بـ (2%) من سعر الفائدة أو المرابحة المعمول بها في المؤسسة.

الضمانات :

حرصت المؤسسة على قبول بدائل للضمانات الاعتيادية المعمول بها, مثل الكفالات العدلية من اجل تمكين الأسر الفقيرة والفئات العاطلة عن العمل من الاستفادة من هذا المشروع سيما وأن هذه الفئة لا يتوافر لدى معظمها أموال غير منقولة (كالأراضي والعقارات).

بلغ إجمالي القروض الممنوحة لعام (2021) حوالي (6.1) مليون دينار استقاد منها (1368) مقترض.

ثانياً: مشروع التمويل الريفي :

انطلاقاً من حرص المؤسسة على تفعيل مفهوم التنمية الريفية الشاملة فقد بدأ العمل بمشروع التمويل الريفي منذ 2016/1/1 حيث يهدف المشروع الى إحداث نقلة نوعية في مفهوم التنمية الريفية الشاملة في مناطق الريف والبادية الأردنية وخارج مراكز المحافظات من خلال فتح مجالات استثمار غير تقليدية وللمرة الأولى مرتبطة بالقطاع الزراعي وضمن حزمة ميسرة من الاجراءات والتسهيلات الخاصة بهذا المشروع ايجاد خلق مشاريع متوسطة وصغيرة ضمن المناطق المستهدفة تعمل على توفير فرص للعمل ومصادر متنوعة للدخل.

كما وتتضمن الخطة الإقراضية المقترحة تخصيص مبلغ (3) مليون لكل عام من الأعوام الثلاثة (2019, 2020, 2021)، حيث تم إقراض (1.8) مليون دينار لعام 2021 موزعه على الأقاليم الثلاثة بواقع مليون دينار لكل إقليم .

أهداف المشروع :

- المساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متوازنة في كافة مناطق المملكة.
- زيادة الدخل ورفع المستوى المعيشي والغذائي للأسر الريفية .
- زيادة مشاركة المرأة في التنمية الزراعية وتحفيزها على العمل في القطاع الزراعي.
- المساهمة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة في الريف والبادية الأردنيه .
- توفير فرص عمل جديدة لخريجي الجامعات والمعاهد ومراكز التدريب الوطنية.

مجالات الاستثمار:

يركز المشروع على منح القروض الزراعية والريفية ذات الانتاجية السريعة في مجالات:

- مشاريع محال ومعارض التسويق وتشمل (مشاريع منتجات الزيتون ،المخابز ، تعبئة وتوزيع التمور ، تجفيف الخضار والفواكة، محلات نباتات الزينة وتنسيق الزهور والمشاتل، تصنيع منتجات الحليب ومشتقاته وإنتاج الشوكلاته، بيع اللحوم والدواجن الطازجة والمجمدة والمبردة ، ومحلات نتافات الدجاج وبيع البيض.
- مشروع المطبخ الانتاجي.
- المشاريع المنزلية الريفية (تجفيف الخضار والفواكة والمخللات وتصنيع المربيات والعصائر والخل والشوربات).
- تصنيع الشموع المعطرة والصابون.
- التحف الخشبية والفخارية والحجرية وبيعها.
- مشاريع الطاقة البديلة.
- شراء وسائل النقل الصغيرة .
- مشاريع تصنيع وتدوير المخلفات الزراعية وإنتاج البيتموس وصناعة العبوات الزراعية (الخشبية، والبلاستيكية والبوليسترين والشوالات).
- مشاريع زراعة وإنتاج وتسويق الفطر .
- مشاريع بيع العطارة والحبوب.
- محلات تنسيق الحدائق وبيع المواد والمعدات الزراعية.
- ومراكز صيانة الماتورات والمضخات ومعدات الري وبيع قطع الغيار .
- إنشاء العيادات البيطرية وتجهيز محلات الخدمات الزراعية (المرتبطة بالزراعة المحمية والمعرشات وغيرها من تركيب وصيانة).

معايير التأهيل للاستفادة من المشروع:

- يمنح القرض حسب معايير التأهيل في أسس وقواعد الإقراض في المؤسسة.
- أن تكون الأسرة مقيمة في أرض المشروع أو بنفس القرية التي تتبع لها أرض المشروع.
- أن يحقق المشروع فرص عمل جديدة.
- تعطى الأولوية للأسر الريفية التي تعيلها وتشرف عليها امرأة.

- تقديم دراسة جدوى اقتصادية للمشاريع الجديدة من جهة معتمدة.

حجم وأجل القرض:

يمنح هذا التمويل بحد أقصى (10) آلاف دينار للأفراد والجماعات والجمعيات على أن لا يزيد الأجل عن (60) شهر وبواقع (5) سنوات وحسب طبيعة المشروع، بحيث يتم قبول الطلبات للتمويل قصير ومتوسط الأجل وحسب العمر الإنتاجي للمشروع .

نسبة الفائدة/المربحة:

تمول هذه المشاريع ضمن منهجية وصيغ التمويل الإسلامي ونسبة ثابتة قدرها (4%) سنوياً .

