



التقرير السنوي ٢٠٠٦

إشراف وإعداد

الدكتور محمد العوايدة / مدير الدراسات والتخطيط
المهندسة كوثر قطارنة / رئيس قسم التخطيط

تدقيق

السيدة صالحة المجالي
السيدة رهام الدويري

info@acc.gov.jo www.acc.gov.jo

٥٦٦١١٠٥ (٧٧) الرمز البريدي (١١١١٨) ٥٦٩٨٣٦٥

مع تحيات
مديرية الدراسات والتخطيط



كلمات مضيئة :

" القطاع الزراعي مدخل لمعالجة الفقر والبطالة "

عبد الله الثاني بن الحسين

٢٠٠٤/٨/٢٦

بسم الله الرحمن الرحيم

الصفحة

المحتويات

٦	كلمة مدير عام المؤسسة
٨	الرؤية، الرسالة، الهدف، القيم
٩	الأهداف الوطنية والمؤسسية
٣٧	التنظيم الإداري والجهاز التنفيذي للمؤسسة
٥١	جائزة الملك عبدالله الثاني لتميز الأداء الحكومي والشفافية
٥٣	سياسة التمويل الزراعي في المؤسسة
٥٥	النشاط الإقراضي للمؤسسة خلال عام ٢٠٠٦
٧٣	النشاط التحصيلي للمؤسسة خلال عام ٢٠٠٦
٧٦	أرصدة القروض القائمة على المزارعين في نهاية عام ٢٠٠٦
٧٨	مصادر التمويل المتاحة للإقراض
٧٩	الأموال غير المنقولة والممتلكات المسجلة باسم المؤسسة
٨٠	تقرير مدقق الحسابات

أعضاء مجلس الإدارة



معالي الدكتور مصطفى قرنفة
وزير الزراعة/ رئيس مجلس الإدارة



عطوفة السيد ماهر المدادحة
ممثل وزارة التخطيط



عطوفة المهندس توفيق الحباشنة
مدير عام المؤسسة / نائب رئيس مجلس الإدارة



عطوفة المهندس مازن الخصاونة



عطوفه السيد علي المدادحة
ممثل وزارة المالية



سعادة السيد صالح كليب عبدالرحمن



سعادة المهندس عبدالله البدور



سعادة السيد عواد الزوايدة



سعادة السيد ضيف الله القلاب

كلمة مدير عام المؤسسة

السادة الكرام

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

يطيب لي أن أقدم لكم تقرير المؤسسة لعام ٢٠٠٦ والذي يعكس السياسة العامة للمؤسسة والوسائل والإجراءات التي اتخذتها من أجل تحقيق هذه السياسة، وإضافة إلى نشاطات المؤسسة وانجازاتها في مختلف النواحي الاقراضية والمالية والتحصيلية .

هذا، وتسعى المؤسسة لتطوير كفاءة أداء موظفيها والتركيز على تدريبهم في مختلف مجالات العمل الفنية والمالية والمصرفية واستخدامات الحاسب الآلي وغيرها وذلك لمواكبة متطلبات المرحلة القادمة ودخول المؤسسة للمنافسة على جائزة الملك عبد الله الثاني لتمييز الأداء الحكومي والشفافية، حيث بلغ عدد المستفيدين من البرامج التدريبية خلال العام (١٧٥) موظف.

وتشير البيانات الإحصائية الواردة في التقرير إلى أن إجمالي قيمة القروض التي قدمتها المؤسسة خلال عام ٢٠٠٦ بلغت نحو (١٩,٤) مليون دينار لغايات إنشاء واستصلاح وتطوير (٤٨٠٩) مشروع زراعي تم تمويلها من خلال فروع المؤسسة المنتشرة في المملكة.

هذا وتشير البيانات إلى أن القروض التي تقل فئاتها عن (١٠) آلاف دينار شكلت ما نسبته (٨٥%) من إجمالي القروض، في حين شكلت القروض الموجهة للمزارعين الذين لا تتجاوز حيازة الواحد منهم (٣٠) دونم نحو (٨٤,٩%) من إجمالي قيمة القروض، مما يؤكد حرص المؤسسة على الاستثمار في توجيه قروضها نحو فئة صغار المزارعين والتركيز على الفئات الأقل نمواً في الريف والبادية الأردنية من خلال تعميم البرامج الاقراضية المتخصصة الموجهة للفئات المستهدفة بالتنسيق والتعاون مع الجهات ذات العلاقة .

وفي الجانب التحصيلي للمؤسسة، فقد بلغ إجمالي المبالغ التي تم تحصيلها من المزارعين المقترضين خلال عام ٢٠٠٦ حوالي (٢٧,٨) مليون دينار، حيث بلغت نسبة التحصيلات الإجمالية (٧٥%) مع الإشارة إلى تحقيق التوازن بين عمليات الإقراض والتحصيل كأحد أولويات المؤسسة في سياستها نحو الاعتماد على الذات . وبلغت أرصدة القروض القائمة على المزارعين المقترضين حتى نهاية عام ٢٠٠٦ نحو (٩١,٦) مليون دينار شملت (٣٨) ألف قرض قائم .

والمؤسسة إذ تقدم تقريرها هذا، لترجو العلي القدير استمرار تقدمها وعطائها لما فيه خير بلدنا العزيز بظل قيادة وتوجيهات صاحب الجلالة الهاشمية الملك عبد الله الثاني بن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه.

والله ولي التوفيق

المدير العام

المهندس توفيق الحباشنة

الرؤية :

التميز في تمويل المشاريع الزراعية والريفية لتحقيق التنمية المستدامة.

الرسالة :

الإسهام في التنمية الزراعية والريفية الشاملة من خلال تمويل المزارعين في المملكة.

الهدف :

الإسهام في دعم الزراعة وتنميتها وتطويرها وزيادة الإنتاج وتحسينه كمّاً ونوعاً ورفع المستوى المعيشي للمزارعين من خلال توفير رأس المال اللازم لتمويل المشاريع الزراعية.

القيم :

١. العدالة.
٢. تعزيز الولاء والانتماء.
٣. التميز في الأداء .
٤. إرضاء العملاء .
٥. الاهتمام بالموظفين.
٦. تعزيز روح فريق العمل .
٧. التحسين المستمر .
٨. الحرص على المال العام.



الأهداف الوطنية

الهدف الوطني الأول :

توفير البيئة المناسبة وزيادة الاستثمار في القطاع الزراعي

الهدف الوطني الثاني :

زيادة مساهمة الناتج الزراعي في الناتج القومي الإجمالي

الهدف الوطني الثالث :

توفير فرص عمل جديدة في القطاع الزراعي والحد من الهجرة من الريف إلى المدينة

الهدف الوطني الرابع :

زيادة دخول المزارعين والعاملين في القطاع الزراعي عن طريق زيادة الإنتاجية وتحسين الصادرات

الهدف الوطني الخامس :

زيادة مساهمة المرأة في التنمية الزراعية

الهدف الوطني السادس :

المحافظة على سلامة البيئة وتطوير الموارد الأرضية

الهدف الوطني السابع :

إعادة هيكلة المؤسسة بما يخدم الأهداف الوطنية ويحقق مزايا التنظيم الإداري السليم

الأهداف المؤسسية لتحقيق الأهداف الوطنية

الهدف الوطني الأول :
توفير البيئة المناسبة وزيادة الاستثمار في القطاع الزراعي

الهدف المؤسسي (١-١)

فتح مجالات التعاون والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة وخصوصا
مؤسسات المجتمع المدني والبلديات

الأهداف المؤسسية

(١-١) فتح مجالات التعاون والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة وخصوصاً مؤسسات المجتمع المدني والبلديات

استراتيجيات تحقيق الهدف

استراتيجيات تحقيق الهدف

- ثانياً : زيادة الاستثمار في القطاع الزراعي:
- (١) فتح مجالات إقراضية جديدة لتمويل المشاريع عن طريق المراجعة الإسلامية.
 - (٢) إيجاد برامج تمويلية جديدة متخصصة في تشغيل المرأة الريفية.
 - (٣) فتح مجالات إقراضية جديدة لفئات مستهدفة مثل :
- العاطلين عن العمل
- المهندسين الزراعيين حديثي التخرج
- الأطباء البيطريين .
 - (٤) إيجاد برنامج تشجيعي للمشاريع غير التقليدية (محاصيل جديدة ، أساليب زراعية حديثةالخ) و تلك التي لها منافذ تسويقية خارج المملكة سواء كانت إنتاجية أو تصنيعية.
 - (٥) زيادة حجم الإقراض في القطاع الزراعي .
 - (٦) مراجعة الأنظمة والقوانين والحد من المعوقات التي تحد من الاستثمار في القطاع الزراعي .
 - (٧) مراجعة أسعار الفائدة بشكل دوري بما يحقق الهدف
 - (٨) تبسيط الإجراءات الروتينية المتبعة في عمليات الحصول على قرض .

