



المملكة الأردنية الهاشمية

مؤسسة الإقراض الزراعي

التقرير السنوي

2011

إعداد

م. كوثر قطارنة

م. رزان المحيسن

م. رنا عربيات

مديرية تكنولوجيا المعلومات



كلمات مضيئة

إن الزراعة تشكل ركنا أساسيا في اقتصادنا.....

جلالة الملك عبدالله الثاني بن الحسين المعظم

المحتويات

الصفحة	البند
4	أعضاء مجلس الإدارة
5	كلمة مدير عام المؤسسة
7	الرؤية، الرسالة، الهدف، القيم
8	التنظيم الإداري والجهاز التنفيذي للمؤسسة
12	مركز التدريب
14	مشروع إدارة الجودة الشاملة
16	النشاط الإقراضي للمؤسسة خلال عام 2011
38	النشاط التحصيلي للمؤسسة خلال عام 2011
41	إنجازات المشاريع الموجهة خلال عام 2011
54	أرصدة القروض القائمة على المزارعين في نهاية عام 2011
56	مصادر التمويل المتاحة للإقراض
57	الأموال المنقولة والممتلكات المسجلة باسم المؤسسة
59	تقرير مدقق الحسابات

أعضاء مجلس الإدارة

معالي السيد احمد آل خطاب
وزير الزراعة/ رئيس مجلس الإدارة



عطوفة الدكتور صالح الخرابشة
ممثل وزارة التخطيط والتعاون الدولي



عطوفة المهندس توفيق الجباشنة مدير عام
المؤسسة/ نائب رئيس مجلس الإدارة



عطوفة السيد سعود العدوان



عطوفة الدكتور إسماعيل زغلول
ممثل وزارة المالية



سعادة السيد عوده الرواشدة



سعادة الدكتور فؤاد سلامة



سعادة السيد حسن الصمادي



سعادة السيد زيد المحيسن

كلمة مدير عام المؤسسة

السادة الكرام

يسرني أن أضع بين ايديكم في هذا التقرير إنجازات مؤسسة الإقراض الزراعي خلال العام الماضي وذلك ضمن جهودنا لتحقيق أهداف المؤسسة في دعم وتنمية قطاع الزراعة ورفع المستوى المعيشي للمزارعين، كما نسعى دوما للتميز في الاداء وتطوير وتحديث برامجنا الإقراضية لما فيه مصلحة المزارع وتلبية متطلباته المختلفة.

تشير البيانات الإحصائية الواردة في هذا التقرير إلى أن إجمالي قيمة القروض التي قدمتها المؤسسة خلال عام 2011 بلغت نحو (28,6) مليون دينار لغايات إنشاء واستصلاح وتطوير نحو (5321) مشروع زراعي تم تمويلها من خلال فروع المؤسسة المنتشرة في المملكة.

وتشير البيانات إلى أن القروض التي تقل فئاتها عن (10) الاف دينار شكلت ما نسبته (70%) من إجمالي القروض، في حين شكلت القروض الموجهة للمزارعين الذين لا تتجاوز حيازة الواحد منهم (30) دونم نحو (93%) من إجمالي قيمة القروض، مما يؤكد حرص المؤسسة على الاستمرار في توجيه قروضها نحو فئة صغار المزارعين والتركيز على الفئات الأقل نماءً في الريف والبادية الأردنية من خلال تعميم البرامج الإقراضية الموجهة للفئات المستهدفة بالتنسيق والتعاون مع وزارة الزراعة ووزارة الصحة وغيرها من الجهات ذات العلاقة.

وفي الجانب التحصيلي للمؤسسة، فقد بلغ إجمالي المبالغ المحصلة من المزارعين المقترضين حتى نهاية عام 2011 نحو (30,8) مليون دينار وبنسبة تحصيلات بلغت (84%) من المستهدف مع ضرورة الإشارة إلى تحقيق التوازن بين عمليات الإقراض والتحصيل كأحد أولويات المؤسسة في سياستها نحو الاعتماد على الذات.

وإيماناً من المؤسسة بتحسين مستوى خدماتها فقد تقدمت المؤسسة إلى وزارة تطوير القطاع العام/صندوق الابداع والتميز بمقترح مشروع لبناء نظام إدارة الجودة في المؤسسة. حيث حصلت على منحة مقدارها (14500) دينار من خلال مسابقة بين الوزارات والمؤسسات الحكومية الأخرى.

وتسعى المؤسسة لتطوير كفاءة أداء موظفيها والتركيز على تدريبهم في مختلف مجالات العمل الفنية والإدارية والمالية والمصرفية، واستخدام الحاسب الآلي وغيرها وذلك لمواكبة متطلبات المرحلة القادمة، حيث بلغ عدد المستفيدين من البرامج التدريبية خلال عام 2011م التي نفذت خارج وداخل المؤسسة (425) موظف.

آملين أن تبقى المؤسسة رافدا مهما من روافد التنمية الزراعية في هذا البلد الطيب، في ظل حضرة صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني بن الحسين حفظه الله ورعاه.

والله ولي التوفيق

المدير العام

المهندس توفيق الحباشنة

الرؤية :

التميز في تمويل المشاريع الزراعية والريفية لتحقيق التنمية المستدامة.

الرسالة :

الإسهام في التنمية الزراعية والريفية الشاملة من خلال تمويل المزارعين في المملكة.

الهدف

الإسهام في دعم الزراعة وتنميتها وتطويرها وزيادة الإنتاج وتحسينه كماً ونوعاً ورفع المستوى المعيشي للمزارعين من خلال توفير رأس المال اللازم لتمويل المشاريع الزراعية.

القيم الجوهرية :

1. العدل والمساواة.
2. تعزيز الولاء والانتماء.
3. التميز في الأداء .
4. إرضاء العملاء .
5. الاهتمام بالموظفين.
6. تعزيز العمل بروح الفريق.
7. التحسين المستمر .
- 8 . الحرص على المال العام.

التنظيم الإداري والجهاز التنفيذي للمؤسسة

مجلس الإدارة :

يتألف مجلس إدارة المؤسسة من وزير الزراعة رئيساً والمدير العام للمؤسسة نائباً للرئيس، وعضوين حكوميين يمثلان وزارة المالية ووزارة التخطيط، إضافة إلى خمسة أعضاء غير حكوميين يتم تعيينهم لمدة ثلاث سنوات بقرار من مجلس الوزراء.

ويتولى مجلس الإدارة رسم السياسة العامة للمؤسسة، وتحديد الأسس والقواعد المتعلقة بالإقراض ورسم الإطار العام للإجراءات التنظيمية والمالية التي يتطلبها العمل وانتظامه وسلامته في أجهزة المؤسسة المختلفة.

وقد عقد مجلس إدارة المؤسسة (6) جلسات خلال عام 2011 اتخذ خلالها عدد من القرارات الإقراضية والمالية والإدارية المختلفة.

الهيكل التنظيمي للمؤسسة:

يتألف الهيكل التنظيمي للمؤسسة لعام 2011 من مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي للمؤسسة، والمؤلف من المدير العام ونائبه ومساعد المدير العام للشؤون الإدارية ومساعد المدير العام للشؤون الفنية، ومساعد المدير العام للدراسات والتخطيط، ومساعد المدير العام للشؤون المالية والمفتش العام، والمديريات التالية:

مديرية الشؤون الإدارية، مديرية إدارة الموارد البشرية، مديرية تكنولوجيا المعلومات، مديرية الشؤون المالية، مديرية المشاريع والتعاون الدولي، مديرية القروض، مديرية

التمويل الإسلامي، مديرية المتابعة والتحصيل، مديرية خدمة الجمهور، مديرية المراقبة على التنفيذ، مديرية المراقبة والتفتيش، ومديرية الشؤون القانونية، مديرية الدراسات والتخطيط، مديرية إدارة الجودة والمعرفة، مديرية المخاطر والاستثمار، ووحدة العلاقات العامة ومركز التدريب بالإضافة إلى ثلاث إدارات إقليمية في شمال ووسط وجنوب المملكة و (22) فرعاً.

شؤون الموظفين :

1. بلغ عدد موظفي المؤسسة في نهاية العام 2011 (480) موظف، منهم (346) ذكور شكلوا ما نسبته (72%) و (134) إناث بنسبة (28%).
2. بلغ عدد الموظفين والموظفات من المهندسين الزراعيين (90) مهندساً ومهندسة بنسبة (19%) من العدد الكلي للموظفين.
3. أعداد الموظفين موزعين حسب الإدارة العامة والأقاليم والنوع الاجتماعي

البيان	عدد الموظفين	ذكور	إناث
الإدارة العامة	182	134	48
إقليم الشمال	103	75	28
إقليم الوسط	106	70	36
إقليم الجنوب	89	67	22
المجموع	480	346	134

4. أعداد الموظفين موزعة حسب مؤهلاتهم العلمية

المؤهل العلمي	ذكور	إناث	العدد	%
دكتوراه	5	0	5	%1
ماجستير	25	4	29	%6
دبلوم عالي	3	0	3	%1
بكالوريوس	140	50	190	%39
دبلوم متوسط	12	25	37	%8
ثانوية عامة	33	30	63	%13
دون الثانوية	128	25	153	%32
المجموع	346	134	480	%100