الضمانات:

وأساسها تقديم الضمانات العقارية ويمكن قبول الكفالات كما يلي .

- القروض (1000 - 3000) دينار يتم قبول كفلاء عدد اثنين مليونين يقبل بهما مدير الفرع شرط أن يقوموا بالتوقيع على عقد التمويل، أو كفالة موظفين اثنين يقبل بهما مدير الفرع، أو تقديم حسم شهري منتظم بالإضافة إلى حسم إحترازي.

- القروض (3000 - 6000) دينار يتم تقديم كفالة عدلية حسب الأصول وفي حال تعذر تقديم حسم شهري منتظم يمكن قبول شيكات مالية.

- القروض (6000 - 10000) دينار حسب أسس وقواعد الإقراض المعمول بها في المؤسسة.

الفئة المستهدفة:

جميع مناطق المملكة باستثناء مركز العاصمة عمان، مع التركيز على المرأة ومناطق جيوب الفقر في الريف والبادية الأردنية والفئات العاطلة عن العمل .

وبلغ إجمالي عدد المقترضين المستفيدين من مشروع التمويل الريفي (318) مقترض وبقيمة حوالي (1822600) مليون دينار خلال عام (2021).

ثالثاً: مشروع القرى الصحية:

نفذت وزارة الصحة ومنظمة الصحة العالمية مشروع القرى الصحية منذ عام 1996 بهدف تعزيز مبادئ الرعاية الصحية الأولية بين سكان هذه القرى، ويشتمل هذا المشروع على عدة أهداف من

ضمنها تنمية الموارد الاقتصادية والاجتماعية في تلك القرى وذلك كمدخل لتحسين الظروف الصحية للمواطنين، حيث قامت مؤسسة الإقراض الزراعي ووزارة الصحة بتوقيع اتفاقية المشروع بتاريخ 2002/4/11 ومدتها ثلاث سنوات وكانت تتجدد الاتفاقية كل ثلاث سنوات وتم تجديدها عام 2014 ولمدة خمس سنوات، لتمويل مشروعات فردية وجماعية لمنفعي القرى الصحية الذين يتم ترشيحهم وتأهيلهم من قبل إدارة المشروع في وزارة الصحة بالتنسيق مع المؤسسة التي تعتبر الذراع المالي للحكومة للمساهمة بالتنمية الزراعية للقرى المشمولة بالمشروع، حيث تم منح القروض للمنتفعين في (36) قرية صحية مشمولة وهي (المضري، بيوضة الشرقية، بيوضة الشمالية، قصيب، جريش، سلحوب، غرناطة، مكاور، الطوال الجنوبي، أبو الزيجان، داميا، الحلابات، الحرش، أذرح، الجهير، المقارعية، الغوارة، الهونة، الروضة، الحلابات، الجزارة، المنصورة الشرقية، ايل، الزبيرية، الزمالية، مجرا، راجب، أبو بنا، رحمة، الشيخ حسين، عيمة، البسطة، الفرذخ، كفر كيفا، كفرراكب، بيت يافا) علماً بأن هذا المشروع يهدف إلى تحسين نوعية حياة المواطنين والمساهمة في حل مشكلتي الفقر والبطالة عن طريق منح قروض مدرة للدخل بدون فائدة، وبسقف أعلى (1500) للقروض الفردية، و(3000) دينار للقروض الجماعية، مثل مشاريع تربية الأغنام والماعز والأبقار وتسمين العجول وإنشاء مشاتل الأشجار المثمرة وإنشاء أنوال نسيج البسط والسجاد والتصنيع الزراعي، تسدد هذه القروض على (42) شهراً .

وبلغ إجمالي قيمة القروض لعام (2021) حوالي (52100) دينار استفاد منها (33) مقترض.

رابعاً : مشروع الهيئة الهاشمية للمصابين العسكريين :

تم بدء العمل بهذا المشروع من خلال توقيع اتفاقية تعاون ما بين مؤسسة الإقراض الزراعي والهيئة الهاشمية للمصابين العسكريين لتمويل المشروعات الفردية والجماعية لأعضاء الجمعية بتاريخ 2001/11/1، حيث تم تجديد الاتفاقية بتاريخ 2013/7/4 ولمدة خمس سنوات، ويهدف المشروع إلى تحسين أوضاعهم المعيشية عن طريق تنويع مصادر دخلهم من خلال منح القروض بسعر مربحة تفضيلي يقل (1%) عن أسعار المربحة المعمول بها في المؤسسة، حيث تم تخصيص مبلغ (100) ألف دينار لعام (2021) لمنفعي الهيئة ويركز المشروع على منح القروض الزراعية ذات الإنتاجية السريعة في مجالات تربية الماعز والأبقار الحلوب وتسمين العجول وتربية الحيوانات الداجنة والنحل، وتصنيع الألبان ومشتقاتها والمنتجات الغذائية الأخرى ، وإنتاج الأزهار وأشتال الخضار

والفواكة ونباتات الزينة، وبعض الأعمال الريفية كتصنيع الجلود وصوف الحيوانات لإنتاج الجواعد ونسج البسط .