الجهة المنفذة

مديرية القروض ومديرية التمويل الإسلامي ومديرية الدراسات والتخطيط والأقاليم والفروع

- أولاً : توفير البيئة المناسبة للاستثمار في القطاع الزراعي
- ١- الوصول إلى أكبر شريحة من المستفيدين المحتملين عن طريق :
١- الإعلام المرئي و المسموع: برنامج الإذاعي الصباحي الموجه للمزارعين و برنامج التلفزيون الإرشادي الزراعي .
٢- زيارات تعريفية بأهمية و دور المؤسسة في خدمة و تنمية القطاع الزراعي في قرى محددة و مؤسسات المجتمع المدني المستهدفة.
 - (١) رفع مستوى الوعي بأهمية القطاع الزراعي ودور المؤسسة التنموي من خلال عقد اجتماعات دورية (نصف سنوية) مع مؤسسات المجتمع المحلي في المناطق الجغرافية التابعة لكل فرع و تشمل:
- المزارعين والمستثمرين في القطاع الزراعي
- الشركات والمؤسسات الزراعية
- الجمعيات النسائية و الشبابية
- المعاهد والكليات و مراكز التدريب والبحث الزراعية
- مسؤولين من الذين تربط المؤسسة علاقة معهم (البلديات والأراضي والمساحة....الخ)
 - (٢) تبادل الخبرات والآراء مع المهتمين و العاملين في القطاع و المقترضين المميزين لكل مجال زراعي (الدواجن ، الأبقار ، أشجار النخلة، تصنيع الأغذية ، زراعة محمية ، خضروات الخ) للوقوف على الصعوبات التي تواجههم والوقوف على مشاكلهم للعمل على إيجاد منافذ خدمتية جديدة تلائم احتياجاتهم
 - (٣) تسهيل الحصول على المعلومات المتعلقة بالمؤسسة بشكل عام و بالناحية الإقراضية و التمويلية (أنواع القروض كيفية تقديم طلب القرض إجراءات منح القروض ومتابعتها) عن طريق تفعيل الموقع الإلكتروني و توفير نشرات في أماكن تواجد مستفيدين محتملين ...الخ.

الجهة المنفذة

مديرية العلاقات العامة والدولية والأقاليم والفروع

الأهداف المؤسسية لتحقيق الأهداف الوطنية

الهدف الوطني الثاني :

زيادة مساهمة الناتج الزراعي في الناتج القومي الإجمالي

استراتيجيات تحقيق الهدف

المساهمة في تنمية القطاع الزراعي بجميع جوانبه

الأهداف المؤسسية

(١-٢) المساهمة في تنمية القطاع الزراعي بجميع جوانبه

استراتيجيات تحقيق الهدف

- (١) تمويل المشاريع المجدية اقتصاديا
- (٢) زيادة مشاركة المؤسسة بالاستثمار في رأس مال الشركات الزراعية
- (٣) العمل على تدريب وإرشاد المزارعين بالتعاون مع الجهات المختصة قبل البدء بالمشاريع
- (٤) تقديم التمويل اللازم للمشاريع بعد التدريب
- (٥) البحث عن حلول فنية وتقنية للمساهمة في التنمية الزراعية .
- (٦) المساهمة في دعم الأبحاث العلمية في القطاع الزراعي

الجهة المنفذة

مديرية القروض ومديرية
التمويل الإسلامي ومديرية
الدراسات والتخطيط ومديرية
الشؤون المالية والأقاليم

الأهداف المؤسسية لتحقيق الأهداف الوطنية

الهدف الوطني الثالث :

توفير فرص عمل جديدة في القطاع الزراعي والحد من الهجرة من الريف إلى المدينة

الهدف المؤسسي (١-٣)

تحسين المستوى المعيشي للفقراء والحد من ظاهرتي الفقر والبطالة

الهدف المؤسسي (٢-٣)

الحد من ظاهرة الهجرة من الريف إلى المدينة

الهدف المؤسسي (٣-٣)

توسعة مظلة صيغ التمويل الإسلامي

الهدف المؤسسي (٤-٣)

تفعيل دور المؤسسة في تشغيل العاطلين عن العمل بالقطاع الزراعي

الهدف المؤسسي (٥-٣)

المساهمة في تشغيل المهندسين والفنيين الزراعيين والأطباء البيطريين

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (١-٣)

تحسين المستوى المعيشي للفقراء والحد من ظاهرتي الفقر والبطالة

استراتيجيات تحقيق الهدف

- ١) زيادة تمويل المشاريع المدرة للدخل للأسر الريفية
- ٢) تمويل مشاريع موجهة لفئات العاطلين عن العمل والفقراء
- ٣) البحث عن مصادر تمويل جديدة لمشاريع مدرة للدخل

الجهة المنفذة

مديرية القروض ومديرية
التمويل الإسلامي ومديرية
العلاقات العامة والدولية
والأقاليم والفروع

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (٢-٣)
الحد من ظاهرة الهجرة من الريف إلى المدينة

استراتيجيات تحقيق الهدف

- (١) التوسع في منح القروض للمناطق الريفية والبادية
- (٢) التوسع في منح قروض لحيازة الأراضي الزراعية

الجهة المنفذة

مديرية القروض ومديرية
التمويل الإسلامي والأقاليم
والفروع

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (٣-٣)
توسعة مظلة صيغ التمويل الإسلامي

استراتيجيات تحقيق الهدف

- (١) زيادة حجم التمويل السنوي في صيغ التمويل الإسلامي .
- (٢) إصدار النشرات وتصميم برامج وحملات توعية عن صيغ التمويل الإسلامي
- (٣) إدخال جميع الأنشطة والمشاريع الزراعية المقدمة من المؤسسة ضمن منهاج صيغ التمويل الإسلامي

الجهة المنفذة

مديرية التمويل الإسلامي
ومديرية العلاقات العامة
والدولية والأقاليم والفروع

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (٣-٤)
تفعيل دور المؤسسة في تشغيل العاطلين عن العمل بالقطاع الزراعي

استراتيجيات تحقيق الهدف

- (١) إيجاد برامج جديدة خاصة بالعاطلين عن العمل
- (٢) التركيز على المشاريع التي توفر فرص عمل

الجهة المنفذة

مديرية القروض ومديرية
التمويل الإسلامي ومديرية
العلاقات العامة والدولية
والأقاليم والفروع

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (٣-٥)

المساهمة في تشغيل المهندسين والفنيين الزراعيين والأطباء البيطريين

استراتيجيات تحقيق الهدف

- ١) دعم هذه الفئة عن طريق تمويل مشاريع خاصة بهم وتؤمن لهم فرص عمل
- ٢) التعاون مع الجهات التي تساعد على تدريبهم من أجل نجاح المشاريع

الجهة المنفذة

مديرية القروض ومديرية
التمويل الإسلامي ومديرية
العلاقات العامة والدولية

الأهداف المؤسسية لتحقيق الأهداف الوطنية

الهدف الوطني الرابع :

زيادة دخول المزارعين والعاملين في القطاع الزراعي عن طريق زيادة الإنتاجية وتحسين الصادرات

الهدف المؤسسي (١-٤)

البحث عن مصادر أموال جديدة لتمويل المشاريع الزراعية

الهدف المؤسسي (٢-٤)

تشجيع استخدام الأساليب العلمية والتقنية الحديثة في الزراعة وتبني نمط الزراعة التعاقدية

الهدف المؤسسي (٣-٤)

تحسين المستوى الغذائي والمعيشي للمزارعين

الهدف المؤسسي (٤-٤)

المساهمة في حل مشكلة التسويق لدى المزارعين

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (١-٤)

البحث عن مصادر أموال جديدة لتمويل المشاريع الزراعية

استراتيجيات تحقيق الهدف

- (١) المحافظة على سقف التسهيلات والسلف الممنوحة للمؤسسة من البنك المركزي والمقدرة ب (٢٥) مليون دينار بأسعار فائدة مخفضة والسعي لزيادة قيمتها بأسعار فائدة مخفضة .
- (٢) السعي للحصول على القروض الميسرة والسهلة من المصادر الخارجية العربية والدولية
- (٣) السعي للحصول على منح خارجية موجهة لفئات معينة تمكنهم وتساعدهم على إيجاد مشاريع صغيرة مدرة للدخل.
- (٤) زيادة نسبة التحصيلات السنوية من خلال عملية تطوير أدوات التحصيل والمتابعة .
- (٥) رفع رأس مال المؤسسة ليصبح ٤٠ مليون دينار بدلا من (٢٤) مليون دينار .

الجهة المنفذة

مديرية الشؤون المالية ومديرية
العلاقات العامة والدولية
ومديرية المتابعة والتحصيل

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (٤-٢)

تشجيع استخدام الأساليب العلمية والتقنية الحديثة في الزراعة وتبني نمط الزراعة التعاقدية

استراتيجيات تحقيق الهدف

- ١) تشجيع وتمويل المزارعين لشراء وإدخال الأدوات والتقنيات الحديثة واستخدامها في زراعتهم .
- ٢) زيادة المساهمة في التمويل لمستلزمات الإنتاج للزراعات التعاقدية .
- ٣) زيادة المساهمة في تمويل العمليات اللازمة للتصدير مثل التعبئة والتدريج والتغليف وغيرها وذلك لتشجيع المزارعين على تلبية طلبات السوق الخارجي من الزراعات المرغوبة
- ٤) استحداث قسم للتسويق والإرشاد .
- ٥) إقامة ورشات عمل وندوات وأيام علمية بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة .
- ٦) إصدار مطبوعات ونشرات خاصة بذلك

الجهة المنفذة

مديرية العلاقات العامة والدولية
ومديرية الدراسات والتخطيط ومديرية
القروض ومديرية التمويل الإسلامي
ومديرية التطوير والتدريب

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (٣-٤)

تحسين المستوى الغذائي والمعيشي للمزارعين

استراتيجيات تحقيق الهدف

- (١) التوسع في تمويل مشاريع الثروة الحيوانية من تربية الأغنام والأبقار والنحل
- (٢) التوسع في تمويل مشاريع الصناعات الغذائية
- (٣) التوسع في تمويل مشاريع الإنتاج النباتي

الجهة المنفذة

مديرية القروض ومديرية التمويل الإسلامي

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (٤-٤)

المساهمة في حل مشكلة التسويق لدى المزارعين

استراتيجيات تحقيق الهدف

- (١) تشجيع وتمويل الزراعات التعاقدية وغير التقليدية
- (٢) زيادة تمويل خطوط التعبئة والتدريج والتغليف
- (٣) التوسع في تمويل مشروع البرادات الحديثة
- (٤) التوسع في تمويل لوازم التصدير
- (٥) إقامة ورشات عمل وندوات متخصصة بالتسويق الزراعي
- (٦) المساهمة في تأسيس شركات التسويق الزراعي والمصانع الغذائية .