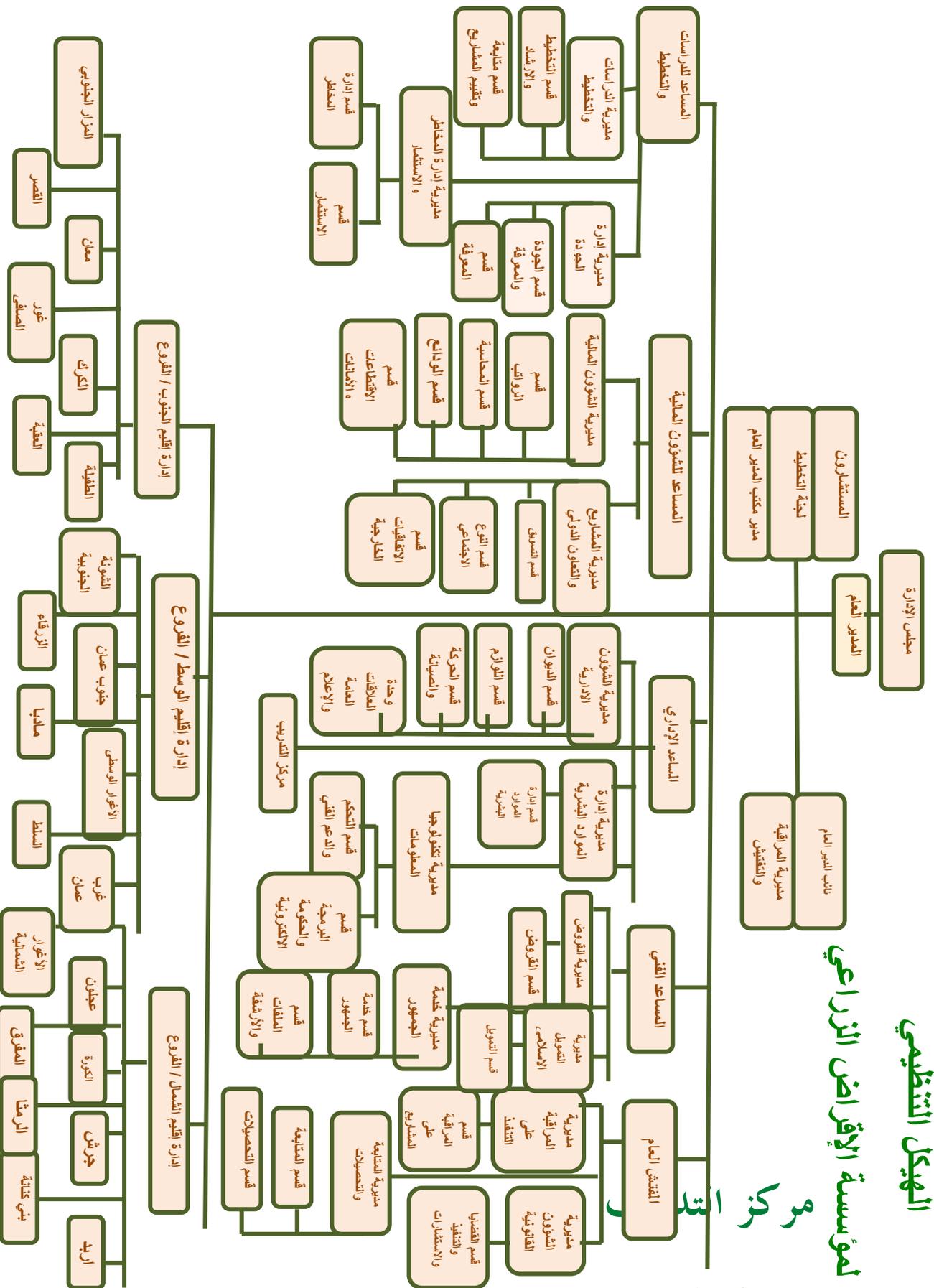


الهيكل التنظيمي

مؤسسة الإقراض الزراعي

مركز

إدارة



أهداف التدريب : -

1. اكتساب الأفراد المعارف المهنية والوظيفية وصقل المهارات والقدرات لإنجاز العمل على أكمل وجه.
2. تطوير أساليب الأداء لضمان أداء العمل بفعالية.
3. رفع الكفاءة الإنتاجية للفرد.
4. تخفيف العبء على المشرفين والرؤساء.
5. المساهمة في معالجة أسباب الانقطاع عن العمل.
6. توفير احتياجات المؤسسة من القوى العاملة.
7. الحد من الأخطاء والفاقد والاستفادة من القوى العاملة والأدوات والأجهزة والآلات المستعملة إلى أقصى حد ممكن.
8. مساعدة كل موظف على فهم وإدراك العلاقة بين عمله وعمل الآخرين وبين أهداف الجهة التي يعمل بها.

تم تنفيذ الخطة التدريبية لعام 2011 والتي تم تعميمها على الأقاليم والفروع والمديريات لتحديد الراغبين في المشاركة من موظفيهم على كافة المستويات الوظيفية الإدارية، الفنية، والمالية حيث استفاد منها (425) موظفا ضمن المجالات الموضحة بالجدول رقم (1) التالي:

جدول رقم (1)

الأهمية النسبية	عدد المتدربين	الدورات
-----------------	---------------	---------

76%	321	الدورات الإدارية
10%	41	الدورات المالية والمصرفية
1%	5	دورات الحاسوب واستخداماتها
3%	13	دورات فنية
9%	40	المؤتمرات والندوات وورش العمل
1%	5	دورات خارجية وتبادل خبرات
100%	425	المجموع

الدورات التدريبية خلال عام 2011



مشروع إدارة الجودة الشاملة

ضمن مكونات مشروع بناء نظام الجودة في مؤسسة الإقراض الزراعي والممول من صندوق الإبداع والتميز في وزارة تطوير القطاع العام، نفذت مؤسسة

الإقراض الزراعي بالتعاون مع صندوق الإبداع والتميز سلسلة دورات في مجال إدارة الجودة الشاملة وتطبيق نظام الجودة (ISO 9001:2008) وكذلك التدقيق على تطبيق هذا النظام.

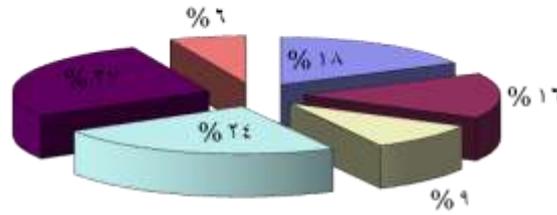
كما تم تنفيذ عدة فعاليات للترويج لمفاهيم إدارة الجودة الشاملة ونظام الجودة (ISO 9001:2008)، حيث تم مشاركة نحو (200) موظف في هذه الفعاليات وتم تنفيذها في مركز التدريب ومن خلال مدرب خارجي. كما تم تدريب (100) من موظفي المؤسسة على: مفاهيم الأيزو، وتطبيق النظام، التدقيق الداخلي على نظام (ISO 9001:2008)، وتم تنفيذها في مجمع النقابات المهنية ومن خلال مدرب خارجي.

ويهدف هذا المشروع بشكل عام لبناء نظام إدارة الجودة الشاملة وتدريب الكادر البشري على مفاهيم نظام إدارة الجودة (ISO 9001/2008) وسيحقق انجاز المشروع أهداف عديدة منها ضمان الاستمرار بقدرة المؤسسة على تزويد عملائها بخدمات تطابق توقعاتهم وتحقيق كفاءة عالية في أداء المهام المطلوبة من المؤسسة وكذلك التطوير المستمر في أداء المهام، مع فهم واضح للمهام والمسؤوليات الملقاة على عاتق كل موظف، وقد حصلت المؤسسة على الإعراف العالمي ومنحها شهادة الأيزو (تطبيق نظام الجودة).

تطور الإقراض الزراعي

تساهم المؤسسة مساهمة فعالة في عملية التنمية الزراعية في المملكة من خلال توفير التمويل اللازم للاستثمارات الزراعية التنموية، حيث بلغ إجمالي القروض التي قدمتها المؤسسة منذ عام 1960 وحتى نهاية عام 2011 نحو (502) مليون دينار كقروض إنمائية (متوسطة وطويلة الأجل) وتشغيلية (موسمية وقصيرة الأجل) انتفع بها حوالي (215) ألف مزارع مقترض موزعين على كافة مناطق المملكة، علما بأن هذه القروض قد أنفقت في المجالات الاستثمارية الزراعية الرئيسية المبينة في الرسم البياني رقم (1).

رسم بياني رقم (1)
إجمالي القروض الممنوحة من المؤسسة خلال الفترة (1960-2011) موزعة حسب مجالات الاستثمار الرئيسية
Chart No.1
Total Loans Delivered During The Period(1960-2011)According To Field Of



■ Land Reclamation In Rainfed Area	تحسين واعمار الأراضي الزراعي في المناطق البعلية
■ Land Reclamation In Irrigated Area	تحسين واعمار الأراضي الزراعي في مناطق شعوية
□ Agr. Mech. & Processing	الآلات والمعدات ومشايخ التصنيع الزراعي
□ Live Stock & Poultry	تنمية وتطوير الثروة الحيوانية والدواجن
■ Agr. Inputs	شراء مستلزمات الإنتاج الزراعي
■ Farm Building	بناية الإبنية الريفية والمزرعية

النشاط الإقراضي للمؤسسة لعام 2011

بلغ حجم القروض المنظم بها سندات دين خلال العام نحو (29) مليون دينار وذلك لغايات إنشاء واستصلاح وتطوير (5321) مشروع زراعي في مختلف مناطق المملكة، وبلغ معدل القرض الواحد نحو (5450) دينار على المستوى العام لقروض المؤسسة، مما يشير إلى أن معظم قروض المؤسسة موجهة لصغار المزارعين.

هذا وتم توزيع الحجم الكلي للقروض الزراعية وفقا لعدة أبعاد لعل أهمها المجالات الاستثمارية الزراعية والمناطق الجغرافية والآجال الزمنية للقروض وفئات الحيازات الزراعية وأحجام القروض الممنوحة وصيغ التمويل والنوع الاجتماعي، مبينة على النحو التالي:

أولاً : توزيع القروض حسب مجالات الاستثمار

تشير بيانات الجدول رقم (2) إلى توزيع القروض المنظم بها سندات دين حسب مجالات الاستثمار والفروع ضمن أقاليم المملكة، حيث تبين بأن القروض الموجهة لمشاريع تنمية وتطوير الثروة الحيوانية جاءت بالمرتبة الأولى، وبلغت (13330414) دينار شكلت ما نسبته (46%) من إجمالي قيمة القروض، وقد تركزت في مشاريع تربية الأغنام والأبقار والدواجن والنحل ولوازمها المختلفة.

وجاءت القروض الموجهة لشراء مدخلات الانتاج الزراعي بالمرتبة الثانية، وبلغت (7314936) دينار شكلت ما نسبته (26%) من إجمالي قيمة القروض، وهي عبارة عن قروض تشغيلية لشراء الاعلاف والبذار والاشتال والاسمدة والعلاجات الزراعية وتسمين الخراف والعجول وشراء الصيغان اللاحم والبيض.

واحتلت القروض الموجهة لاعمار واستغلال الاراضي الزراعية المرتبة الثالثة، حيث بلغت (3826899) دينار شكلت ما نسبته (13%) من إجمالي قيمة القروض.