ويبلغ الحد الأعلى لهذه القروض (5000) دينار.

وبلغ إجمالي القروض لعام (2021) حوالي (24300) دينار إستفاد منها (5) مقترض.

خامساً: مشروع تمويل المهندسين الزراعيين :

انطلاقاً من حرص المؤسسة في تنفيذ توجهات الحكومة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة قامت المؤسسة بتوقيع اتفاقية تعاون مع نقابة المهندسين الزراعيين بتاريخ 2012/1/4 لمدة خمس سنوات وتم الإتفاق على التجديد والاستمرار في الإتفاقية، لتمويل المشروعات الزراعية الفردية لأعضاء النقابة من المهندسين والمهندسات الزراعيين العاطلين عن العمل، حيث كانت الأولوية للخريجين الجدد، بهدف تحسين أوضاعهم المعيشية عن طريق تمويل المشاريع المدرة للدخل، وذات القدرة على تحقيق مردود مالي سريع بنظام المراجعة الإسلامية بسعر مربحة تفضيلي وبسقف أعلى (10000) دينار مثل مشاريع تربية الأغنام والأبقار الحلوب وتسمين الخراف والعجول وتربية الطيور الداجنة والأرانب والأسماك والنحل وتصنيع الألبان ومشتقاتها، وإنتاج الأزهار وأشتال الخضار والفاكهة وإنتاج المشاتل والحدائق المنزلية وزراعة النباتات الطبية والعطرية وحفر آبار الجمع وشراء المعدات والمكائن والأدوات الزراعية.

وبلغ إجمالي القروض لعام (2021) حوالي (366800) دينار إستفاد منها (45) مقترض.

سادساً: مشروع مساعدة الناجين من الألغام ومخلفات الحروب.

بدأ العمل بهذا المشروع من خلال إتفاقية التعاون مابين مؤسسة الإقراض الزراعي والهيئة الوطنية لإزالة الألغام وإعادة التأهيل , بهدف تحسين أوضاع المنتفعين (مصابي الألغام ومخلفات الحروب) ولمدة خمس سنوات اعتباراً من تاريخ (2011/7/5) وتم التعديل على الإتفاقية بتاريخ 2013/3/26 ولمدة خمس سنوات وقد تم البدء باجراءات تجديد الإتفاقية لتوقيعها خلال العام القادم .

ويتم اختيار المقترضين من قبل إدارة المشروع في الهيئة بالتنسيق مع المؤسسة ويراعى في تقديم هذه القروض للمنتفعين قدراتهم الجسدية وتوفر العمالة الأسرية بحيث تتناسب مع نوع المشروع الممول , وقيمة الحد الأعلى لهذه القروض (3000) دينار ولمدة (60) شهر وبدون فوائد على المقترض.

أما الغايات التي يمولها المشروع فتشمل تربية الأغنام , تربية الأبقار وتسمين العجول, تربية النحل, تربية الأرانب والدواجن المنزلية, زراعة الأعشاب والنباتات الطبية والعطرية ,إنشاء وحدات إنتاج أشتال ونباتات الزينة وأشتال الأشجار المثمرة , التصنيع الغذائي، وأية أعمال أخرى يتم بحثها من خلال لجنة التنسيق وبما لا يتعارض مع قوانين وأنظمة الهيئة.

وبلغ إجمالي القروض لعام (2021) حوالي (5300) دينار استفاد منها (2) مقترض.

سابعاً: مشاريع الطاقة الشمسية وأنظمتها لإنتاج الطاقة الكهربائية ضمن مجالات الإستثمار الزراعي .

تمشياً مع توجهات الحكومة في رفع كفاءة استخدام الموارد الطبيعية بشكل عام والطاقة الشمسية النظيفة بشكل خاص ولغايات خفض فاتورة الطاقة على المستوى الوطني وبالذات القطاع الزراعي فقد اتخذ مجلس إدارة المؤسسة القرار رقم (11447) تاريخ 2014\1\16 ليشمل مشاريع الطاقة الشمسية وأنظمتها لإنتاج الطاقة الكهربائية ضمن مجالات الإستثمار الزراعي التي تقوم المؤسسة بتمويلها وعلى النحو التالي:

1- على طالب التمويل تقديم دراسة فنية ومالية من الجهة المنفذة وإحضار الموافقات اللازمة من الجهات المعنية .

2- يكون سقف التمويل لمشاريع ضخ المياه من الآبار الإرتوازية بواقع (75000) دينار حسب الكلف التقديرية.

3- يكون سقف تمويل المشاريع الأخرى بواقع (50000)دينار حسب الكلف التقديرية .

4- إعتبار هذه القروض متوسطة الأجل ولمدة لا تزيد عن ثماني سنوات ونسبة فائدة مخفضة بمقدار (2%) أو مايعادلها في نظام المربحة الإسلامية عن جدول أسعار الفائدة والمربحة المعمول بها حالياً في المؤسسة بغض النظر عن قيمة القرض .