الجهة المنفذة

مديرية القروض ومديرية التمويل
الإسلامي ومديرية الدراسات والتخطيط

الأهداف المؤسسية لتحقيق الأهداف الوطنية

الهدف الوطني الخامس :

زيادة مساهمة المرأة في التنمية الزراعية

استراتيجيات تحقيق الهدف

تحفيز المرأة وحثها على العمل في القطاع الزراعي

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (١-٥)

تحفيز المرأة وحثها على العمل في القطاع الزراعي

استراتيجيات تحقيق الهدف

- (١) إعداد وتصميم وتقديم برامج لمشاريع (نماذج) زراعية خاصة بالمرأة وعرضها وترويجها بين السيدات وخاصة العاطلات عن العمل .
- (٢) تشجيع الجمعيات النسائية العاملة في مناطق عمل المؤسسة وتقديم التمويل لمشاريعها.
- (٣) تشجيع النساء على تشكيل جمعيات نسائية متخصصة بالمشاريع الزراعية
- (٤) تصميم برامج تمويلية متخصصة للمرأة ومنح خصومات تشجيعية وتقديم التسهيلات اللازمة لها
- (٥) تمثيل المرأة في مجلس إدارة المؤسسة وتكليفها بالقيام بمهام ترويجية لنشاط المؤسسة بين السيدات .
- (٦) إنشاء مديرية النوع الاجتماعي

الجهة المنفذة

مديرية القروض ومديرية التمويل
الإسلامي ومديرية الدراسات والتخطيط
ومديرية العلاقات العامة والدولية
ومديرية الشؤون المالية والأقاليم
والقروء

الأهداف المؤسسية لتحقيق الأهداف الوطنية

الهدف الوطني السادس :

المحافظة على سلامة البيئة وتطوير الموارد الأرضية

استراتيجيات تحقيق الهدف

المساهمة في الحد من تدهور التربة

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (١-٦)

المساهمة في الحد من تدهور التربة

استراتيجيات تحقيق الهدف

- ١) زيادة تمويل مشاريع إصلاح الأراضي المرتفعة وزراعتها بالأشجار المثمرة .
- ٢) التعاون وتصميم برامج تمويلية مع جمعيات مكافحة التصحر
- ٣) التوسع في التمويل لمشاريع الحصاد المائي
- ٤) تشجيع الزراعات العضوية والأمنه بينيا
- ٥) عدم تمويل مشاريع مضره بالبيئة

الجهة المنفذة

مديرية القروض ومديرية التمويل
الإسلامي ومديرية العلاقات العامة
والدولية والأقاليم والفروع

الأهداف المؤسسية لتحقيق الأهداف الوطنية

الهدف الوطني السابع :
إعادة هيكلة المؤسسة بما يخدم الأهداف الوطنية ويحقق مزايا التنظيم الإداري
السليم

الهدف المؤسسي (١-٧)
التحول إلى " مؤسسة الإقراض الزراعي الريفي "

الهدف المؤسسي (٢-٧)
الاعتماد على الذات في توفير مصادر الأموال

الهدف المؤسسي (٣-٧)
زيادة الإيرادات لتوفير الموارد المالية لتنفيذ الخطط الإستراتيجية

الهدف المؤسسي (٤-٧)
ترشيد النفقات

الهدف المؤسسي (٥-٧)
التوسع في منح الصلاحيات وتفعيل محاسبة المسؤولية

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (١-٧)

التحول إلى " مؤسسة الإقراض الزراعي الريفي "

استراتيجيات تحقيق الهدف

- ١) تنويع الخدمات التمويلية
- ٢) استحداث منتجات مصرفية جديدة

الجهة المنفذة

مديرية الشؤون المالية ومديرية
القروض ومديرية التمويل الإسلامي
ومديرية المتابعة والتحصيّل والأقاليم
والفروع

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (٧-٢)

الاعتماد على الذات في توفير مصادر الأموال

استراتيجيات تحقيق الهدف

- (١) تخفيض مديونية المؤسسة
- (٢) استقطاب مدخرات القطاع الريفي
- (٣) رفع نسب تحصيل القروض المستحقة

الجهة المنفذة

مديرية الشؤون المالية ومديرية و
مديرية المتابعة والتحصيل

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (٣-٧)

زيادة الإيرادات لتوفير الموارد المالية لتنفيذ الخطط الإستراتيجية

استراتيجيات تحقيق الهدف

١. استثمار فائض السيولة في توليد الإيرادات من خلال ادارة المخاطر والاستثمار
٢. استثمار الاصول والاراضي المملوكة للمؤسسة
٣. رفع مستوى الكفاءة والفاعلية في اداء الموظفين

الجهة المنفذة

مديرية التطوير والتدريب ومديرية
الشؤون الادارية ومديرية المخاطر
والاستثمار

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (٧-٤)
ترشيد النفقات

استراتيجيات تحقيق الهدف

(١) تحقيق الكفاءة في إدارة المصروفات
وبما لا يؤثر على نشاط المؤسسة
(٢) الوصول إلى النسب المعيارية المثلى في
النفقات

الجهة المنفذة

مديرية الشؤون المالية ومديرية الرقابة
الداخلية

الأهداف المؤسسية

الهدف المؤسسي (٥-٧)

التوسع في منح الصلاحيات وتفعيل محاسبة المسؤولية

استراتيجيات تحقيق الهدف

- (١) اعتماد مبدأ اللامركزية في عمل المؤسسة
- (٢) اعتماد مبدأ الإدارة بالأهداف
- (٣) مشاركة كافة المستويات الوظيفية في وضع الخطط
- (٤) تبسيط الإجراءات وتخفيض تكلفتها
- (٥) العمل بروح الفريق الواحد
- (٦) العمل بالفروع وفق نظام المراكز الربحية

الجهة المنفذة

مديرية الشؤون المالية ومديرية الرقابة الداخلية

نقاط القوة والضعف للمؤسسة

أولاً : نقاط القوة :

١. قانون وأنظمة المؤسسة المتضمنة أهدافها
٢. المصدر الرسمي الوحيد للإقراض الزراعي
٣. الاستقلال المالي والإداري للمؤسسة
٤. استخدام أسلوب الفائدة البسيطة
٥. إرادة الإدارة العليا في الدعم والتشجيع لعملية التطوير والتحديث وخدمة المستفيدين
٦. عملية الإقراض المراقب
٧. الانتشار الجغرافي للمؤسسة
٨. العراقة والتاريخ والخبرة الطويلة للمؤسسة في دعم القطاع الزراعي
٩. الاستفادة من العلاقات الدولية في تطوير المؤسسة ودعم القطاع الزراعي
١٠. وجود كادر فني مؤهل للقيام بالواجبات والمهام الرئيسية بالمؤسسة
١١. وجود خطة إستراتيجية متوسطة المدى
١٢. وجود خطط اقراضية وتحصيلية وتدريبية متوسطة المدى
١٣. وجود إستراتيجية لإدارة المخاطر وأخرى لإدارة المعرفة
١٤. وجود نظام الكتروني جديد وشامل لجميع متطلبات أعمال المؤسسة
١٥. أسس وقواعد إقراض واضحة ومعدلة بما يتلاءم مع الظروف المستجدة

ثانيا : نقاط الضعف :

١. الإجراءات الروتينية المتبعة في عملية الحصول على قرض
٢. ضعف في نظام إدارة الموارد البشرية
٣. ضعف في متابعة بعض إجراءات التحصيل
٤. ضعف في عملية توزيع وتصنيف الموظفين في الفروع
٥. مقاومة التغيير من بعض الفئات
٦. عدم الاستفادة من الكفاءات والقدرات الموجودة في المؤسسة
٧. عدم تطبيق نتائج تقييم الأداء للموظفين ومنح الحوافز

التنظيم الإداري والجهاز التنفيذي للمؤسسة

مجلس الإدارة :

يتألف مجلس إدارة المؤسسة من وزير الزراعة رئيساً والمدير العام للمؤسسة نائباً للرئيس وعضوين حكوميين يمثلان وزارة المالية ووزارة التخطيط، إضافة إلى خمسة أعضاء غير حكوميين يتم تعيينهم لمدة ثلاث سنوات بقرار من مجلس الوزراء.

ويتولى مجلس الإدارة رسم السياسة العامة للمؤسسة وتحديد الأسس والقواعد المتعلقة بالإقراض ورسم الإطار العام للإجراءات التنظيمية والمالية التي يتطلبها العمل وانتظامه وسلامته في أجهزة المؤسسة المختلفة. وقد عقد مجلس إدارة المؤسسة (٦) جلسات خلال عام ٢٠٠٦ اتخذ خلالها عدد من القرارات الإقراضية والمالية والإدارية المختلفة.

الهيكل التنظيمي للمؤسسة:

يتألف الهيكل التنظيمي للمؤسسة لعام ٢٠٠٦ من مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي للمؤسسة والمؤلف من المدير العام ونائبه ومساعد المدير العام، والمديريات التالية :

مديرية الشؤون الإدارية، مديرية الشؤون المالية، مديرية القروض، مديرية التمويل الإسلامي، مديرية المتابعة والتحصيل، مديرية المراقبة على التنفيذ، مديرية الرقابة الداخلية، مديرية الدراسات والتخطيط، مديرية العلاقات العامة والدولية، مديرية الحاسوب والمعلومات، مديرية التطوير والتدريب، ومديرية الشؤون القانونية وتم استحداث مديرية للمخاطر والاستثمار وأخرى لإدارة الجودة والمعرفة بالإضافة إلى ثلاث إدارات إقليمية في شمال ووسط وجنوب المملكة و (٢١) فرعاً. هذا وقد تم وضع مقترح جديد للهيكل التنظيمي ومن المتوقع إقراره وتعميمه بعد موافقة مجلس الإدارة عليه عام ٢٠٠٧.