وحصلت القروض الموجهة لتنمية وتطوير مصادر المياه واستغلالها على المرتبة الرابعة، حيث بلغت قيمتها (3628676) دينار، شكلت ما نسبته (13%) من إجمالي قيمة القروض، تركزت في مجالات تنمية واستغلال المياه الجوفية كمشاريع الآبار الارتوازية واستغلال المياه السطحية كالأقنية والينابيع وإنشاء شبكات الري المختلفة.

وحصلت القروض الموجهة للميكنة والتصنيع الزراعي على المرتبة الخامسة، حيث بلغت (512158) دينار شكلت ما نسبته (2%) من إجمالي قيمة القروض.

ويبين الرسم البياني رقم (2) توزيع القروض حسب مجالات الاستثمار لعام

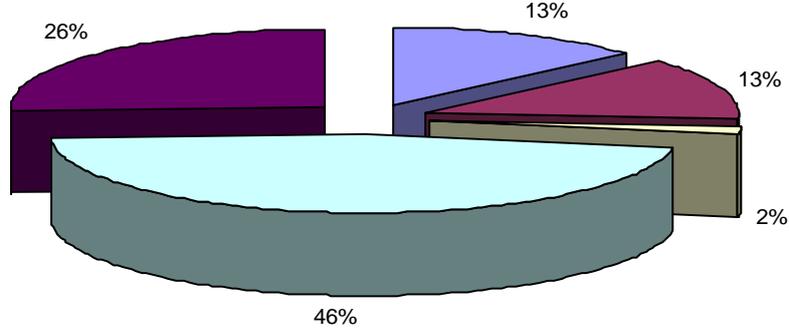
2011 وفقا لأهميتها النسبية.

رسم بياني رقم (2)

الاهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الاستثمار خلال عام 2011

Chart No . 2

Relative Significant Of Loans Delivered According To Field Of Investment In 2011



- | | | |
|-------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|
| الميكنة والتصنيع الزراعي | تنمية وتطوير مصادر المياه | اعمار واستغلال الاراضي الزراعية |
| تنمية وتطوير الثروة الحيوانية | شراء مدخلات الانتاج الزراعي | |



جدول رقم (2)

توزيع قيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الاستثمار والفروع ضمن اقاليم المملكة خلال عام 2011

المجموع	شراء مدخلات الانتاج الزراعي	تنمية وتطوير الثروة الحيوانية	الميكنة والتصنيع الزراعي	تنمية وتطوير مصادر المياه	اعمار واستغلال الاراضي الزراعية	الفرع
10634020	2861536	4690500	118150	1935414	1028420	اقليم الوسط
1308600	59200	926500	3000	46000	273900	السلط
1120000	49946	125500	19000	668394	257160	الشونة الجنوبية
2085850	666050	1102200	5000	267400	45200	جنوب عمان
1745400	450370	541200	7750	565000	181080	الاغوار الوسطى
2122770	688770	956500	42200	250200	185100	مادبا
1295900	521700	630600	16200	93220	34180	غرب عمان
955500	425500	408000	25000	45200	51800	الزرقاء
10493084	2093400	4771070	307250	1083800	2237564	اقليم الشمال
1554400	485600	855400	53700	0	159700	اربند
928100	80500	530800	46200	152300	118300	جرش
1208600	288700	626000	48000	0	245900	لواء الكورة
1339500	162800	357100	52350	532600	234650	الاغوار الشمالية
688300	311600	354200	0	0	22500	الرمثا
1306400	206450	477500	6000	24000	592450	عجلون
947050	250900	502400	80000	3000	110750	لواء بني كنانه
2520734	306850	1067670	21000	371900	753314	المفرق
7485981	2360000	3868844	86758	609463	560916	اقليم الجنوب
1691700	362515	1192172	0	87614	49400	الكرك
1219100	567200	538558	44000	8000	61342	الطفيلة
628200	182550	396350	4300	28000	17000	معان
846400	344035	463565	15000	0	23800	المزار الجنوبي
1281050	145900	311550	22758	458615	342228	غور الصافي
415800	169850	215950	0	26435	3565	العقبة
1403731	587950	750700	700	800	63581	لواء القصر
28613085	7314936	13330414	512158	3628677	3826900	المجموع

ثانياً: توزيع القروض حسب الأقاليم والمحافظات :

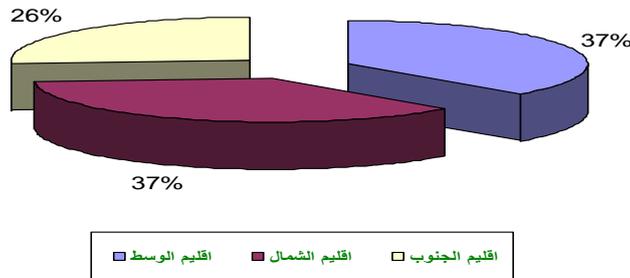
توضح بيانات الجدول رقم (3) توزيع القروض حسب المحافظات والأقاليم وفقاً لمجالات الاستثمار الزراعية الرئيسية، حيث تشير إلى أن أقاليم الوسط والشمال قد حصلت على ما نسبته (37%) والجنوب قد حصلت على ما نسبته (26%) من إجمالي القروض الممنوحة خلال هذا العام كما هو موضح في الرسم البياني رقم (3)، أما بالنسبة لتوزيع القروض على مستوى المحافظات، فقد تبين بأن محافظة اربد قد احتلت المرتبة الأولى بنسبة (20%)، وجاءت محافظة الكرك بالمرتبة الثانية بنسبة (18%) ومحافظة البلقاء في المرتبة الثالثة بنسبة (15%)، أما محافظة العاصمة فقد احتلت المرتبة الرابعة بنسبة (12%) وجاءت محافظة المفرق بالمرتبة الخامسة بنسبة (9%)، ومحافظة مادبا بالمرتبة السادسة بنسبة (7%)، وجاءت محافظات عجلون والطفيلة والزرقاء وجرش ومعان والعقبة بالمراتب الست الأخيرة وبالنسب التالية على التوالي (5%) و (4%) و (3%) و (3%) و (2%) و (2%).

رسم بياني رقم (3)

الاهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب أقاليم المملكة خلال عام 2011

Chart No.3

Relative Significance Of Loans Delivered According To Region Of Kingdom In 2011



جدول رقم (3)

توزيع القروض حسب مجالات الاستثمار في محافظات وأقاليم المملكة خلال عام 2011

المجموع	شراء مدخلات الانتاج الزراعي	تنمية وتطوير الثروة الحيوانية	الميكنة والتصنيع الزراعي	تنمية وتطوير مصادر المياه	اعمار واستغلال الاراضي الزراعية	الفرع
10634020	2861536	4690500	118150	1935414	1028420	اقليم الوسط
3381750	1187750	1732800	21200	360620	79380	العاصمة
4174000	559516	1593200	29750	1279394	712140	البلقاء
2122770	688770	956500	42200	250200	185100	مادبا
955500	425500	408000	25000	45200	51800	الزرقاء
10493084	2093400	4771070	307250	1083800	2237564	اقليم الشمال
5737850	1499600	2695100	234050	535600	773500	اربند
928100	80500	530800	46200	152300	118300	جرش
2520734	306850	1067670	21000	371900	753314	المفرق
1306400	206450	477500	6000	24000	592450	عجلون
7485981	2360000	3868844	86758	609463	560916	اقليم الجنوب
5222881	1440400	2717986	38458	547028	479009	الكرك
628200	182550	396350	4300	28000	17000	معان
1219100	567200	538558	44000	8000	61342	الطفيلة
415800	169850	215950	0	26435	3565	العقبة
28613085	7314936	13330414	512158	3628677	3826900	المجموع

ثالثا: توزيع القروض حسب آجالها الزمنية :

توضح بيانات الجدول رقم (4) توزيع القروض الممنوحة حسب آجالها وفروع المؤسسة ضمن الأقاليم، حيث شكلت القروض الموسمية والقصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل ما نسبته (4%) و(1%) و(66%) و(3%) من إجمالي قيمة القروض على التوالي، وبلغت نسبة القروض الممنوحة للمزارعين وحسب منهج المراجعة (7%) للعقود قصيرة الأجل و(19%) للعقود متوسطة وطويلة الأجل أما عقود المراجعة طويلة الاجل فكان هناك عقد (1) بقيمة (1000) دينار في فرع غرب عمان.



جدول رقم (4)

توزيع القروض حسب آجالها وفروع المؤسسة ضمن أقاليم المملكة خلال عام 2011

المجموع		مراجعة متوسط وطويل الأجل		مراجعة قصير الأجل		طويل الأجل		متوسط الأجل		قصير الأجل		موسمي		الفرع
القيمة	عدد	القيمة	عدد	القيمة	عدد	القيمة	عدد	القيمة	عدد	القيمة	عدد	القيمة	عدد	
10634020	1761	1371000	254	906350	121	226800	16	7528770	1275	187900	14	413200	81	أقليم الوسط
1308600	269	67000	11	-	-	74400	5	1131700	245	20000	2	15500	6	السلط
1120000	108	43000	6	-	-	58500	2	995500	93	-	-	23000	7	الشونة الجنوبية
2085850	365	165000	25	196550	30	-	-	1629300	301	75500	6	19500	3	جنوب
1745400	276	131200	10	-	-	14000	1	1425300	233	9900	1	165000	31	الاغوار الوسطى
2122770	349	252300	36	400400	50	39300	4	1423370	258	-	-	7400	1	مادبا
1295900	189	82600	10	159400	18	20600	3	773000	121	82500	5	177800	32	غرب عمان
955500	205	629900	156	150000	23	20000	1	150600	24	-	-	5000	1	الزرقاء
10493084	1981	3168450	572	778050	133	558000	22	5621934	1191	74000	5	292650	58	أقليم الشمال
1554400	349	504650	95	237600	45	11000	1	784150	206	-	-	17000	2	اربد
928100	205	183900	30	18000	4	15000	2	689200	167	-	-	22000	2	جرش
1208600	211	1011900	192	196700	19	-	-	-	-	-	-	-	-	لواء الحكورة
1339500	197	114500	15	11500	2	-	-	1085200	154	-	-	128300	26	الاغوار الشمالية
688300	195	56500	11	43000	8	-	-	557600	170	20000	1	11200	5	الرمثا
1306400	266	568600	118	100450	28	127000	12	476350	106	34000	2	-	-	عجلون
947050	235	224300	35	18100	5	-	-	692650	190	-	-	12000	5	لواء بني كنانة
2520734	323	504100	76	152700	22	405000	7	1336784	198	20000	2	102150	18	الفرق
7485981	1579	924850	156	434950	98	30500	4	5736281	1218	16000	1	343400	102	أقليم الجنوب
1691700	293	193350	31	56500	11	18500	3	1386350	242	16000	1	21000	5	الكرك
1219100	317	401900	82	133650	34	-	-	624650	180	-	-	58900	21	الطفيلة
628200	167	48300	8	-	-	-	-	579000	158	-	-	900	1	معان
846400	157	71000	7	156800	34	12000	1	513100	95	-	-	93500	20	المزار الجنوبي
1281050	213	-	-	-	-	-	-	1135150	165	-	-	145900	48	غور الصافي
415800	112	41300	4	4400	2	-	-	359300	103	-	-	10800	3	العقبة
1403731	320	169000	24	83600	17	-	-	1138731	275	-	-	12400	4	لواء القصر
28613085	5321	5464300	982	2119350	352	815300	42	18886985	3684	277900	20	1049250	241	المجموع