وبلغ إجمالي القروض لعام (2021) حوالي (310000) دينار استفاد منها (4) مقترض.

ثامناً: مشروع زراعة النخيل:

انطلاقاً من حرص المؤسسة على دعم زراعة النخيل يقدم مشروع زراعة النخيل قروض بفوائد مخفضة بمقدار (2%) أو مايعادلها في المربحة الإسلامية عن جدول أسعار الفائدة والمربحة المعمول بها حالياً في المؤسسة وذلك إعتباراً من 2014/7/1.

وبلغ إجمالي القروض لعام (2021) حوالي (408000) دينار استفاد منها (10) مقترض.

ويشير الجدول رقم (16) إلى قيمة القروض لكل مشروع خلال عام (2021) حيث بلغ إجمالي عدد المستفيدين من القروض المتخصصة حوالي (1785) مقترض وبقيمة حوالي (9.1) دينار .

جدول رقم (16)

ملخص لبرامج الإقراض الموجهة التي تنفذها المؤسسة للعام (2021)

المشروع	عدد المستفيدين	قيمة القروض (بالألف دينار)
مشروع القروض الصغيرة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة في الريف والبادية الاردنية	1368	6094150
مشروع التمويل الريفي	318	1822600
مشروع القرى الصحية	33	52100
مشروع الهيئة الهاشمية للمصابين العسكريين	5	24300
مشروع تمويل المهندسين الزراعيين	45	366800
مشروع مساعدة الناجين من الألغام	2	5300
مشروع إستخدام الطاقة الشمسية لإنتاج الطاقة الكهربائية	4	310000
مشروع زراعة النخيل	10	408000
المجموع	1,785	9,083,250

جدول رقم (17)

ملخص لبرامج الإقراض الموجهة التي تنفذها المؤسسة منذ بداية المشروع ولغاية (2021/12/31)

قيمة القروض	عدد المستفيدين	المشروع
99535140	29400	مشروع القروض الصغيرة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة في الريف والبادية الاردنية منذ عام 2004 .
3590840	1668	مشروع إدارة المصادر الزراعية في محافظات الكرك والطفيلة ومعان وبالتعاون مع وزارة الزراعة (المرحلتين الأولى و الثانية) منذ عام (2005) تم تنفيذه بالكامل .
3380428	1407	مشروع تطوير المصادر الزراعية لحوض نهر اليرموك بالتعاون مع وزارة الزراعة منذ عام (2001) تم تنفيذه بالكامل .
947778	725	مشروع القرى الصحية بالتعاون مع وزارة الصحة منذ عام (2002) .
573550	154	مشروع الهيئة الهاشميه للمصابين العسكريين منذ عام (2001) .
232550	103	مشروع مساعدة الناجين من الألغام بالتعاون مع الهيئة الوطنية لإزالة الألغام وإعادة التأهيل منذ عام (2012) .
1937400	261	تمويل المهندسين الزراعيين بالتعاون مع نقابة المهندسين منذ عام (2006) .
11000000	1123	مشاريع الزراعات المحمية (منذ عام (2008) تم تنفيذه بالكامل .
4070450	588	مشروع التسميد بالري بالتعاون مع المركز الوطني للبحث والإرشاد الزراعي منذ عام (2012).
15393550	3106	مشروع التمويل الريفي (2016) .
140661686	38535	المجموع

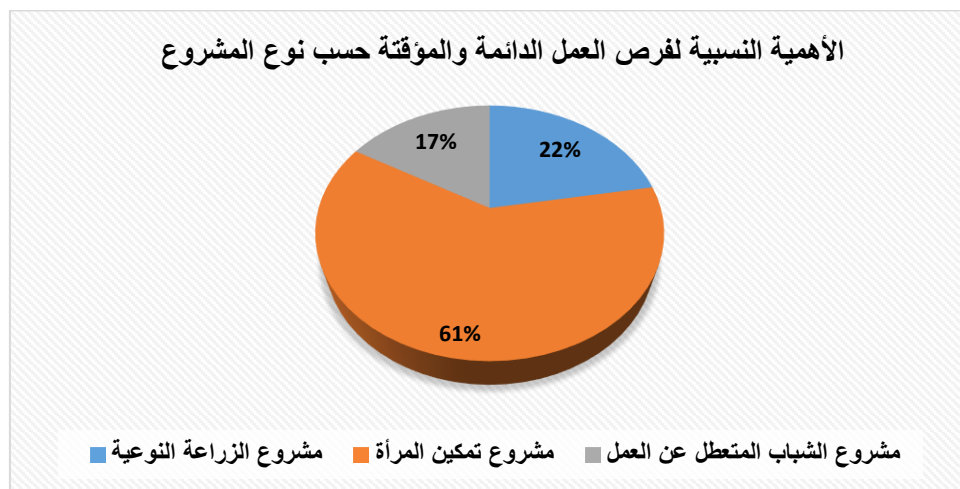
تقييم أثر حزمة مشاريع دعم القطاع الزراعي (بدون فوائد) للعام 2021