شؤون الموظفين :

١. بلغ عدد موظفي المؤسسة في نهاية العام ٢٠٠٦ (٤٧٤) موظف، منهم (٣٤٨) ذكور شكلوا ما نسبته (٧٣%) و (١٢٦) إناث ونسبة (٢٧%).
٢. بلغ عدد الموظفين والموظفات من المهندسين الزراعيين (٨٨) مهندساً ومهندسة بنسبة (١٩%) من العدد الكلي للموظفين و (٨٧) محاسب ومحاسبة بنسبة (١٨%).

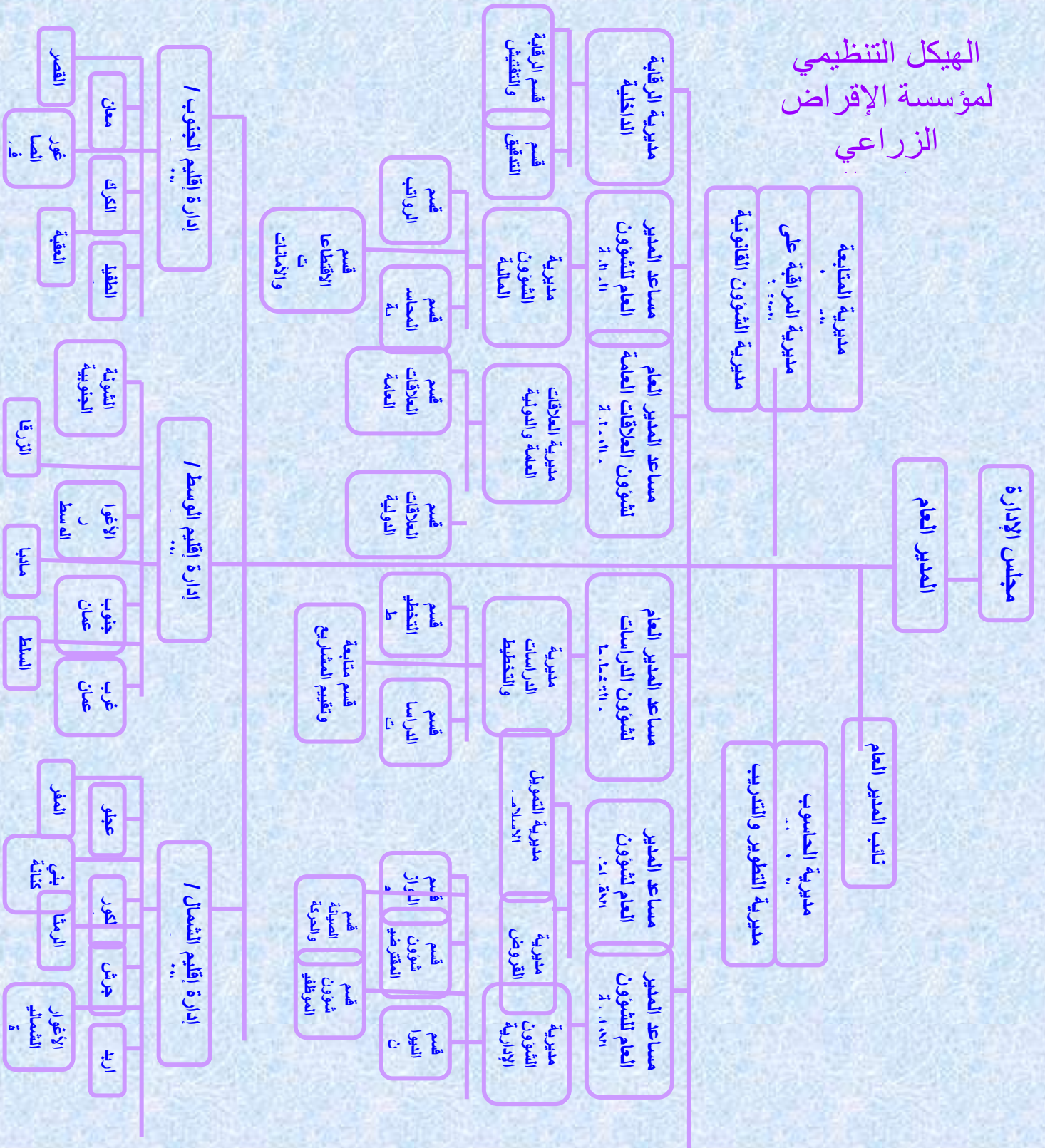
٣. أعداد الموظفين موزعين حسب الإدارة العامة والأقاليم والنوع الاجتماعي

البيان	عدد الموظفين	ذكور		إناث	
		عدد	%	عدد	%
الإدارة العامة	١٨٧	١٣٢	٧٠,٦	٥٥	٢٩,٤
إقليم الشمال	١٠٢	٧٨	٧٦,٥	٢٤	٢٣,٥
إقليم الوسط	١١١	٨٠	٧٢,١	٣١	٢٧,٩
إقليم الجنوب	٧٤	٥٨	٧٨,٤	١٦	٢١,٦
المجموع	٤٧٤	٣٤٨	٧٣,٤	١٢٦	٢٦,٦

٤. أعداد الموظفين موزعة حسب مؤهلاتهم العلمية

المؤهل العلمي	العدد	%
دكتوراه	٥	١,١%
ماجستير	١٩	٤%
دبلوم	٦	١,٣%
بكالوريوس	١٨٥	٣٩%
دبلوم متوسط	٤٢	٨,٩%
ثانوية عامة	٦٨	١٤,٣%
دون الثانوية	١٤٩	٣١,٩%
المجموع	٤٧٤	١٠٠%

الهيكل التنظيمي لمؤسسة الإقراض الزراعي



التطوير والتدريب :

تسعى المؤسسة إلى تطوير كفاءة أداء موظفيها من خلال تدريبهم وتأهيلهم بشكل مكثف لإكسابهم مهارات ومعارف جديدة في المجالات الإدارية والمالية والفنية وصولاً إلى تحقيق إنتاجية مرتفعة وكفاءة أداء عالية للعنصر البشري، وقد تم التركيز في تنفيذ الخطة التدريبية للمؤسسة لعام ٢٠٠٦ على الورش والدورات الخاصة بنشر ثقافة التميز بالإضافة إلى الدورات المتخصصة وذلك من خلال إتباع سياسة إعلام الإدارات في المديرية العامة و الأقاليم والفروع على كافة الدورات المتاحة مسبقاً والتنسيق مع مديرية التطوير والتدريب والمشاركة في تحديد المشاركين من موظفيهم وذلك للارتقاء بمستوى أدائهم .

وقد قامت المؤسسة بإيفاد (١٧٥) موظف وموظفة وبنسبة (٣٥%) من العدد الكلي للموظفين والموظفات خلال عام ٢٠٠٦ استفادوا من برامج التدريب المختلفة داخل وخارج المملكة مبينه على النحو التالي :

جدول رقم (١)

مجالات الدورات	عدد الموظفين
الدورات الإدارية	٤١
الدورات المالية والمصرفية	١٨
دورات الحاسوب واستخداماتها	٤٤
الدورات القانونية	١٣
المؤتمرات والندوات وورش العمل	٢٦
التقوية في اللغة الانجليزية	٧
دورات خارجية وتبادل الخبرات	٢٣
الدراسات العليا والدبلوم المهني المتخصص	٣
المجموع	١٧٥



هذا بالإضافة إلى تنفيذ البرامج التدريبية الخاصة ضمن مشاركة

المؤسسة في مرحلة التأهيل للدخول بجائزة الملك عبدالله الثاني لتمييز الأداء الحكومي والشفافية ولزيادة كفاءة وإنتاجية موظفيها وهي على النحو التالي :

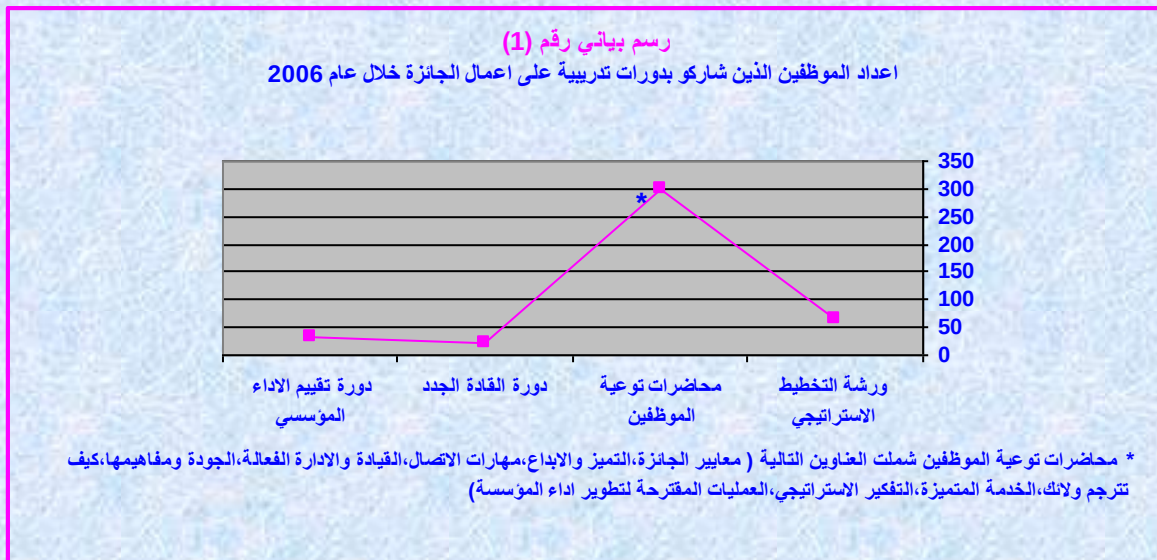
١. ورشة تدريبية على مدار يومين في مجال التخطيط الاستراتيجي لمدرء الدوائر ومدرء الأقاليم والفروع وقد بلغ عدد المستفيدين منها نحو (٦٦) موظف.