رابعاً: توزيع القروض حسب أحجام الحيازات الزراعية :

توضح بيانات الجدول رقم (5) أن (93%) من إجمالي القروض الممنوحة خلال عام 2011 بأنه تم منحها لأصحاب الحيازات الزراعية الصغيرة التي لا تتجاوز (30) دونماً، كما أن (2%) من إجمالي القروض الممنوحة قد منحت لأصحاب الحيازات الصغيرة إلى المتوسطة التي تتراوح بين (30) و (60) دونم و (1%) لأصحاب الحيازات المتوسطة إلى الكبيرة من (61) إلى (120) دونم.

أما الحيازات التي تزيد عن (120) دونم فقد حصل أصحابها على (3%) من إجمالي القروض الممنوحة، كما يشير الجدول نفسه إلى أن المزارعين الذين لا يملكون أراضي قد حصلوا على ما نسبته (1%) من إجمالي القروض الممنوحة خلال عام 2011، مما يشير إلى أن التوزيع كان يميل لصالح الفئات الحيازية الصغيرة.

ويشير الرسم البياني رقم (4) إلى الأهمية النسبية للقروض الممنوحة موزعه

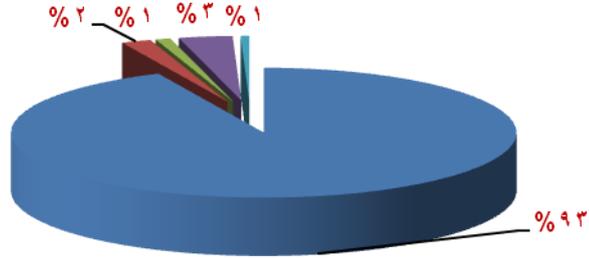
حسب الفئات الحيازية للمقترضين.

رسم بياني رقم (٤)

الأهمية النسبية للقروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين خلال عام ٢٠١١

Chart No.4

Relative Signitific Of Loans Delivered According To The Agr. Ownership In 2011



■ Less than 30 Dunums	أقل من ٣٠
■ From 30-60 Dunoms	من ٣٠-٦٠
■ From 61-120	من ٦١-١٢٠
■ More than 120 Dunoms	أكثر من ١٢٠ دونم
■ Without land	بدون أرض



جدول رقم (5)

توزيع القروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية الزراعية للمقترضين والفروع بأقاليم المملكة خلال عام 2011

المجموع	بدون أرض		أكبر من 120		من 60 إلى 120		من 30 إلى 60		أقل من 30		الفرع	
	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد		
10,634,020	1761	72,500	22	404,150	49	90,550	17	271,450	32	9,795,370	1641	اقليم الوسط
1,308,600	269	30,500	9	74,700	4	10,200	4	6,000	2	1,187,200	250	السلط
1,120,000	108	4,000	1	5,000	1	-	-	121,200	3	989,800	103	الشونة الجنوبية
2,085,850	365	15,000	5	46,500	10	41,000	8	34,950	6	1,948,400	336	جنوب عمان
1,745,400	276	12,000	4	46,500	5	19,000	1	11,500	3	1,656,400	263	الاغوار الوسطى
2,122,770	349	8,000	2	63,650	10	7,850	2	40,500	7	2,002,770	328	مادبا
1,295,900	189	-	-	145,800	18	9,500	1	51,300	9	1,089,300	161	غرب عمان
955,500	205	3,000	1	22,000	1	3,000	1	6,000	2	921,500	200	الزرقاء
10,493,084	1981	42,300	12	296,250	73	62,850	19	131,060	27	9,960,624	1850	اقليم الشمال
1,554,400	349	14,000	4	38,900	9	-	-	22,500	3	1,479,000	333	اربد
928,100	205	-	-	30,000	6	6,000	3	5,000	1	887,100	195	جرش
1,208,600	211	10,500	3	9,000	3	-	-	3,500	1	1,185,600	204	لواء الكورة
1,339,500	197	2,800	1	39,000	5	2,000	1	15,000	3	1,280,700	187	الاغوار الشمالية
688,300	195	10,000	3	20,000	6	30,500	6	17,000	5	610,800	175	الرمثا
1,306,400	266	5,000	1	86,350	24	8,500	3	14,560	5	1,191,990	233	عمجلون
947,050	235	-	-	67,000	18	3,500	2	11,500	4	865,050	211	لواء بني كنانة
2,520,734	323	-	-	6,000	2	12,350	4	42,000	5	2,460,384	312	المفرق
7,485,981	1579	42,000	12	285,100	44	121,250	25	143,000	26	6,894,631	1472	اقليم الجنوب
1,691,700	293	17,000	5	46,000	7	25,000	3	39,000	6	1,564,700	272	الكرك
1,219,100	317	5,000	1	70,100	10	27,050	7	3,000	1	1,113,950	298	الطفيلة
628,200	167			25,000	1	8,000	2	8,000	2	587,200	162	معان
846,400	157	14,000	4	74,700	10	19,700	3	55,000	7	683,000	133	المزار الجنوبي
1,281,050	213	-	-	-	-	-	-	-	-	1,281,050	213	غور الصافي
415,800	112	-	-	11,900	4	3,000	1	-	-	400,900	107	العقبة
1,403,731	320	6,000	2	57,400	12	38,500	9	38,000	10	1,263,831	287	لواء القصر
28,613,085	5,321	156,800	46	985,500	166	274,650	61	545,510	85	26,650,625	4,963	المجموع

خامسا: توزيع القروض حسب فئات أحجام القروض :

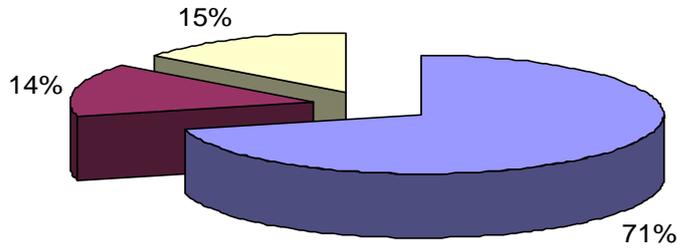
توضح بيانات الجدول رقم (6) أن قيمة القروض التي تقل فئاتها عن (5) آلاف دينار شكلت ما نسبته نحو (47%) من حجم القروض الممنوحة وغطت ما نسبته نحو (77%) من عدد القروض، وأن قيمة القروض التي تتراوح فئاتها بين (5-10) آلاف دينار شكلت ما نسبته (24%) من حجم القروض الممنوحة، وغطت ما نسبته نحو (16%) من عدد القروض، كما بلغت نسبة القروض التي تتراوح فئاتها بين (10-20) ألف دينار نحو (14%)، وغطت ما نسبته (5%) من عدد القروض، في حين بلغت نسبة القروض التي تتراوح فئاتها من أكثر من (20) ألف دينار (15%)، وغطت ما نسبته (2%) من عدد القروض.

هذا ويشير الرسم البياني رقم (5) إلى الأهمية النسبية لإجمالي القروض الممنوحة

من المؤسسة خلال عام 2011 موزعة حسب فئات أحجامها.

رسم بياني رقم (5)

الأهمية النسبية للقروض الممنوحة حسب فئات أحجامها خلال عام 2011
Relative Significant Of Loans Delivered According To The Size Of Loans In 2011



■ Up To (10) Thousand JD	لغاية (10) الاف دينار
■ More Than (10) Thousand Up To (20) Thousand JD	أكثر من (10) الاف ولغاية (20) الف دينار
□ more Than (20) Thousand JD	أكثر من (20) الف دينار



جدول رقم (6)

توزيع القروض حسب فئات أحجامها والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام 2011

المجموع		أكثر من 20000		من 10001 إلى 20000		من 5001 إلى 10000		أقل من 5000		الفرع
قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	
10634020	1761	1754400	53	1721100	111	2901000	341	4257520	1256	إقليم الوسط
1308600	269	91200	2	160400	10	320000	37	737000	220	السلط
1120000	108	550700	16	158500	10	231000	27	179800	55	الشونة الجنوبية
2085850	365	426600	13	154500	11	598200	70	906550	271	جنوب عمان
1745400	276	277100	8	417800	27	376650	46	673850	195	الاغوار الوسطى
2122770	349	242800	9	403400	26	647750	77	828820	237	مادبا
955500	205	111000	3	85500	5	185500	22	573500	175	الزرقاء
1295900	189	55,000	2	341000	22	541900	62	358000	103	غرب عمان
10493084	1981	1797614	41	1383900	92	2022200	244	5289370	1604	إقليم الشمال
1554400	349	50000	1	162700	12	335600	41	1006100	295	اربد
928100	205	25000	1	121000	8	233400	27	548700	169	جرش
688300	195	0	0	20000	1	53500	7	614800	187	الرمثا
2520734	323	1020614	22	387700	24	251400	30	861020	247	المفرق
1306400	266	128000	4	205300	15	329000	39	644100	208	عجلون
947050	235	80000	1	41600	3	184500	23	640950	208	لواء بني كنانة
1208600	211	240000	5	138100	10	258750	31	571750	165	لواء الكورة
1339500	197	254000	7	307500	19	376050	46	401950	125	الاغوار الشمالية
7485981	1579	600000	21	982550	63	1987050	245	3916381	1250	إقليم الجنوب
1691700	293	82000	3	245400	16	704300	86	660000	188	الكرك
628200	167	25000	1	20000	1	46000	5	537200	160	معان
1219100	317	59000	2	84700	5	261500	29	813900	281	الطفيلة
846400	157	0	0	167000	11	343450	43	335950	103	المزار الجنوبي
1281050	213	404000	14	342900	22	117400	18	416750	159	غور الصافي
415800	112	30000	1		0	25000	3	360800	108	العقبة
1403731	320	0	-	122550	8	489400	61	791781	251	لواء القصر
28613085	5321	4152014	115	4087550	266	6910250	830	13463271	4110	المجموع

سادسا: توزيع القروض حسب النوع الاجتماعي :

يوضح الجدول رقم (7) أن نسبة الذكور الذين حصلوا على قروض من المؤسسة بلغت (68%) من إجمالي عدد المقترضين مقابل (32%) للإناث، في حين بلغت قيمة القروض التي حصل عليها الذكور (22455785) دينار بنسبة (78%) كما حصلت الإناث على (6157300) دينار بنسبة (22%) من إجمالي قيمة القروض الممنوحة خلال عام 2011.