قامت المؤسسة بإجراء دراسة ميدانية بعد مرور (6) أشهر من اطلاق هذه الحزمة لبيان أثر ماقيمته (18.8) مليون دينار تم اقراضهم للفئات المستهدفة من هذا البرنامج، وخصوصا في مجال استدامة هذه المشاريع وخلق فرص التشغيل المستحدثة، حيث تبين أنها وفرت بحدود (6097) فرصة عمل بين (دائمة وموسمية) وفيما يتعلق باستدامة المشاريع تبين أن المشاريع الريادية والنوعية حققت نسب نجاح واستدامة بحدود (87%) تلاها مشروع تمكين المرأة بنسبة (62%) ومشروع الشباب المتعطلين عن العمل بنسبة (50%) كما هو مبين في الجدول رقم (18 و 19)، ويظهر الرسم البياني رقم (14) الأهمية النسبية لفرص العمل الدائمة والمؤقتة حسب نوع المشروع:

جدول رقم (18) اثر القروض بدون فوائد على فرص العمل حسب نوع المشروع (2021)

عدد فرص العمل		متوسط نسبة النجاح	القيمة	المحور
غير دائمة	دائمة			
838	539	%87	3957550	مشروع الزراعة النوعية
148	897	%50	4818250	مشروع الشباب المتعطلين عن العمل
981	2694	%62	10046050	مشروع تمكين المرأة
1967	4130	%66	18821850	المجموع
6097		المجموع		

رسم بياني رقم (14)



جدول رقم (19) اثر القروض بدون فوائد على فرص العمل حسب نوع المشروع والأقاليم (2021)

نسبة النجاح	اجمالي فرص العمل	عدد فرص العمل المؤقتة	عدد فرص العمل الدائمة	القيمة	عدد المشاريع	
مشروع الزراعة النوعية						
%94	344	189	155	1694500	96	اقليم الوسط
%96	886	597	289	1353250	176	اقليم الشمال
%72	147	52	95	909800	118	اقليم الجنوب
%87	1377	838	539	3957550	390	المجموع
مشروع تمكين المرأة						
%58	1114	119	995	3356350	1146	اقليم الوسط
%69	1933	862	1071	3771310	1351	اقليم الشمال
%58	628	0	628	2918390	864	اقليم الجنوب
%62	3675	981	2694	10046050	3361	المجموع
مشروع الشباب المتعطل عن العمل						
%53	341	57	284	1536400	511	اقليم الوسط
%61	530	91	439	1783950	697	اقليم الشمال
%36	174	0	174	1497900	478	اقليم الجنوب
%50	1045	148	897	4818250	1686	المجموع
%66	6097	1967	4328	18821850	5437	الاجمالي

أرصدة القروض القائمة على المزارعين في نهاية عام 2021

تشير بيانات الجدول رقم (20) إلى توزيع أرصدة القروض القائمة على المزارعين حسب فئات القروض الممنوحة، حيث بلغ إجمالي الأرصدة في نهاية العام (189558144) دينار.

جدول رقم (20)

اجمالي أرصدة القروض القائمة على كافة القروض حسب فئات القروض في نهاية عام (2021) القيمة بالدينار

الفرع	أقل من (5000)		من (5001-10000)		من (10001-20000)		أكثر من (20000)		المجموع	
	إجمالي القروض	أرصدة القروض	إجمالي القروض	أرصدة القروض	إجمالي القروض	أرصدة القروض	إجمالي القروض	أرصدة القروض	إجمالي القروض	أرصدة القروض
إقليم الوسط	165267450	31659394	73762007	14523396	49393144	14807571	50007474	13404229	338430076	74394590
السلط	28359301	4735388	11466668	2216162	5795775	1263666	3105386	519772	48727131	8734987
الشونة الجنوبية	11758727	3032309	5170652	1256287	7053964	2865069	13033053	4805372	37016397	11959038
جنوب عمان	30110030	6861044	12537719	2251296	6778192	1451935	10445817	1435388	59871757	11999663
الاغوار الوسطى	16668454	3530671	9538316	2560392	12855333	5525366	13076884	4217293	52138987	15833722
مادبا	29588327	3843273	12805773	1341450	5909803	681157	2367240	261370	50671143	6127251
الزرقاء	14890486	2726254	3954443	635413	2676525	618855	4050042	870723	25571496	4851245
غرب عمان	17836935	3376747	9981694	2105193	4318447	901538	2552844	689196	34689920	7072674
ذيبان	16055190	3553708	8306742	2157203	4005105	1499985	1376208	605115	29743245	7816010
إقليم الشمال	174167040	34621598	56106267	12034984	31996322	8687700	38839688	9650182	301109319	64994465
اربد	26716922	5275182	9262962	2123347	3915569	937086	2469977	722426	42365430	9058040
جرش	17879127	3709803	4406092	772120	3159612	1118287	1997354	478102	27442186	6078313
الرمثا	15902716	3594304	3175332	888916	1171558	455295	670400	138857	20920006	5077373
المفرق	29167290	4533205	10552131	1843018	6870089	1127594	13340754	2250628	59930265	9754445
عجلون	18432281	2927305	7098827	1406086	5193120	1766514	2232508	772818	32956736	6872722
لواء بني كنانة	19770060	4112609	5392955	1461296	1838281	571636	1929500	495735	28930796	6641276
لواء الكورة	17003299	3496287	5337223	1161358	1691800	382238	1123500	280684	25155822	5320567
الاغوار الشمالية	15676441	3068387	8040715	1797029	6414134	2043540	5339200	1062095	35470490	7971052
البادية الشمالية	13618904	3904516	2840030	581814	1742159	285510	9736495	3448837	27937588	8220677
إقليم الجنوب	137029464	31394374	39780369	10762584	15200075	4541808	10795611	3470324	202805519	50169089
الكرك	26379065	4770905	10818154	2138855	3368491	764897	1232270	161296	41797979	7835952
معان	20643946	5383093	2296817	480906	1472087	366145	1742811	337038	26155661	6567183
الطفيلة	24086419	5963471	7408134	2773515	2995524	1176887	1265054	462307	35755131	10376180
المزار الجنوبي	13682602	2811038	4858204	914920	1390951	371272	298975	56975	20230732	4154205
غور الصافي	20138243	4948981	5173305	2180684	3188770	1175717	4930679	2100820	33430997	10406202
العقبة	10128671	2323031	832665	301788	256150	33224	533330	40000	11750817	2698042
لواء القصر	21970518	5193855	8393090	1971916	2528102	653666	792492	311888	33684202	8131325