٢. عقد عدة محاضرات في أقاليم المؤسسة (شمال ووسط وجنوب المملكة) لتوعية موظفي المؤسسة وحضرها ما يقارب (٣٠٠) موظف وموظفة وكانت بالمواضيع التالية :

- ١- معايير الجائزة
- ٢- التميز والإبداع
- ٣- مهارات الاتصال
- ٤- القيادة والإدارة الفعالة
- ٥- الجودة ومفاهيمها
- ٦- كيف تترجم ولانك
- ٧- الخدمة المتميزة
- ٨- التفكير الاستراتيجي
- ٩- العمليات المقترحة لتطوير أداء المؤسسة

٣. عقد الدورات التدريبية التالية :

١. دورة القادة الجدد حضرها ما يقارب (٢٣) موظفة و موظف.
٢. دورة تقييم الأداء المؤسسي والوصف الوظيفي وحضرها نحو (٣٢) موظفة وموظف.



المشاريع الموجهة :

قامت المؤسسة بتبني وتطوير برامج إقراضية متخصصة موجهة لفئات محددة منها ما تم تنفيذه مثل برنامج إقراض الأسر الريفية وبرنامج الفئات العاطلة عن العمل ومشروع تنويع مصادر الدخل ومنها ما هو قائم وتموله المؤسسة سواء من مصادرها التمويلية الذاتية أو من مصادرها الخارجية وتلك البرامج هي :

أولاً : مشروع القروض الصغيرة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة :

تنفيذاً للرؤى الملكية السامية وبناءاً على توجيهات الحكومة، فقد قرر مجلس إدارة مؤسسة الإقراض الزراعي الموافقة على انطلاقة "مشروع القروض الصغيرة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة" كبرنامج وطني بقيمة (٢٥) مليون دينار لمدة (٥) سنوات، يتم صرف مبلغ (٥) ملايين دينار سنوياً، لتنفيذ مشاريع أسرية صغيرة مدرة للدخل، ضمن إجراءات ميسرة من خلال تطبيق مبدأ اللامركزية في اتخاذ القرارات على مستوى الميدان ودون الرجوع إلى الإدارة العامة وذلك تخفيفاً على صغار المزارعين من حيث الوقت والجهد والمال.

أهداف المشروع

- ١) المساهمة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة في الريف والبادية الأردنية
- ٢) المساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متوازنة في كافة مناطق المملكة
- ٣) زيادة الدخل ورفع المستوى المعيشي والغذائي للأسر الريفية.
- ٤) زيادة مشاركة المرأة في التنمية الزراعية، وتحفيزها على العمل في القطاع الزراعي.
- ٥) توفير فرص عمل جديدة لخريجي الجامعات والمعاهد ومراكز التدريب الوطنية.

مجالات الاستثمار

- يركز المشروع على منح القروض الزراعية والريفية ذات الإنتاجية السريعة في المجالات التالية :-
١. تربية الأغنام بحد أعلى (٢٠) رأس.
 ٢. تربية ١-٢ رأس من الأبقار الحلوب.
 ٣. حفر آبار ماء الجمع سعة ٥٠ م^٣ لخدمة المشاريع الزراعية.
 ٤. تربية الدواجن والطيور الداجنة بكافة أنواعها وبأعداد مناسبة.
 ٥. تربية الأرانب.
 ٦. تصنيع الألبان ومشتقاتها (الأبان، جميد، سمن / ٠.٠٠٠ الخ) في وحدات صغيرة.
 ٧. صناعة المخللات.
 ٨. تربية النحل لعدد من ١٠-٢٠ خلية.

٩. إنشاء المشاتل والبساتين وزراعة النباتات الطبية والعطرية.
١٠. إنشاء وحدات أزهار القطف ضمن البيوت البلاستيكية.
١١. تمويل شراء الأدوات الزراعية المختلفة.

معايير التأهيل للاستفادة من المشروع

١. أن تكون الأسرة مقيمة في ارض المشروع أو بنفس القرية التي تتبع إليها ارض المشروع
٢. أن يحقق المشروع توفير فرص عمل جديدة
٣. تعطى الأولوية للأفراد غير المدينين سابقا للمؤسسة
٤. تعطى الأولوية للأسرة الريفية التي تعيلها وتشرف عليها المرأة الريفية

حجم القرض واجله

الحد الأقصى لهذه القروض (٣٠٠٠) دينار وهي عبارة عن قروض متوسطة الأجل لمدة (٥) سنوات.

نسبة الفائدة والمرابحة

تستوفى فائدة مخفضة وبسيطة مقدارها (٥%) على القروض الممنوحة أو ما يعادلها بنظام المرابحة من خلال هذا المشروع وهي أقل من سعر الفائدة المعمول بها في المؤسسة، وذلك حرصاً على دعم الفئات المستهدفة من هذا المشروع.

الضمانات

حرصت المؤسسة على قبول بدائل للضمانات الاعتيادية المعمول بها مثل الكفالات العدلية من اجل تمكين الأسر الفقيرة والفئات العاطلة عن العمل الاستفادة من هذا المشروع سيما وان هذه الفئة لا يتوافر لدى معظمها أموال غير منقولة (كالأراضي والعقارات).

إجمالي مخصصات المشروع لعام ٢٠٠٦

قامت المؤسسة بتخصيص مبلغ (٥) ملايين دينار لهذا المشروع خلال عام ٢٠٠٦ استفاد منه أكثر من (٢٥٠٠) أسرة موزعة على أقاليم المملكة وفقاً للجدول رقم (٢) :

جدول رقم (٢)

الأقاليم	قيمة القروض بالمليون دينار	نسبة المخصصات (%)
إقليم الشمال	١,٥	٣٠%
إقليم الوسط	١,٥	٣٠%
إقليم الجنوب	٢	٤٠%
المجموع	٥	١٠٠%

انجازات المشروع وفقا للأبعاد التالية :

١. الانجاز حسب الأقاليم :

بلغ إجمالي عدد المقترضين المستفيدين من خلال مشروع القروض الصغيرة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة خلال الفترة ١/١-١٢/٣١/٢٠٠٦ نحو (١٨٤٩) أسرة ريفية ومن الفئات العاطلة عن العمل بقيمة إجمالية بلغت (٤٧٢٠١٧٠) دينار موزعة على الأقاليم حسب الجدول رقم (٣).

جدول رقم (٣)

قيمة القروض الممنوحة من خلال المشروع
موزعة حسب الأقاليم للفترة من ١/١ - ١٢/٣١/٢٠٠٦

الإقليم	عدد المستفيدين	قيمة القروض (بالدينار)
إقليم الشمال	٥٥٦	١٤١٢٧٧٠
إقليم الوسط	٥٨٩	١٤٧٩٨٥٠
إقليم الجنوب	٧٠٤	١٨٢٧٥٥٠
المجموع	١٨٤٩	٤٧٢٠١٧٠

٢. توزيع المشاريع الممولة حسب مجالات الاستثمار :

يشير الجدول رقم (٤) إلى توزيع المشاريع الممولة من المؤسسة وفقاً لمجالات الاستثمار الرئيسية التي تم تمويلها من خلال المشروع، حيث تبين أن غالبية المشاريع موجهة لمشاريع الثروة الحيوانية (أغنام وأبقار) تليها المشاريع الموجهة لتصنيع الألبان .

جدول رقم (٤)

أعداد المشاريع الممولة حسب مجالات الاستثمار
خلال الفترة ١/١-١٢/٣١/٢٠٠٦

مجال الاستثمار	إقليم الشمال	إقليم الوسط	إقليم الجنوب	المجموع
مشاريع تربية الأغنام	٣٠٨	٣٨٧	٤٢٦	١١٢١
مشاريع تربية الأبقار	١٧٦	٢٦	١	٢٠٣
مشاريع تصنيع الألبان	٣٦	١٦٠	٢٦٢	٤٥٨
مشاريع الاستصلاح	٤	٠	٦	١٠
أخرى	٣٢	١٦	٩	٥٧
المجموع الكلي	٥٥٦	٥٨٩	٧٠٤	١٨٤٩

٣. توزيع القروض حسب الفئات المستهدفة من المشروع :
يشير الجدول رقم (٥) إلى إجمالي القروض الممنوحة موزعة حسب الفئات المستهدفة من المشروع.

جدول رقم (٥)

توزيع أعداد المستفيدين من المشروع حسب الفئات المستهدفة

الفئة المستهدفة	إقليم الشمال	إقليم الوسط	إقليم الجنوب	المجموع	الأهمية النسبية
ربات اسر	٣٦٤	٣٥٨	٥٠٣	١٢٢٥	٦٦%
فئات عاطلة عن العمل	١٩٢	٢٣١	٢٠١	٦٢٤	٣٤%
المجموع الكلي	٥٥٦	٥٨٩	٧٠٤	١٨٤٩	١٠٠%

ثانياً : مشروع تطوير المصادر الزراعية في حوض نهر اليرموك :

تم تمويل هذا المشروع من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد) وخزينة المملكة الأردنية الهاشمية ومساهمة المستفيدين، حيث وقعت اتفاقية القرض بين الحكومة الأردنية والصندوق بتاريخ ١٩٩٩/٨/٥ بقيمة (٧,٥) مليون وحدة سحب خاصة، خصص منها للمؤسسة مبلغ (٢,٨) مليون وحدة سحب خاصة. وتقوم وزارة الزراعة بتنفيذ هذا المشروع على مختلف مراحله ويتمثل دور المؤسسة بتقديم قروض زراعية لمشاريع تحسين الإنتاج الزراعي ومنع انجراف التربة والمحافظة على المياه بالإضافة إلى دعم مشاريع مدرة للدخل في محافظات اربد والمفرق وأجزاء من محافظتي عجلون وجرش.