جدول رقم (7)

توزيع القروض حسب النوع الاجتماعي خلال عام 2011

المجموع			إناث			ذكور			الفرع
دينار	سند	مقترض	دينار	سند	مقترض	دينار	سند	مقترض	
10634020	1761	1836	1708150	420	429	8925870	1341	1407	إقليم الوسط
1308600	269	272	278500	73	74	1030100	196	198	السلط
1120000	108	128	185500	21	21	934500	87	107	الشونة الجنوبية
2085850	365	365	238300	67	67	1847550	298	298	جنوب عمان
1745400	276	322	339150	82	90	1406250	194	232	الاغوار الوسطى
2122770	349	353	297400	75	75	1825370	274	278	مادبا
955500	205	205	251800	76	76	703700	129	129	الزرقاء
1295900	189	191	117500	26	26	1178400	163	165	غرب عمان
10493084	1981	2066	2187850	643	661	8305234	1338	1405	إقليم الشمال
1554400	349	353	402150	118	118	1152250	231	235	اربد
928100	205	211	211900	58	58	716200	147	153	جرش
1339500	197	236	238600	61	76	1100900	136	160	الاغوار الشمالية
688300	195	195	388700	125	125	299600	70	70	الرمثا
2520734	323	341	234500	67	67	2286234	256	274	المفرق
1306400	266	278	265600	73	75	1040800	193	203	عجلون
947050	235	236	307800	103	103	639250	132	133	لواء بني كنانة
1208600	211	216	138600	38	39	1070000	173	177	لواء الكورة
7485981	1579	1611	2261300	687	691	5224681	892	920	إقليم الجنوب
1691700	293	305	386100	106	109	1305600	187	196	الكرك
628200	167	167	257950	85	85	370250	82	82	معان
1219100	317	321	479850	157	158	739250	160	163	الطفيلة
1281050	213	223	228150	60	60	1052900	153	163	غور الصافي
846400	157	161	177500	47	47	668900	110	114	المزار الجنوبي
415800	112	112	196950	62	62	218850	50	50	العقبة
1403731	320	322	534800	170	170	868931	150	152	لواء القصر
28613085	5321	5513	6157300	1750	1781	22455785	3571	3732	المجموع

سابعاً: قيمة التمويل وفقاً لصيغة المراجعة الإسلامية :

تلبية لرغبة شريحة كبيرة من المجتمع والتي لا تتعامل مع نظام التمويل بالفائدة فقد باشرت المؤسسة في عام 2001 بتطبيق نظام المراجعة الإسلامية لكي يتمكن هؤلاء المزارعين من الاستفادة من خدمات المؤسسة التمويلية.

1- التعريف بصيغة الأمر بالشراء (المراجعة):-

تقوم المؤسسة بإعتبارها فريق أول بتنفيذ وشراء ما يطلبه الأمر بالشراء (طالب التمويل) وعلى مسؤوليته بإعتباره فريق ثاني بالربح المتفق عليه عند الإبتداء بحيث تقوم هذه المؤسسة بتنفيذ هذه الخدمة أو المهام من خلال فريق ثالث بعد قيام المؤسسة بتوقيع إتفاقية معه ويتم الصرف للطرف الثالث حسب الأسس المتبعة.

2- الإستشارة الشرعية:-

جميع طلبات التمويل يتم عرضها على سماحة المستشار الشرعي للمؤسسة لإجازتها حسب مقتضيات الشريعة الإسلامية.

3- إجراءات تنفيذ العقد:-

- إستكمال إجراءات تنفيذ الإتفاقية بين المؤسسة والمنفذ ومن ثم تسليمها لطالب التمويل وحسب الأصول.

- تنظيم عقد التمويل بعد إستكمال إجراءات حجز الضمانات المقدمة (الأموال غير المنقولة) واحضار موافقة الحسم الشهري أو أية شروط أخرى وردت في موافقة طلب التمويل.

4- قيمة المراجعة واحتسابها:-

- تحسب قيمة المراجعة حسب جداول معتمدة لدى فروع المؤسسة وحسب المعايير الرئيسية التالية:-

- قيمة التمويل. • أسلوب التسديد. • أجل التمويل. • الفئة المستهدفة.

توضح بيانات الجدول رقم (8) أن عدد المشاريع الممولة من المؤسسة وفقاً لصيغة المراجعة الإسلامية قد بلغ (1334) مشروعاً بقيمة (7583650) دينار، شكلت ما نسبته (27%) من قيمة التمويل الكلي للمزارعين خلال عام 2011، حيث تركزت المشاريع الممولة وفقاً لصيغة المراجعة الإسلامية في إقليم الشمال بنسبة (52%) يليها إقليم الوسط بنسبة (30%)، وإقليم الجنوب بنسبة (18%)، في حين بلغت عدد المشاريع الممولة من المؤسسة وفقاً لأسلوب الفائدة (3987) مشروعاً بلغت قيمتها (21029435) دينار، وشكلت ما نسبته (73%) من قيمة التمويل الكلي للمزارعين خلال عام 2011، حيث احتل إقليم الوسط الترتيب الأول من حيث حجم الإقراض بنسبة (40%) ثم إقليم الشمال بنسبة (31%)، ثم إقليم

الجنوب وبنسبة (29%) هذا ويبين الرسم البياني رقم (6) تطور القروض الممنوحة من المؤسسة موزعة حسب منهج المراجعة الإسلامية.

وتوضح بيانات الجدول رقم (9) قيمة وأعداد القروض الممنوحة خلال عام

2011 موزعه حسب أشهر العام، في حين يشير الجدول رقم (10) إلى تطور قروض

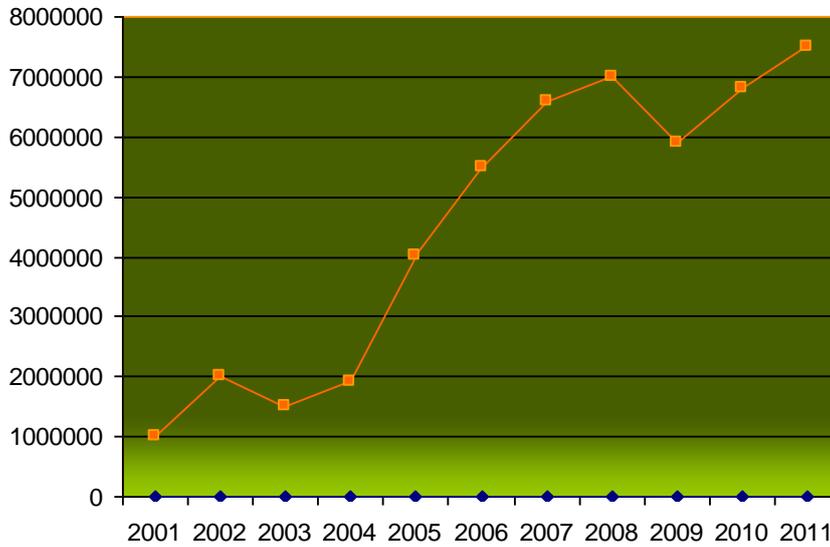
المؤسسة الممنوحة خلال الفترة (2000-2011).

رسم بياني رقم (6)

تطور القروض الممنوحة بطريقة المراجعة الإسلامية خلال الفترة (2001-2011)

Chart No.6

Development Of Loans According To Islamic Murabaha During 2001-2011



جدول رقم (8)

توزيع القروض الممنوحة موزعة حسب الفروع والمنهج التمويلي خلال عام 2011

الإجمالي		مراوحة اسلامية		قرض فائدة		المنهج
قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	
10634020	1761	2277350	375	8356670	1386	إقليم الوسط
1308600	269	67000	11	1241600	258	السلط
1120000	108	43000	6	1077000	102	الشونة الجنوبية
2085850	365	361550	55	1724300	310	جنوب عمان
1745400	276	131200	10	1614200	266	الاغوار الوسطى
2122770	349	652700	86	1470070	263	مادبا
1295900	189	242000	28	1053900	161	غرب عمان
955500	205	779900	179	175600	26	الزرقاء
10493084	1981	3946500	705	6546584	1276	إقليم الشمال
1554400	349	742250	140	812150	209	اربند
928100	205	201900	34	726200	171	جرش
1208600	211	1208600	211	-	-	لواء الكورة
1339500	197	126000	17	1213500	180	الاغوار الشمالية
688300	195	99500	19	588800	176	الرمثا
1306400	266	669050	146	637350	120	عجلون
947050	235	242400	40	704650	195	لواء بني كنانة
2520734	323	656800	98	1863934	225	المفرق
7485981	1579	1359800	254	6126181	1325	إقليم الجنوب
1691700	293	249850	42	1441850	251	الكرك
1219100	317	535550	116	683550	201	الطفيلة
628200	167	48300	8	579900	159	معان
846400	157	227800	41	618600	116	المزار الجنوبي
1281050	213	-	-	1281050	213	غور الصافي
415800	112	45700	6	370100	106	العقبة
1403731	320	252600	41	1151131	279	لواء القصر
28613085	5321	7583650	1334	21029435	3987	المجموع

جدول رقم (9)

توزيع القروض الممنوحة حسب الأشهر خلال عام 2011

الأهمية النسبية	قيمة القروض	عدد القروض	البيان
4%	1083500	151	كانون ثاني
7%	2141952	439	شباط
12%	3448760	631	آذار
12%	3543900	615	نيسان
10%	2851681	510	أيار
9%	2484350	439	حزيران
8%	2279250	431	تموز
8%	2431850	451	آب
7%	1983082	435	أيلول
11%	3009400	554	تشرين الأول
7%	2054290	408	تشرين الثاني
5%	1301070	257	كانون الأول
100%	28613085	5321	المجموع