189558144	842344914	26524735	99642773	28037079	96589541	37320964	169648643	97675366	476463954	المجموع
-----------	-----------	----------	----------	----------	----------	----------	-----------	----------	-----------	---------

تشير بيانات الجدول رقم (21) إلى إجمالي أرصدة القروض القائمة على المزارعين والأهمية النسبية موزعة حسب فئات القروض لنهاية كل سنة خلال الفترة (2014-2021)، والتي تؤكد إهتمام المؤسسة بفئة صغار المزارعين حيث بلغت نسب أرصدة القروض التي فُتتھا أقل من (5000) دينار إلى إجمالي أرصدة القروض للأعوام (2014) و(2015) و(2016) و (2017) و(2018) و(2019) و(2020) و(2021) (47%)، (48%)، (50.1%)، (50%)، (49%)، (48%)، (47%)، (51%) على التوالي.

كما يظهر الجدول ارتفاع أرصدة القروض التي فُتتھا أقل من (5000) دينار لعام (2015) بنسبة (9.3%) عن عام (2014)، وكذلك إرتفاعها لعام (2016) بنسبة (11.6%) عن العام (2015)، وإرتفاعها لعام (2017) بنسبة (14.21%) عن عام (2016). وإرتفاعها لعام (2018) بنسبة (3.7%) عن عام (2017)، وإرتفاعها لعام (2019) بنسبة (2.1%) عن عام (2018)، وإرتفاعها لعام (2020) بنسبة (5.3%) عن عام (2019)، وإرتفاعها لعام (2021) بنسبة (24%) عن عام (2020).

جدول رقم (21)

اجمالي أرصدة القروض القائمة على المزارعين والأهمية النسبية موزعة حسب فئات القروض لنهاية كل سنة خلال الفترة (2014-2021)

القيمة بالدينار

السنة	أقل من (5000)		من (10001-20000)		أكثر من (20000)		المجموع	
	أرصدة القروض	الأهمية النسبية	أرصدة القروض	الأهمية النسبية	أرصدة القروض	الأهمية النسبية	أرصدة القروض	الأهمية النسبية
2014	50345824	47%	26109162	24.4%	14402814	13.4%	16232553	15.2%
2015	55048254	48%	25796602	22.9%	14792717	13.2%	16741048	14.9%
2016	61419707	50.1%	26932351	22%	15869376	12.9%	18373075	15%
2017	70148583	50%	28273931	20%	18977180	14%	22419674	16%
2018	72731316	49%	31157956	21%	19998461	14%	23325908	16%
2019	74290221	48%	34296041	22%	21170365	14%	24018057	16%
2020	78430011	47%	36803526	22%	25447220	15%	25163335	15%
2021	97675366	51%	37320964	20%	28037079	15%	26524735	14%

تشير بيانات الجدول رقم (22) إلى إجمالي أرصدة القروض موزعة حسب نوع القرض في نهاية 2021، حيث تظهر أرصدة القروض المتوسطة الأجل بنسبة مرتفعة مقارنة مع باقي أنواع القروض، وأرصدة القروض الموسمية منخفضة مقارنة مع باقي أنواع القروض.