يهدف المشروع إلى تحسين الأمن الغذائي ومستوى الدخل للمزارعين من خلال الحد من تدهور التربة واستعادة خصوبتها وذلك عن طريق إنشاء تدابير صيانة وحفظ التربة وإنشاء آبار جمع المياه وتحسين الإنتاج الزراعي وإنشاء بساتين وزراعة الأشجار ومشاريع مدرة للدخل للأسر في منطقة المشروع . هذا وقد بلغ إجمالي المبالغ التي صرفت منذ بداية المشروع ولغاية ٢٠٠٦/١٢/٣١ نحو (٦٦٦٣٢٠) دينار استفاد منها (٣١٨) مقترض .

ثالثاً : مشروع إدارة المصادر الزراعية لمحافظة الكرك والطفيلة ومعان/المرحلة الثانية

هو مشروع ممول من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد) وخزينة المملكة الأردنية الهاشمية ومساهمة المستفيدين، حيث تم توقيع اتفاقية القرض بين الحكومة الأردنية والصندوق الدولي بتاريخ ٢٠٠٥/٢/٢ بقيمة (٧,٦٠٠,٠٠٠) وحدة سحب خاصة (SDR) واتفاقية إعادة الإقراض بين الحكومة والمؤسسة بتاريخ ٢٠٠٥/٨/٢٤ حيث خصص للمؤسسة مبلغ (١,١١٠,٠٠٠) وحدة سحب خاصة (SDR) كما حصلت المؤسسة على منحة بقيمة (٢٨٠) ألف وحدة سحب خاصة (SDR) لمساعدتها في تطوير أعمالها، ويهدف المشروع إلى تحسين الأمن الغذائي والمائي ورفع مستويات الدخل للفئة المستهدفة وتمكين النوع الاجتماعي من خلال زيادة مشاركة المرأة وإدارة مصادر التربة والمياه للمحافظة على الموارد الإنتاجية .

وتقوم وزارة الزراعة بتنفيذ هذا المشروع على مختلف مراحله وبالمشاركة مع المؤسسة من خلال تقديم قروض زراعية مدرة للدخل وبحد أقصى (٥٠٠٠) دينار لتحسين وضعهم الاجتماعي والاقتصادي في محافظات الكرك والطفيلة ومعان .

رابعاً : مشروع القرى الصحية :

نفذت وزارة الصحة ومنظمة الصحة العالمية مشروع القرى الصحية منذ عام ١٩٩٦ بهدف تعزيز مبادئ الرعاية الصحية الأولية بين سكان هذه القرى ويشتمل هذا المشروع على عدة أهداف من ضمنها تنمية الموارد الاقتصادية والاجتماعية في تلك القرى وذلك كمدخل لتحسين الظروف الصحية للمواطنين.

حيث قامت مؤسسة الإقراض الزراعي ووزارة الصحة بتوقيع اتفاقية المشروع بتاريخ ٢٠٠٢/٤/١١ ومدتها ثلاث سنوات و تم تجديدها بتاريخ ٢٠٠٥/٤/١٧ لتمويل مشروعات فردية و جماعية لمنتفعي القرى الصحية الذين يتم ترشيحهم وتأهيلهم من قبل إدارة المشروع في وزارة الصحة وبالتنسيق مع المؤسسة للقرى المشمولة بالمشروع حيث تم منح القروض للمنتفعين في (١٩) قرية صحية مشمولة وهي (المضري،بيوضة الشرقية،غرناطة،الطوال الجنوبي،أبو الزيفان، الحلابات،الحرش،الجزارة،المنصورة الشرقية، ايل، الزبيرية، اذرح، الزمالية، مجرا، راجب، ابوبنا،رحمة،الشيخ حسين، عيمة)، حيث يهدف المشروع لتحسين نوعية حياة المواطنين والمساهمة في حل مشكلتي الفقر والبطالة عن طريق منح قروض مدرة للدخل بدون فائدة وبسقف أعلى (١٠٠٠) دينار للأسر المنتفعة مثل مشاريع تربية الأغنام والماعز والأبقار وتسمين العجول وإنشاء مشاتل الأشجار المثمرة وإنشاء أنوال نسيج البسط والسجاد والتصنيع الزراعي . وقد بلغ حجم القروض الممنوحة والمنظم بها سندات دين منذ بداية العمل بالمشروع ولغاية ٢٠٠٦/١٢/٣١ ما مجموعه (١٤٠٩٠٧) دينار حيث تم تنظيم (١٧٩) سند دين .

خامساً : مشروع إقراض ذوي الاحتياجات الخاصة من العسكريين :

تم العمل بهذا المشروع من خلال توقيع اتفاقية تعاون ما بين مؤسسة الإقراض الزراعي والجمعية الهاشمية لذوي الاحتياجات الخاصة من العسكريين لتمويل المشروعات الفردية والجماعية لأعضاء الجمعية بتاريخ ٢٠٠١/١١/١ حيث تم تجديد الاتفاقية بتاريخ ٢٠٠٧/١/٢١ ولمدة خمس سنوات ويهدف المشروع إلى تحسين أوضاعهم المعيشية عن طريق تنويع مصادر دخلهم من خلال منح القروض بسعر مرابحة تفضيلي يقل (١%) عن أسعار المرابحة المعمول بها في المؤسسة حيث تم تخصيص مبلغ (٥٠) ألف دينار سنوياً لمنتفعي الجمعية ويركز المشروع على منح القروض الزراعية ذات الإنتاجية السريعة في مجالات تربية الماعز والأبقار الحلوب وتسمين العجول وتربية الحيوانات الداجنة والنحل وتصنيع الألبان ومشتقاتها والمنتجات الغذائية الأخرى وإنتاج الأزهار واشتال الخضار والفواكه

والزينة وبعض الأعمال الريفية كتصنيع الجلود وصوف الحيوانات لإنتاج الجواعد ونسج البسط .

استفاد من هذا المشروع (٣٠) مقترض حتى تاريخ ٢٠٠٦/١٢/٣١ وبواقع (٣٣) سند بقيمة (٩٨٦٠٠) دينار كقروض تنمية لإنشاء واستصلاح مشاريعهم الزراعية ولتنمية الثروة الحيوانية .

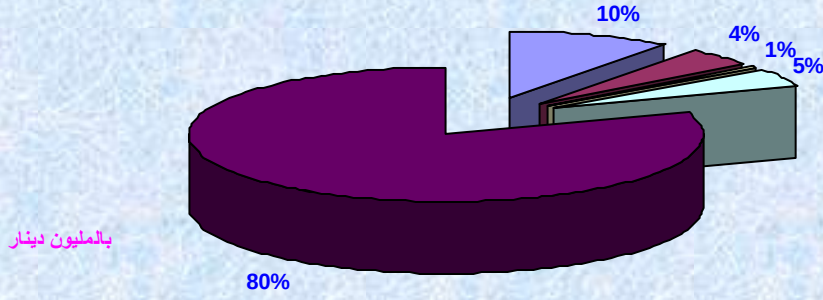
سادساً : مشروع تمويل المهندسين الزراعيين الباحثين عن العمل

انطلاقاً من حرص المؤسسة في تنفيذ توجهات الحكومة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة قامت المؤسسة بتوقيع اتفاقية تعاون مع نقابة المهندسين الزراعيين بتاريخ ٢٠٠٦/١٠/٣١ ولمدة خمس سنوات لتمويل المشروعات الزراعية الفردية لأعضاء النقابة من المهندسين والمهندسات الزراعيين العاطلين عن العمل والأولوية للخريجين الجدد بهدف تحسين أوضاعهم المعيشية عن طريق تمويل المشاريع المدرة للدخل وذات القدرة على تحقيق مردود مالي سريع بنظام المrabحة الإسلامية بسعر مرابحة تفضيلي وبسقف أعلى (٥٠٠٠) دينار مثل مشاريع تربية الأغنام والأبقار الحلوب وتسمين الخراف والعجول وتربية الطيور الداجنة والأرانب والأسماك والنحل وتصنيع الألبان ومشتقاتها وإنتاج الأزهار واشتال الخضار والفواكه وإنتاج المشاتل والحدائق المنزلية وزراعة النباتات الطبية والعطرية وحفر آبار الجمع وشراء المعدات والمكانن والأدوات الزراعية .

هذا ويظهر الرسم البياني رقم (٢) قيمة القروض التراكمية التي منحتها المؤسسة من خلال برامج الإقراض المتخصصة

رسم بياني رقم (2)

قيمة القروض التراكمية الممنوحة من خلال برامج الإقراض المتخصصة التي تنفذها المؤسسة



بالمليون دينار

- مشروع ادارة المصادر الزراعية (الكرك والطفيلة ومعان)
- مشروع تطوير المصادر الزراعية لحوض نهر اليرموك
- مشروع القرى الصحية بالتعاون مع وزارة الصحة
- برنامج اقراض ذوي الاحتياجات الخاصة من العسكريين
- مشروع القروض الصغيرة للمساهمة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة

جائزة الملك عبد الله الثاني لتميز الأداء الحكومي والشفافية

تهدف جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز إلى تعزيز التنافسية لدى المؤسسات الأردنية عن طريق نشر الوعي بمفاهيم إدارة الجودة الشاملة والأداء المتميز وإبراز المجهودات المتميزة للمؤسسات الوطنية وإنجازاتها في تطوير أنظمتها ومنتجاتها وخدماتها وتحفيزها على المنافسة المحلية والدولية وتحقيق التميز في جميع المجالات. كما تهدف الجائزة إلى تبادل الخبرات المتميزة بين المؤسسات الأردنية. ومشاركة قصص النجاح فيما بينها. وتعتبر جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز أرفع جائزة للتميز على المستوى الوطني.