جدول رقم (10)

تطور أعداد وقيمة القروض الممنوحة من المؤسسة خلال الفترة (2011-2000)

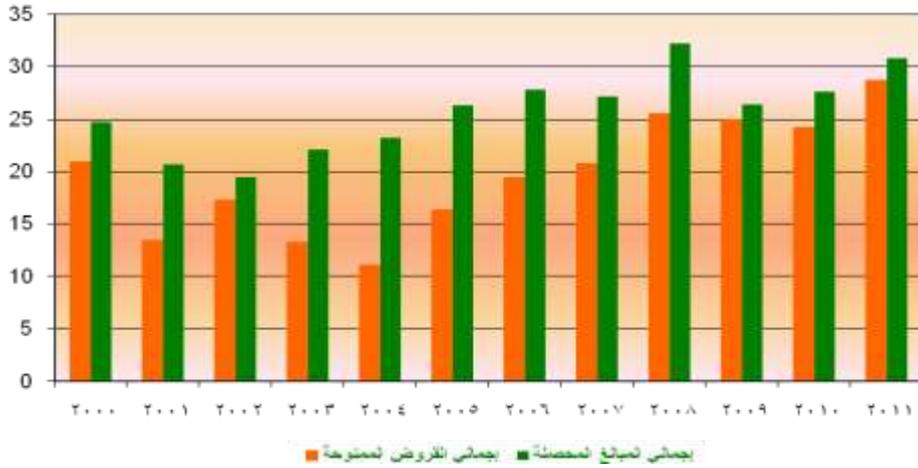
الإجمالي		القروض التشغيلية		القروض الإئتمانية		البيان
قيمة القروض دينار	عدد القروض	قيمة القروض دينار	عدد القروض	قيمة القروض دينار	عدد القروض	
20891375	8260	4162420	1677	16728955	6583	2000
13376951	4166	1107087	206	12269864	3960	2001
17199522	4669	4314939	1374	12884583	3295	2002
13206155	3854	1612745	444	11593410	3410	2003
10991096	3761	997500	299	9993596	3462	2004
16266946	4462	1806235	510	14460711	3952	2005
19387065	4809	1874850	560	17512215	4249	2006
20777039	5038	2086406	503	18690633	4535	2007
25488470	5130	3074660	719	22413810	4411	2008
24930487	4748	2028225	530	22902262	4218	2009
24082721	5268	3231450	687	20851271	4581	2010
28613085	5321	3446500	613	25166585	4708	2011

النشاط التحصيلي للمؤسسة عام 2011

تشير بيانات الجدول رقم (11) إلى أن إجمالي تحصيلات المؤسسة خلال عام 2011 قد بلغت (30868974) دينار، و بلغت نسبة التحصيلات الإجمالية لهذا العام (83%) من المستهدف، في حين بلغت قيمة تحصيلات إقليم الوسط والشمال والجنوب نحو (12.2) و(10.8) و(7.9) مليون دينار، وشكلت ما نسبته (39%) و (35%) و (26%) من إجمالي قيمة تحصيلات المؤسسة لعام 2011 على الترتيب.

وتوضح بيانات الجدول رقم (12) والرسم البياني رقم (7) تطور قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة والمبالغ المحصلة من المقترضين خلال الفترة (2000-2011).

رسم بياني رقم (٧)
تطور قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة والمحصلة من المقترضين خلال الفترة (2000-2011)
Chart No.7
Development of Loans Delivered & Total Collection During 2000-2011



جدول رقم (11)

إجمالي المبالغ المحصلة من القروض خلال عام 2011

الإجمالي	مراوحة	طويل	متوسط	قصير	موسمي	الفرع
12179241	1993467	546072	8615620	342376	681706	اقليم الوسط
1684592	88817	137182	1344087	76940	37566	السلط
1310860	9746	33402	1228801	9086	29825	الشونة الجنوبية
1895296	431066	82594	1202005	54215	125416	جنوب عمان
2504127	127569	8150	2185872	34283	148253	الاغوار الوسطى
2510413	580410	176413	1534236	67041	152313	مادبا
1314341	135932	49663	886353	76678	165715	غرب عمان
959612	619927	58668	234266	24133	22618	الزرقاء
10808296	3985913	496142	5900949	58353	366939	اقليم الشمال
1576040	724885	73504	761133	475	16043	اريد
950271	316540	70858	528154	14990	19729	جرش
978590	936906	6466	34320	425	473	لواء الكورة
1502413	155940	2228	1213870	-	130375	الاغوار الشمالية
632258	105654	22458	477915	12320	13911	الرمثا
1331844	751864	174346	389887	1430	14317	عجلون
1140216	446870	47557	618528	1680	25581	لواء بني كنانه
2696664	547254	98725	1877142	27033	146510	المفرق
7881437	1158010	222446	6092658	41963	366360	اقليم الجنوب
1638466	274331	80644	1231426	27415	24650	الكرك
1175250	310966	17151	780905	1405	64823	الطفيلة
770143	69280	17693	631955	1515	49700	معان
927812	178249	32520	639104	350	77589	المزار الجنوبي
1170982	3644	-	1079088	260	87990	غور الصافي
506155	133841	1733	344351	1260	24970	العقبة
1692629	187699	72705	1385829	9758	36638	لواء القصر
30868974	7137390	1264660	20609227	442692	1415005	الجموع

جدول رقم (12)

توزيع القروض الممنوحة من المؤسسة والحصله من المقترضين خلال الفترة (2000-2011)

إجمالي المبالغ المحصلة بالمليون دينار	إجمالي القروض الممنوحة بالمليون دينار	السنة
24.7	20.9	2000
20.7	13.4	2001
19.5	17.2	2002
22.1	13.2	2003
23.2	11	2004
26.3	16.3	2005
27.8	19.4	2006
27.1	20.7	2007
32.2	25.5	2008
26.4	24.9	2009
27.6	24.1	2010
30.8	28.6	2011

انجازات المشاريع الموجهة بالمؤسسة في عام 2011

أولاً : مشروع القروض الصغيرة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة :

انسجماً مع التوجيهات الملكية السامية فقد وافق مجلس إدارة المؤسسة على الاستمرار بمشروع القروض الصغيرة للسنوات الخمس القادمة اعتباراً من عام 2008، وذلك بتخصيص مبلغ (25) مليون دينار إضافية من مصادر أموال المؤسسة، حيث خصص مبلغ (5) ملايين دينار سنوياً وزعت بنسبة (40%) لإقليم الجنوب، و(30%) لإقليم الوسط، و(30%) لإقليم الشمال .

ويذكر أن أهداف المشروع قد تحققت من حيث الوصول إلى الفئات المستهدفة وسرعة الإنجاز والصلاحيات الواسعة في الميدان وإدخال فئات جديدة تتعامل مع المؤسسة لأول مرة .

أهداف المشروع :

1. المساهمة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة في الريف والبادية

الأردنية.

2. المساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متوازنة في كافة مناطق

المملكة.

3. زيادة الدخل ورفع المستوى المعيشي والغذائي للأسر الريفية.

4. زيادة مشاركة المرأة في التنمية الزراعية، وتحفيزها على العمل في

القطاع الزراعي.

5. توفير فرص عمل جديدة لخريجي الجامعات والمعاهد ومراكز التدريب

الوطنية.

مجالات الاستثمار :

يركز هذا المشروع على منح القروض الزراعية والريفية ذات الإنتاجية السريعة في مجالات تربية الأغنام بحد أعلى (20) رأس، تربية 1-2 رأس من الأبقار الحلوب، حفر آبار ماء الجمع سعة 50م³ لخدمة المشاريع الزراعية، تربية الدواجن والطيور الداجنة بكافة أنواعها وبأعداد مناسبة، تربية الأرانب، تصنيع الألبان ومشتقاتها (ألبان، جميد، سمن /10000لح) في وحدات صغيرة وصناعة المخملات، تربية النحل لعدد من 10-20 خلية، إنشاء المشاتل والبساتين وزراعة النباتات الطيبة والعطرية، إنشاء وحدات أزهار القطف ضمن البيوت البلاستيكية، تمويل شراء الأدوات الزراعية المختلفة.

معايير التأهيل للاستفادة من المشروع :

1 - أن تكون الأسرة مقيمة في ارض المشروع أو بنفس القرية التي تتبع إليها ارض

المشروع

2 - أن يوفر المشروع فرص عمل جديدة.

3 - تعطى الأولوية للأفراد غير المدينين سابقا للمؤسسة.

4 - تعطى الأولوية للأسر الريفية التي تعيلها وتشرف عليها المرأة الريفية.

حجم القرض واجله :

الحد الأقصى لهذه القروض (3000) دينار، وهي عبارة عن قروض متوسطة

الأجل حداها الأقصى (5) سنوات.

نسبة الفائدة :

حرصا على دعم الفئات المستهدفة من هذا المشروع تستوفى فائدة مخفضة

وبسيطة مقدارها (6%) أو ما يعادلها وفقاً للمراجعة الإسلامية على القروض الممنوحة

من خلال هذا المشروع وهي أقل من سعر الفائدة أو المراجعة المعمول بها في المؤسسة.

الضمانات :

حرصت المؤسسة على قبول بدائل للضمانات الاعتيادية المعمول بها، مثل الكفالات العدلية من اجل تمكين الأسر الفقيرة والفئات العاطلة عن العمل من الاستفادة من هذا المشروع سيما وان هذه الفئة لا يتوافر لدى معظمها أموال غير منقولة (كالأراضي والعقارات).

ثانياً : مشروع تطوير المصادر الزراعية في حوض نهر اليرموك:

تم تمويل المشروع من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد) وخزينة المملكة الأردنية الهاشمية ومساهمة المستفيدين، حيث وقعت اتفاقية القرض بين الحكومة الأردنية والصندوق بتاريخ 1999/8/5 بقيمة (7.5) مليون وحدة سحب خاصة، خصص منها للمؤسسة مبلغ (2.8) مليون وحدة سحب خاصة.