جدول رقم (22)
اجمالي الارصدة موزعة حسب انواع القروض في نهاية عام (2021)
 القيمة بالدينار

الفرع	موسمي		قصير الاجل		متوسط الاجل		طويل الاجل		الاجمالي	
	قيمة القروض	رصيد القروض	قيمة القروض	رصيد القروض	قيمة القروض	رصيد القروض	قيمة القروض	رصيد القروض	مجموع القيمة	مجموع الرصيد
إقليم الوسط	15711161	814587	33780356	8055392	265886091	62544926	23052469	2979684	338430076	74394590
السلط	1852390	58166	1473840	352520	39112333	7916878	6288568	407422	48727131	8734987
الشونة الجنوبية	666901	21572	567390	213507	33547056	10180737	2235050	1543222	37016397	11959038
جنوب عمان	3151120	54106	7746790	2667297	46142702	9253168	2831146	25092	59871757	11999663
الاغوار الوسطى	2524350	188101	1084551	368106	47642486	14685004	887600	592511	52138987	15833722
مادبا	2227615	14969	8269925	1118995	35441771	4889646	4731832	103640	50671143	6127251
الزرقاء	709440	41472	3324490	543501	19593848	4130830	1943718	135443	25571496	4851245
غرب عمان	3469215	416774	5193015	1007501	23819005	5558875	2208685	89524	34689920	7072674
ذيبان	1110130	19427	6120355	1783965	20586890	5929788	1925870	82830	29743245	7816010
إقليم الشمال	7985778	211677	26874383	7120073	248782420	56311199	17466739	1351517	301109319	64994465
اربيد	594370	8761	5202245	1100412	33603376	7772717	2965439	176150	42365430	9058040
جرش	274620	900	1459050	293752	22662846	5545145	3045670	238516	27442186	6078313
الرمثا	397730	21450	2644595	719637	16901061	4270543	976620	65743	20920006	5077373
المفرق	2418953	70037	7360438	2217287	46518238	7311502	3632637	155619	59930265	9754445
عجلون	208400	538	2256500	267533	26545269	6343693	3946567	260958	32956736	6872722
لواء بني	480210	14	1114220	274943	25865150	6241458	1471216	124862	28930796	6641276
لواء الكورة	169300	0	2075625	543073	22323261	4772989	587636	4506	25155822	5320567
الاغوار الشمالية	2317585	32536	1521190	494098	31558565	7444418	73150	0	35470490	7971052
البادية الشمالية	1124610	77441	3240520	1209338	22804654	6608734	767804	325163	27937588	8220677
إقليم الجنوب	6491007	372873	14994000	4712263	174252994	44538619	7067518	545335	202805519	50169089
الكرك	993997	97592	3070830	833708	35862267	6765434	1870884	139218	41797979	7835952
معان	717380	32467	1807020	618723	22481121	5714445	1150140	201549	26155661	6567183
الطفيلة	1205450	91150	3770770	1475694	29222932	8804729	1555979	4607	35755131	10376180
المزار الجنوبي	1282880	35788	3007760	611796	15310590	3477932	629503	28689	20230732	4154205
غور الصافي	929000	49050	115460	51280	32125037	10239604	261500	66267	33430997	10406202
العقبة	323850	2600	319780	46079	10976687	2649364	130500	0	11750817	2698042
لواء القصير	1038450	64226	2902380	1074983	28274360	6887111	1469012	105005	33684202	8131325
المجموع	30187946	1399137	75648739	19887726	688921504	163394742	47586725	4876538	842344914	189558143

تشير بيانات الجدول رقم (23) إلى إجمالي الأرصدة والأهمية النسبية على كافة القروض موزعة حسب نوع القرض خلال الفترة (2014-2021)، حيث تظهر أرصدة القروض متوسطة الأجل بنسبة مرتفعة مقارنة بباقي أنواع القروض حيث بلغت نسبتها إلى إجمالي الأرصدة للأعوام (2014) و(2015) و(2016) و(2017) و(2018) و(2019) و(2020): (87.9%)، (88.4%)، (87.8%)، (84%)، (85%) و(87%) و(87%) و(86%) على التوالي. وهذا يعكس نوعية القروض الأكثر طلباً من قبل المزارعين حيث يتراوح أجل هذه القروض من (3-8) سنوات وهذا يتناسب مع الفترة الإنتاجية لأغلب المشاريع.

كما يظهر الجدول ارتفاع أرصدة القروض متوسطة الأجل لعام (2015) بنسبة (5.6%) عن عام (2014) ، وكذلك ارتفاعها لعام (2016) بنسبة (8.3%) عن العام (2015) وارتفاعها لعام (2017) بنسبة (9%) عن عام (2016). وارتفاعها لعام (2018) بنسبة (6.7%) عن عام (2017). وارتفاعها لعام (2019) بنسبة (7%) عن عام (2018)، وارتفاعها لعام (2020) بنسبة (8%) عن عام (2019)، وارتفاعها لعام (2021) بنسبة (13%) عن عام (2021).

كما أن أجل هذه القروض (متوسطة الأجل) يتناسب مع التدفق النقدي لمصادر أموال المؤسسة كونها تعتمد بشكل كبير على التمويل الداخلي خاصة من البنك المركزي الأردني.