وانطلاقاً من رغبة المؤسسة بتنفيذ توجيهات جلالة الملك عبد الله الثاني المعظم ورؤيته لإصلاح القطاع العام قامت المؤسسة في عام ٢٠٠٦ بالاستعانة بجهة استشارية لتأهيل المؤسسة لتناسب ومتطلبات الدخول في الجائزة، وبناء عليه تم تشكيل فرق من موظفي المؤسسة وبالتعاون مع المستشارين لدراسة الوضع الحالي للمؤسسة ووضع المقترحات والتوصيات المؤدية إلى تحسين الأداء والارتقاء به للمنافسة والحصول على الجائزة في عام ٢٠٠٧.

ولقد عقدت المؤسسة وعلى هامش التأهيل عدة ورش عمل ودورات تدريبية للمديرية العامة والأقاليم والفروع وراعت بأن تكون خلال العطل الرسمية وذلك لحضور أكبر عدد ممكن من الموظفين دون التأثير على سير العمل بأيام الدوام الرسمي.

وقد تم التركيز على نشر ثقافة التميز بين الموظفين حيث قامت المؤسسة بعقد ورشة عمل حول التخطيط الاستراتيجي حضرها ما يقارب (٦٦) موظف وموظفة من مختلف مديريات المؤسسة والإدارات الإقليمية والفروع.

وقامت المؤسسة في عام ٢٠٠٦ بإعداد خطة إستراتيجية للمؤسسة للأعوام (٢٠٠٧ - ٢٠٠٩) واشتملت على المحاور الأساسية التالية:

١. رؤية ورسالة وقيم للمؤسسة.
٢. نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات.
٣. الأهداف الوطنية والأهداف المؤسسية.
٤. الإدارة الإستراتيجية.

وقامت المؤسسة بوضع خطة تدريبية للموظفين العاملين فيها واشتملت على ما يلي :

١. أهمية وفوائد التدريب للمؤسسة أو للأفراد.
 ٢. أهمية تحديد الاحتياجات التدريبية لتحقيق أهداف المؤسسة.
 ٣. كفاءة وأهمية متابعة وتقييم العملية التدريبية ومعرفة مدى تحقيقها لأهدافها.
 ٤. دراسة محددات الخطة التدريبية (مشكلات المؤسسة، متطلبات وتوقعات الموظفين، مشكلات المؤسسة ومتطلباتها).
 ٥. البرامج التدريبية الشاملة لكل موظفي المؤسسة.
- وتم صياغة خطة اقراضية للمؤسسة احتوت على العناصر التالية :
١. تحديد أهداف المؤسسة وسياستها في التمويل وتحديد الكادر المسئول عن العملية الاقراضية.
 ٢. تحديد المشاريع الموجهة العاملة خلال فترة الخطة وأهدافها وشروطها.
 ٣. تحديد مصادر التمويل المتاحة للإقراض.
- وتم أيضا صياغة خطة تحصيلية للمؤسسة اشتملت على المحاور التالية :
١. توضيح السياسة التحصيلية المتبعة بالمؤسسة .
 ٢. تحديد المبالغ المنوي تحصيلها للأعوام المقبلة مقارنة مع المبالغ المنوي إقراضها.

سياسة التمويل الزراعي في المؤسسة

يتمثل الإطار العام للسياسة العامة للمؤسسة بالغايات والأهداف التي تسعى لتحقيقها حيث أنشئت مؤسسة الإقراض الزراعي بهدف الإسهام في دعم الزراعة وتنميتها وتطويرها وزيادة الإنتاج وتحسينه كماً ونوعاً ورفع المستوى المعيشي للمزارعين وذلك من خلال البرامج الإقراضية المختلفة وخاصة الموجهة منها لفئات مستهدفة في المجتمع وتشتمل هذه البرامج على قروض مختلفة الأنواع والآجال والغايات وفقاً للقوانين والأنظمة التي تحكم عمل المؤسسة.

وتساهم المؤسسة مساهمة فعالة في عملية التنمية الزراعية في المملكة من خلال توفير التمويل اللازم للاستثمارات الزراعية التنموية، حيث بلغ إجمالي القروض التي قدمتها المؤسسة منذ عام ١٩٦٠ وحتى نهاية عام ٢٠٠٦ نحو (٣٧٤) مليون دينار كقروض إنمائية (متوسطة وطويلة الأجل) وتشغيلية (موسمية وقصيرة الأجل) انتفع بها حوالي (١٨٩) ألف مشروع زراعي موزعة على كافة مناطق المملكة، هذا ويبين الجدول رقم (٦) إجمالي قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة خلال الفترة (١٩٦٠-٢٠٠٦) موزعة حسب مجالات الاستثمار وكما هو موضح في الرسم البياني رقم (٣) .

جدول رقم (٦)

إجمالي قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة خلال الفترة (١٩٦٠-٢٠٠٦) موزعة حسب مجالات الاستثمار الرئيسية بالمليون دينار

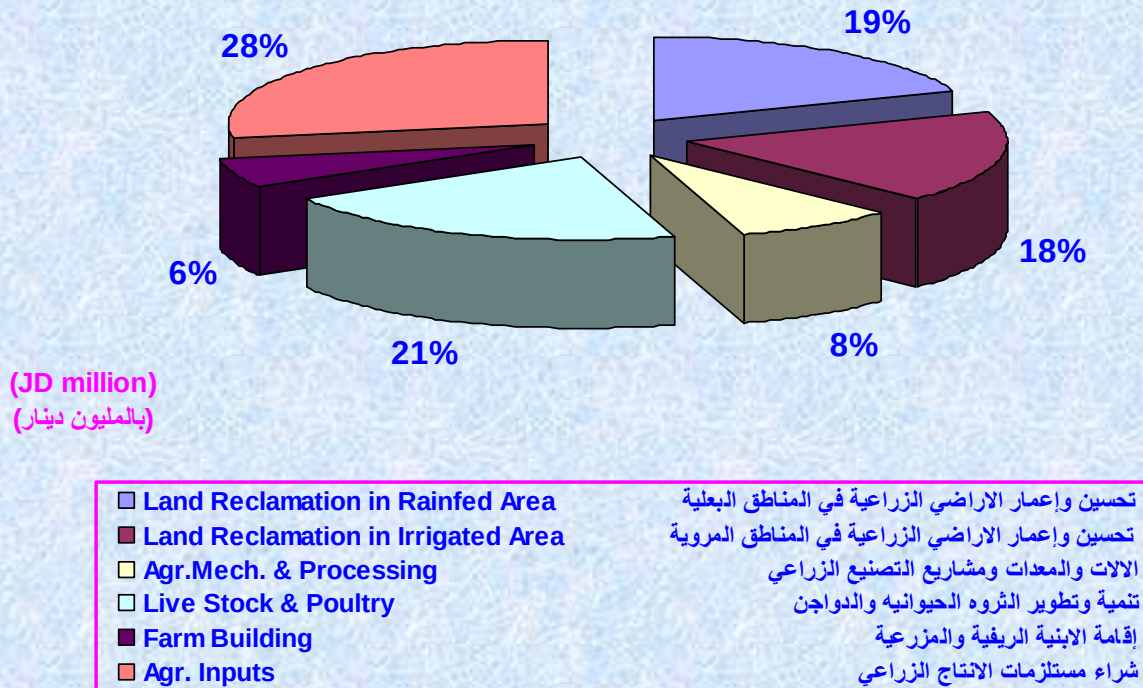
مجالات الاستثمار	القيمة	الأهمية النسبية
تحسين واعمار الأراضي الزراعية في المناطق البعلية	٧٢	%١٩
تحسين واعمار الأراضي الزراعية في المناطق المروية	٦٧	%١٨
تنمية وتطوير الثروة الحيوانية والدواجن	٧٩	%٢١
الآلات والمعدات ومشاريع التصنيع الزراعي	٣٠	%٨
إقامة الأبنية الريفية والمزرعية	٢٢	%٦
شراء مستلزمات الإنتاج الزراعي	١٠٤	%٢٨
المجموع	٣٧٤	%١٠٠

رسم بياني رقم (٣)

إجمالي القروض الممنوحة من المؤسسة خلال الفترة (١٩٦٠-٢٠٠٦) موزعة حسب مجالات الاستثمار الرئيسية

Chart no.3

Total Loans Delivered During The Period (1960-2006) According To Field Of Investment



النشاط الإقراضي للمؤسسة خلال عام ٢٠٠٦

بلغ حجم القروض المنظم بها سندات دين خلال العام حوالي (١٩,٤) مليون دينار وذلك لغايات إنشاء واستصلاح وتطوير (٤٨٠٩) مشروع زراعي في مختلف مناطق المملكة، حيث بلغ معدل القرض الواحد (٤٠٣٤) دينار على المستوى العام لقروض المؤسسة وهذا يدل على أن معظم قروض المؤسسة موجهة لصغار المزارعين.

هذا، وتم توزيع الحجم الكلي للقروض الزراعية وفقاً لعدة أبعاد لعل أهمها المجالات الاستثمارية الزراعية والمناطق الجغرافية والآجال الزمنية للقروض وفئات الحيازات الزراعية وأحجام القروض الممنوحة وصيغ التمويل والنوع الاجتماعي، مبينة على النحو التالي:

أولاً : توزيع القروض حسب مجالات الاستثمار

تشير بيانات الجدول رقم (٧) إلى توزيع القروض المنظم بها سندات دين حسب مجالات الاستثمار، حيث تبين بأن القروض الموجهة لأعمار واستغلال الأراضي الزراعية وزراعتها بالأشجار المثمرة جاءت بالمرتبة الأولى، وبلغت (١١٢٠٦١٥٠) دينار شكلت ما نسبته (٥٧,٨%) من إجمالي القروض.