وقامت وزارة الزراعة بتنفيذ هذا المشروع على مختلف مراحلها ويتمثل دور المؤسسة بتقديم قروض زراعية لمشاريع تحسين الإنتاج الزراعي ومنع انجراف التربة والحفاظة على المياه بالإضافة إلى دعم مشاريع مدررة للدخل في محافظات اربد والمفرق وأجزاء من محافظتي عجلون وجرش، يهدف المشروع إلى تحسين الأمن الغذائي ومستوى الدخل للمزارعين من خلال الحد من تدهور التربة واستعادة خصوبتها،

وذلك عن طريق إنشاء تدابير صيانة وحفظ التربة وإنشاء آبار جمع المياه وتحسين الإنتاج الزراعي وإنشاء بساتين وزراعة الأشجار ومشاريع مدررة للدخل للأسر في منطقة المشروع وقد تم تنفيذ المشروع بالكامل واستفاد منه نحو (1400) مزارع وبقية بلغت حوالي (3.4) مليون دينار.

ثالثاً : مشروع إدارة المصادر الزراعية لمحافظة الكرك والطفيلة ومعان (المرحلة الثانية):

هذا المشروع ممول من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد) وخزينة المملكة الأردنية الهاشمية ومساهمة المستفيدين، حيث تم توقيع اتفاقية القرض بين الحكومة الأردنية والصندوق الدولي بتاريخ 2005/2/2 بقيمة (7.600.000) وحدة سحب خاصة (SDR) واتفاقية إعادة الإقراض بين الحكومة والمؤسسة بتاريخ 2005/8/24 حيث خصص للمؤسسة مبلغ (1.110.000) وحدة سحب خاصة (SDR) كما حصلت المؤسسة على منحة بقيمة (280) ألف وحدة سحب خاصة (SDR) لمساعدتها في تطوير أعمالها، ويهدف المشروع إلى تحسين الأمن الغذائي والمائي ورفع مستويات الدخل للفئة المستهدفة، وتمكين النوع الاجتماعي من خلال زيادة مشاركة المرأة وإدارة مصادر التربة والمياه للمحافظة على الموارد الإنتاجية .

وتقوم وزارة الزراعة بتنفيذ هذا المشروع على مختلف مراحلها بالمشاركة مع المؤسسة من خلال تقديم قروض زراعية مدرة للدخل، وبحد أقصى (5000) دينار لتحسين وضعهم الاجتماعي والاقتصادي في محافظات الكرك والطفيلة ومعان .

رابعاً : مشروع القرى الصحية:

نفذت وزارة الصحة ومنظمة الصحة العالمية مشروع القرى الصحية منذ عام 1996 بهدف تعزيز مبادئ الرعاية الصحية الأولية بين سكان هذه القرى، ويشتمل هذا المشروع على عدة أهداف من ضمنها تنمية الموارد الاقتصادية والاجتماعية في تلك القرى وذلك كمدخل لتحسين الظروف الصحية للمواطنين، حيث قامت مؤسسة الإقراض الزراعي ووزارة الصحة بتوقيع اتفاقية المشروع بتاريخ 2002/4/11 ومدتها ثلاث سنوات و تم تجديدها عام 2008 ولمدة خمس سنوات، لتمويل مشروعات فردية وجماعية لمنتفعي القرى الصحية الذين يتم ترشيحهم وتأهيلهم من قبل إدارة المشروع في وزارة الصحة بالتنسيق مع المؤسسة للقرى المشمولة بالمشروع، حيث تم منح القروض للمنتفعين في (22) قرية صحية مشمولة وهي (المصري، بيوضة الشرقية، سلحوب غرناطة، مكاور، الطوال الجنوبي، أبو الزيغان، داميا، الحرش، اذرح الحلابات، الجزازة، المنصورة الشرقية، ايل، الزبيرية، الزمالية، مجرا، راجب، ابوبنا، رحمة، الشيخ حسين، عيمة)، علماً بأن هذا المشروع يهدف إلى تحسين

نوعية حياة المواطنين والمساهمة في حل مشكلتي الفقر والبطالة عن طريق منح قروض مدرة للدخل بدون فائدة، وبسقف أعلى (1500) للقروض الفردية، و(3000) دينار للقروض الجماعية، مثل مشاريع تربية الأغنام والماعز والأبقار وتسمين العجول وإنشاء مشاتل الأشجار المثمرة وإنشاء أنوال نسيج البسط والسجاد والتصنيع الزراعي.

خامساً : مشروع إقراض ذوي الاحتياجات الخاصة من العسكريين :

تم العمل بهذا المشروع من خلال توقيع اتفاقية تعاون ما بين مؤسسة الإقراض الزراعي والجمعية الهاشمية لذوي الاحتياجات الخاصة من العسكريين لتمويل المشروعات الفردية والجماعية لأعضاء الجمعية بتاريخ 2001/11/1، حيث تم تجديد الاتفاقية بتاريخ 2007/1/21 ولمدة خمس سنوات، ويهدف المشروع إلى تحسين أوضاعهم المعيشية عن طريق تنويع مصادر دخلهم من خلال منح القروض بسعر مراجعة تفضيلي يقل (1%) عن أسعار المراجعة المعمول بها في المؤسسة، حيث تم تخصيص مبلغ (50) ألف دينار سنويا لمنتفعي الجمعية ويركز المشروع على منح القروض الزراعية ذات الإنتاجية السريعة في مجالات تربية الماعز والأبقار الحلوب وتسمين العجول وتربية الحيوانات الداجنة والنحل، وتصنيع الألبان ومشتقاتها

والمنتجات الغذائية الأخرى ، وإنتاج الأزهار وشتال الخضار والفواكه والزينة، وبعض الأعمال الريفية كتصنيع الجلود وصوف الحيوانات لإنتاج الجواعد ونسج البسط .

سادساً : مشروع تمويل المهندسين الزراعيين :

انطلاقاً من حرص المؤسسة في تنفيذ توجهات الحكومة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة قامت المؤسسة بتوقيع اتفاقية تعاون مع نقابة المهندسين الزراعيين بتاريخ **2006/10/31** لمدة خمس سنوات، لتمويل المشروعات الزراعية الفردية لأعضاء النقابة من المهندسين والمهندسات الزراعيين العاطلين عن العمل، حيث كانت الأولوية للخريجين الجدد، بهدف تحسين أوضاعهم المعيشية عن طريق تمويل المشاريع المدرة للدخل، وذات القدرة على تحقيق مردود مالي سريع بنظام المراجعة الإسلامية بسعر مراجعة تفضيلي وبسقف أعلى (5000) دينار مثل مشاريع تربية الأغنام والأبقار الحلوب وتسمين الخراف والعجول وتربية الطيور الداجنة والأرانب والأسماك والنحل وتصنيع الألبان ومشتقاتها، وإنتاج الأزهار وشتال الخضار والفواكه وإنتاج المشاتل والحدائق المنزلية وزراعة النباتات الطبية والعطرية وحفر آبار الجمع وشراء المعدات والمكائن والأدوات الزراعية.

سابعاً : مشروع الزراعات المحمية

انطلاقاً من توجهات الحكومة الرشيدة في دعم القطاع الزراعي والمحافظة على الموارد الطبيعية والحرص على الاستغلال الأمثل لكافة المصادر المائية كمورد وطني واستراتيجي في غاية الأهمية وتشجيعاً لإدخال عنصر التكنولوجيا في الزراعات المحمية والتي تساهم في زيادة الإنتاج الزراعي لهذا النوع من المشاريع، قامت المؤسسة بتخصيص مصدر تمويل لتشجيع الزراعات المحمية بقيمة 15 مليون دينار ليتم منحها من خلال قروض زراعية خلال فترة ال 5 سنوات القادمة وقد تم البدء بالمشروع خلال النصف الثاني من عام 2008 .

1. أهداف المشروع

- 1 -المساهمة في الحد من استنزاف المياه بكافة مصادرها في كافة مناطق المملكة .
- 2 -المساهمة في إدخال التكنولوجيا والتقنية الحديثة في مشاريع الري المناسب للزراعات المحمية .
- 3 -المساهمة في زراعة أنواع المحاصيل في غير مواسم الإنتاج التقليدية والتي تسهل عملية التسويق وتحقيق أعلى عائد متوقع لهذه المشاريع .
- 4 -المساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متوازنة في كافة مناطق المملكة.

2 - المناطق المستهدفة

كافة المناطق الزراعية المرورية داخل المملكة والمناسبة للزراعات المحمية .

3 - مجالات الاستثمار

يقوم المشروع على منح القروض الزراعية لإقامة مشاريع الزراعات المحمية والتي تحد من استهلاك المياه وتؤدي إلى زيادة الإنتاج الزراعي بكافة أنواعها (من بيوت بلاستيكية وزجاجية، مالتى سبان، الأنفاق..... الخ) وكافة معداتها .

4 - معايير التأهيل الاستفادة من المشروع

- 1 أن يكون طالب التمويل مالك المشروع الزراعي أو يتصرف به بموجب عقد إيجار رسمي مصدق .
- 2 - توفر مصدر مياه دائم للري وموثق حصصه من المياه بموافقات رسميه حسب الأصول.

5 - حجم التمويل

- 1 الحد الأعلى لهذه القروض مبلغ 25 ألف دينار لمالكي المشاريع ومبلغ 15 ألف دينار للمستأجرين .
- 2 - تعتبر هذه القروض متوسطة الأجل ولمدة 5 سنوات .

6 - نسب الفائدة أو المراجعة

1- تعتبر هذه القروض بدون فائدة أو مراجعة حيث تتحمل الحكومة قيمتها وتقوم بتسديدها للمؤسسة مقدماً في بداية كل عام، وفي حال التأخر عن التسديد بعد انتهاء اجل القرض يتحمل المقترض الفائدة المترتبة عن فترة التأخير ولحين السداد التام .

2- تستوفي الفائدة والغرامة القانونية في حال ثبت للمؤسسة عدم تنفيذ المشروع حسب الشروط المطلوبة .

7 - الضمانات والية التسديد والصلاحيات

1- تقبل الضمانات الاعتيادية والية للتسديد حسب أسس وقواعد الإقراض المعمول بها في المؤسسة .

2- تكون الصلاحيات كما هي معمول بها حالياً بالمؤسسة.

هذا ويشير الجدول رقم (13) إلى أن المؤسسة أنفقت ما قيمته

(14883150) دينار خلال السنوات 2008-2011 لخدمة قطاع الزراعات

الحماية في المملكة.