وبالتالي يوضح تناسق ما بين أجل الأموال المقترضة من الجهات المحلية وما بين أجل القروض الممنوحة للمزارعين، وهذا يعكس كفاءة في استخدام أموال المؤسسة من قبل الإدارة.

جدول رقم (23)

إجمالي الأرصدة والأهمية النسبية على كافة القروض حسب أنواع القروض لنهاية كل سنة خلال الفترة (2014-2021) القيمة بالدينار

السنة	موسمي		قصير الاجل		متوسط الاجل		طويل الاجل		الإجمالي
	رصيد القروض	الأهمية النسبية	رصيد القروض	الأهمية النسبية	رصيد القروض	الأهمية النسبية	رصيد القروض	الأهمية النسبية	
2014	2459398	2.3%	7440276	6.9%	94087919	87.9%	3102760	2.9%	107090353
2015	2227467	2.0%	7805179	6.9%	99369749	88.4%	2976226	2.7%	112378621
2016	2082450	1.7%	9700636	7.9%	107605438	87.8%	3205987	2.6%	122594510
2017	1595723	1%	17852731	13%	117253744	84%	3117170	2%	139819365
2018	1638015	1%	17379332	12%	125125297	85%	3071000	2%	147213642
2019	1593738	1%	14879750	10%	133773161	87%	45497926	2%	153774685
2020	1601217	1%	14877942	9%	144908586	87%	4456348	3%	165844092
2021	1399137	1%	19887726	10%	163394742	86%	4876538	3%	189558143

مصادر التمويل المتاحة للإقراض :

تتمثل مصادر التمويل المتاحة للمؤسسة بالبند الرئيسة التالية:

أولاً: مصادر التمويل الذاتية:

1. **رأس المال:** بلغ رصيد رأس المال المدفوع والمدور في نهاية العام (75) مليون دينار مغطى بالكامل.
2. **الاحتياطي العام :** بلغ رصيد الاحتياطي في نهاية العام نحو (29.3) مليون دينار.

ثانياً : مصادر التمويل غير الذاتية:

1. **القروض والتسهيلات الائتمانية المحلية:**
وهي التسهيلات والسلف الممنوحة للمؤسسة من مصادر التمويل المحلية، حيث بلغت أرصدة هذه القروض والتسهيلات الائتمانية كما هي في نهاية العام حوالي (105.2) مليون دينار وغالبيتها من البنك المركزي.

2. **القروض الخارجية:**
وهي القروض التي حصلت عليها المؤسسة من مصادر التمويل الخارجية التي تهتم بأعمال التنمية الزراعية والريفية في البلدان النامية، وبلغت أرصدة القروض الخارجية في نهاية العام نحو (1.76) مليون دينار.

الأموال غير المنقولة والممتلكات المسجلة باسم المؤسسة

بلغت قيمة الأموال غير المنقولة والممتلكات المسجلة باسم المؤسسة كما هي في نهاية عام 2021 حوالي (3.3) مليون دينار منها حوالي (1.2) مليون دينار كأبنية وأراضي تابعة للمديرية العامة والفروع الموضحة في الجدول رقم (23) وحوالي

(1.3) مليون دينار قيمة أراضي مستملكه ومفوضه باسم المؤسسة مقابل ديون مترتبة على فئة المقترضين الذين تخلفوا عن التسديد حيث تم استملاكها حسب قانون وأنظمة المؤسسة المرعية بهذا الخصوص.

جدول رقم (23)

الأموال غير المنقولة المسجلة باسم المؤسسة حتى تاريخ 2021/12/31

القيمة بالدينار

البيان	قيمة الأرض	قيمة البناء	الاستهلاك المتراكم للبناء حتى 2021	صافي قيمة البناء في 31/12/2021	إجمالي الأرض والبناء
المديرية العامة	19,624	92,581	22220	70,361	89,985
أريد	62,396	100,820	24197	76,623	139,019
الأغوار الشمالية	1,048	7,747	1859	5,888	6,936
تسويق اليابس	0	40	10	30	30
المفرق	0	64,089	15381	48,708	48,708
جرش	1,000	14,099	3383	10,716	11,716
الطفيلة	6,414	98,856	23725	75,131	81,545
عجلون	1,104	446,796	107230	339,566	340,670
سكن معان	1,000	2,363	567	1,796	2,796
سكن الشونة	2,000	5,661	1358	4,303	6,303
سكن مادبا	0	2,004	481	1,523	1,523
مادبا	8,548	35,540	8530	27,010	35,558
غور الصافي	0	44,846	10763	34,083	34,083
بناء معان	0	110,320	26478	83,842	83,842
الرمثا	0	96	23	73	73
الكرك	0	74,307	17834	56,473	56,473
بناء العقبة/شقق	0	71,302	17112	54,190	54,190
أقليم الوسط والزرقاء	0	387,714	46526	341,188	341,188
المجموع	103,134	1,559,181	327,677	1,231,504	1,334,638