جدول رقم (13)

عدد القروض الممنوحة لمشروع تمويل البيوت البلاستيكية (زراعة محمية) خلال الفترة 2011-2008

المجموع		2011		2010		2009		2008		الفرع
دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	
88000	5	0	0	55000	3	18000	1	15000	1	السلط
3327000	166	0	0	50000	2	2032000	101	1245000	63	الشونة الجنوبية
675000	28	50000	2	250000	10	310000	13	65000	3	جنوب عمان
300000	23	122500	12	135000	9	17500	1	25000	1	جرش
1702550	102	0	0	0	0	1178400	72	524150	30	الأغوار الشمالية
186300	14	66300	6	110000	6	10000	2	0	0	الكرك
79000	4	25000	1	25000	1	29000	2	0	0	معان
120200	11	8000	1	3000	1	77200	7	32000	2	الطفيلة
25000	1	0	0	0	0	25000	1	0	0	الرمثا
295000	16	25000	2	25000	1	245000	13	0	0	المفرق
5994200	344	0	0	10000	1	3375800	203	2608400	140	الأغوار الوسطى
133500	15	8000	1	38500	6	50000	6	37000	2	عجلون
312000	21	149000	9	63000	5	100000	7	0	0	مادبا
55000	5	0	0	20000	2	35000	3	0	0	المزار الجنوبي
1389000	72	113500	7	323500	18	704500	36	247500	11	غور الصافي
33400	2	0	0	25000	1	0	0	8400	1	الزرقاء
155000	10	40000	3	30000	2	54000	3	31000	2	غرب عمان
3000	1	3000	1	0	0	0	0	0	0	لواء بني كنانة
10000	1	0	0	10000	1	0	0	0	0	لواء القصر
14883150	841	610300	45	1173000	69	8261400	471	4838450	256	المجموع

ويشير الجدول رقم (14) إلى نسبة الانجاز الفعلية لكل مشروع منذ تنفيذها ولغاية نهاية عام 2011 حيث بلغ إجمالي عدد المستفيدين من القروض المتخصصة حوالي (17680) مقترض وبقيمة بلغت (58042746) دينار وبلغ عدد المستفيدين من قروض مشروع الفقر والبطالة نحو (13000) مقترض وبقيمة بلغت حوالي (35,7) مليون دينار واستفاد من مشروع ادارة المصادر الزراعيه في محافظات الكرك والطفيله ومعان حوالي (1500) مقترض و وبقيمة بلغت حوالي (3) مليون دينار.

جدول رقم (14)

ملخص لبرامج الاقراض المتخصصة التي تنفذها المؤسسة منذ بداية تنفيذها وحتى نهاية عام 2011

حتى نهاية عام 2011(تراكمي)		المشروع
عدد المستفيدين	قيمة القروض بالدينار	
13372	35700000	مشروع القروض الصغيرة في الريف والبادية الاردنية منذ عام 2004
841	15000000	الزراعات الخمية منذ عام 2008
1534	3039990	مشروع ادارة المصادر الزراعيه في محافظات الكرك والطفيله ومعان وبالتعاون مع وزارة الزراعة ضمن المرحلة الاولى منذ عام 1996 حتى 2000 ونفذت بالكامل - المرحلة الثانيه منذ عام 2005
1407	3380428	مشروع تطوير المصادر الزراعيه لحوض نهر اليرموك بالتعاون مع وزارة الزراعة منذ عام 2001(تم تنفيذه بالكامل)
80	266350	برنامج اقراض ذوي الاحتياجات الخاصه من العسكريين مع الهيئة الهاشميه للمصابين العسكريين منذ عام 2001
401	449828	مشروع القرى الصحيه مع وزارة الصحه منذ عام 2002
45	206150	مشروع تمويل المهندسين الزراعيين العاطلين عن العمل بالتعاون مع نقابه المهندسين الزراعيين منذ عام 2006
17680	58042746	المجموع

أرصدة القروض القائمة على المزارعين في نهاية عام 2011

تشير بيانات الجدول رقم (15) إلى توزيع أرصدة القروض القائمة على المزارعين حسب فئات القروض الممنوحة، حيث بلغ إجمالي الأرصدة في نهاية العام (101948072) دينار تشمل (113773) قرض زراعي قائم.



جدول رقم (15)

أرصدة القروض القائمة على المزارعين موزعة حسب فئات القروض في نهاية عام 2011

المجموع			أكثر من 20000		من 10001 إلى 20000		من 5001 إلى 10000		أقل من 5000		الفرع
أرصدة القروض	إجمالي القروض	سند	أرصدة القروض	إجمالي القروض	أرصدة القروض	إجمالي القروض	أرصدة القروض	إجمالي القروض	أرصدة القروض	إجمالي القروض	
4830607	27420837	7108	501748	2238586	684631	3724054	1012058	6249418	2632170	15208779	السلط
5716458	16647636	3255	3096462	6114340	1023660	2554146	677079	2092977	919257	5886173	الشونة الجنوبية
6878219	33769956	7061	1420957	8168002	672498	4053845	1597789	7036769	3186975	14511340	جنوب عمان
4678881	20705809	6623	375036	1321717	397429	1782369	1020794	4034658	2885622	13567065	اريد
2972602	14102365	4829	147166	1191854	449086	1458936	732025	2669060	1644325	8782515	جرش
6630534	24793571	7697	347940	1015870	804784	2119163	2125617	5834319	3352193	15824219	الكرك
4936223	16792443	4493	1109583	2221350	1062752	2605729	1124509	3503885	1639379	8461479	الأغوار الشمالية
2073583	11395811	4135	276320	856811	151398	776487	237000	1412017	1408865	8350496	معان
3790331	15197166	6128	212450	514870	315013	1006015	671006	2142971	2591862	11533310	الطفيلة
2035800	9204949	3418	53419	322800	110564	442058	325289	1410205	1546528	7029886	الرمثا
8312156	34111962	7329	2361825	8518723	988342	4159065	1127734	5675357	3834255	15758817	المفرق
8960588	24289705	4898	3308018	6318024	2457534	4995190	1316785	4110972	1878251	8865519	الأغوار الوسطى
3843520	17904865	5789	323050	1056600	582221	1833611	1113395	3905328	1824854	11109326	عجلون
8314676	30282076	8250	466575	1320620	1087648	3266897	2299558	7396443	4460895	18298116	مادبا
2975046	9224502	3026	58532	157000	347996	793034	858714	1985002	1709804	6289466	المزار الجنوبي
4254255	13676742	5078	1040860	2207179	730087	1489736	339140	1175344	2144168	8804483	غور الصافي
3766117	15280430	6005	440726	1166500	200387	896881	776392	2599609	2348612	10617440	لواء بني كنانة
2932756	13544783	3196	343065	2350847	204811	1287975	525247	2251587	1859633	7654374	الزرقاء
1243031	5007111	1938	32604	493330	32438	147350	69702	306100	1108287	4060331	العقبة
4037581	18648455	4927	339951	1457942	677135	2342651	1235209	4657085	1785286	10190777	غرب عمان
3369131	11246022	3760	447348	636500	273742	731650	867841	2220588	1780200	7657284	لواء الكورة
5395977	16750717	4830	80144	350242	360467	1319215	1540735	4247702	3414631	10833558	لواء القصر
101948072	399997913	113773	16783779	49999707	13614623	43786057	21593618	76917396	49956052	229294753	المجموع

مصادر التمويل المتاحة للإقراض

تتمثل مصادر التمويل المتاحة للمؤسسة بالبند الرئيسية التالية:

أولاً: مصادر التمويل الذاتية:

1. رأس المال: بلغ رصيد رأس المال المدفوع والمدور في نهاية العام (39) مليون

دينار مغطى بالكامل.

2. الاحتياطي العام : بلغ رصيد الاحتياطي في نهاية العام نحو (13) مليون دينار.

ثانياً : مصادر التمويل غير الذاتية:

1. القروض والتسهيلات الائتمانية المحلية:

وهي التسهيلات والسلف الممنوحة للمؤسسة من مصادر التمويل المحلية،

حيث بلغت أرصدة هذه القروض والتسهيلات الائتمانية كما هي في نهاية العام حوالي

(40,7) مليون دينار وغالبيتها من البنك المركزي.

2. القروض الخارجية:

وهي القروض التي حصلت عليها المؤسسة من مصادر التمويل الخارجية التي

تهتم بأعمال التنمية الزراعية والريفية في البلدان النامية، وبلغت أرصدة القروض

الخارجية في نهاية العام نحو (6,6) مليون دينار.

الأموال غير المنقولة والممتلكات المسجلة باسم المؤسسة

بلغت قيمة الأموال غير المنقولة والممتلكات المسجلة باسم المؤسسة كما هي في نهاية عام 2011 (4254070) دينار منها (1579591) دينار، كأبنية وأراضي تابعة للمديرية العامة والفروع الموضحة في الجدول رقم (16) ومبلغ (1371724) دينار قيمة أراضي مستملكه ومفوضه باسم المؤسسة مقابل ديون مترتبة على فئة المقترضين الذين تخلفوا عن التسديد حيث تم استملاكها حسب قوانين وأنظمة المؤسسة المرعية بهذا الخصوص.



جدول رقم (16)

الأموال غير المنقولة المسجلة باسم المؤسسة كما هي في 2011/12/31

إجمالي الأرض والبناء	الحركة خلال عام 2011	صافي قيمة البناء في 2011/12/31	استهلاك البناء 2011	قيمة البناء	قيمة الأرض	البيان
128626	0	109002	4542	113544	19624	المديرية العامة
181099	0	118703	4946	123649	62396	اربد
10169	0	9121	380	9501	1048	الأغوار الشمالية
47	0	47	2	49	0	تسويق اليايس
75456	0	75456	3144	78600	0	المفرق
17598	0	16598	692	17290	1000	جرش
109804	0	103390	4308	107698	6414	الطفيلة
527150	12252	513794	21408	535202	1104	عجلون
3781	0	2781	116	2897	1000	سكن معان
8664	0	6664	278	6942	2000	سكن الشونة
2359	0	2359	98	2457	0	سكن مادبا
50392	0	41844	1743	43587	8548	مادبا
96560	0	96558	4023	100581	2	السلط
52802	0	52802	2200	55002	0	غور الصافي
143528	0	143528	5980	149508	0	بناء معان
112	0	112	5	117	0	الرمثا
87487	0	87487	3645	91132	0	الكرک
83957	0	83957	3498	87455	0	بناء العقبة/شقق
1579591	12252	1464203	61008	1525211	103136	المجموع