وجاءت القروض الموجهة لتنمية وتطوير الثروة الحيوانية والدواجن بالمرتبة الثانية، وبلغت (٤٠٠٠٧٠٦) دينار شكلت ما نسبته (٢٠,٦%) من إجمالي القروض وقد تركزت في مشاريع تربية الأغنام والأبقار والدواجن والنحل ولوازمها المختلفة.

وحصلت القروض الموجهة لتنمية وتطوير مصادر المياه واستغلالها على المرتبة الثالثة، حيث بلغت (٢٤٣٧٧١٩) دينار شكلت ما نسبته (١٢,٦%) من إجمالي القروض، تركزت في مجالات تنمية واستغلال المياه الجوفية كمشاريع الآبار الارتوازية واستغلال المياه السطحية كالأقنية والينابيع وإنشاء شبكات الري المختلفة.

واحتلت القروض الموجهة لمشاريع التصنيع الزراعي والميكنة المرتبة الرابعة، حيث بلغت (١٥٦٢٦٤٠) دينار شكلت ما نسبته (٨%) من إجمالي القروض، تركزت في تمويل شراء الآلات والمعدات الزراعية والمشاريع الخاصة بتجهيز وتصنيع المنتجات الزراعية والغذائية.

وحصلت القروض الموجهة لشراء مدخلات الإنتاج الزراعي على المرتبة الخامسة، حيث بلغت قيمتها (١٧٩٨٥٠) دينار، شكلت ما نسبته (١%) من إجمالي

القروض وهي عبارة عن قروض تشغيلية لشراء الأعلاف والبذار والاشتال والأسمدة والعلاجات الزراعية وتسمين الخراف والعجول وشراء الصيضان اللحم والبيض.

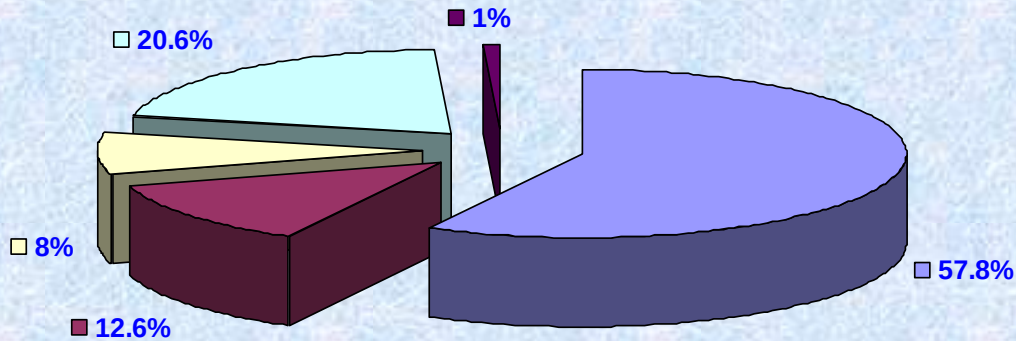
ويبين الرسم البياني رقم (٤) توزيع القروض حسب مجالات الاستثمار لعام ٢٠٠٦ وفقا لأهميتها النسبية.

رسم بياني رقم (4)

الأهمية النسبية للقروض الممنوحة حسب مجالات الاستثمار خلال عام 2006

Chart No 4

Relative Significance Of Loans Delivered According To Fields Of Investment In 2006



Land Reclamation

تنمية وتطوير واستغلال الاراضي الزراعية

Water Resources

تنمية وتطوير مصادر المياه

Agr. Mech. & Processing

الميكنة والصناعات الزراعية

Live Stock & Poultry

مشاريع تنمية وتطوير الثروة الحيوانية

Agr. Inputs

شراء مستلزمات الانتاج الزراعي

جدول رقم (٧)

توزيع القروض الممنوحة حسب مجالات الاستثمار والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام ٢٠٠٦

بيان	اعمار واستغلال الأراضي الزراعية	تنمية وتطوير مصادر المياه واستغلالها	الميكنة والتصنيع الزراعي	تنمية وتطوير الثروة الحيوانية والدواجن	شراء مدخلات الإنتاج الزراعي	الإجمالي
إقليم الوسط	٤٠٩٧٩٥٠	١٠٩٣١٠٠	٥١٩٠٤٠	١٨٣٠٥٠٠	٨١٢٥٠	٧٦٢١٨٤٠
السلط	٢٧٧٧٠٠	٤٥٠٠٠	٧٦٠٠	١٠٦٨٠٠٠	١٢٠٠٠	١٤١٠٣٠٠
الشونة الجنوبية	٢٥٠٧٠٠	٢٤٦٨٠٠	٢٨٠٠٠	٣٥٠٠٠	٠	٥٦٠٥٠٠
جنوب عمان	٧٢٧٠٠٠	٤٨١٠٠	١٤٢٠٠	١٣٨٩٠٠	١٦٨٠٠	٩٤٥٠٠٠
الأغوار الوسطى	٥٦٣٦٥٠	٦٤٠٢٠٠	١٢٥٥٠	٧٦٥٠٠	٠	١٢٩٢٩٠٠
مادبا	١٤٠٧١٠٠	٦٦٦٠٠	٢٤١٧٠٠	١٩٣٥٠	٠	١٧٣٤٧٥٠
الزرقاء	١٢٤٢٠٠	٣٠٠	١٥٨٦٩٠	٤٢٣٩٥٠	٥٢٤٥٠	٧٥٩٥٩٠
غرب عمان	٧٤٧٦٠٠	٤٦١٠٠	٥٦٣٠٠	٦٨٨٠٠	٠	٩١٨٨٠٠
إقليم الشمال	٤٠٤٦٤٠٠	٧٨٧٩٢٠	٣٩٣٨٥٠	١٧٤٠٤٠٦	٤٧٢٠٠	٧٠١٥٧٧٦
اربد	٩٦٥٤٥٠	٩٥٤٩٠	٧٩٠٠٠	٤٥٧٠٠	٠	١١٨٥٦٤٠
جرش	٢٣١٢٠٠	٧٥٥٠٠	٣٥٠٠٠	٣٧٥١٠٠	٩٢٠٠	٧٢٦٠٠٠
وادي اليابس	٣٨٨٤٠٠	١٨٤٤٠٠	٠	٢٥٧٠٠	٣٠٠	٥٩٨٨٠٠
الرمثا	٣١٣٣٠٠	٢٧٠٠٠	٦٣٠٠٠	١٨٥٠٠	٠	٤٢١٨٠٠
المفرق	١٠٨١١٠٠	٨٧٥٠٠	١٧٢٧٠٠	٦٥٠٠	٥٠٠٠	١٣٥٢٨٠٠
عجلون	٥٣١١٥٠	٣١٥٠٠	٦٣٠٠	٤٥٠٢٥٠	٠	١٠١٩٢٠٠
بني كنانة	٣١٠٣٠٠	٦٢٩٥٠	٢٧٨٥٠	١٣١٥٨٠	٣٢٧٠٠	٥٦٥٣٨٠
لواء الكورة	٢٢٥٥٠٠	٢٢٣٥٨٠	١٠٠٠٠	٦٨٧٠٧٦	٠	١١٤٦١٥٦
إقليم الجنوب	٣٠٦١٨٠٠	٥٥٦٦٩٩	٦٤٩٧٥٠	٤٢٩٨٠٠	٥١٤٠٠	٤٧٤٩٤٤٩
الكرك	١٣٢٧١٥٠	٣١٧٠٠	٢٦٥٢٠٠	٣٩٥٠٠	٠	١٦٦٣٥٥٠
معان	٣٤٥٠٠	٢٣٦٧٠٠	١٨٠٠٠	٣١٣٥٥٠	٠	٦٠٢٧٥٠
الطفيلة	٥٠٢٤٠٠	١٠٧٢٤٩	١٨١٥٠٠	٠	٢٥٩٠٠	٨١٧٠٤٩
غور الصافي	٢١٦٠٠٠	٤١٧٥٠	٣٧٧٥٠	١٤٧٥٠	٢٥٥٠٠	٣٣٥٧٥٠
العقبة	٩١٦٥٠	٢٨٩٠٠	٣٠٠٠	٣٠٠٠	٠	١٢٦٥٥٠
القصر	٨٩٠١٠٠	١١٠٤٠٠	١٤٤٣٠٠	٥٩٠٠٠	٠	١٢٠٣٨٠٠
المجموع	١١٢٠٦١٥٠	٢٤٣٧٧١٩	١٥٦٢٦٤٠	٤٠٠٠٧٠٦	١٧٩٨٥٠	١٩٣٨٧٠٦٥
الأهمية النسبية	% ٥٧,٨	% ١٢,٦	% ٨	% ٢٠,٦	% ١	% ١٠٠

ثانياً: توزيع القروض حسب الأقاليم والمحافظات :

توضح بيانات الجدول رقم (٨) توزيع القروض حسب المحافظات والأقاليم وفقاً لمجالات الاستثمار الزراعية الرئيسية، حيث تشير إلى أن أقاليم الوسط والشمال والجنوب قد حصلت على ما نسبته (٣٩,٣%) و (٣٦,٢%) و (٢٤,٥%) من إجمالي القروض الممنوحة خلال هذا العام على التوالي كما هو موضح في الرسم البياني رقم (٣)، أما بالنسبة لتوزيع القروض على مستوى المحافظات، فقد تبين بأن محافظة اربد قد احتلت المرتبة الأولى وبنسبة (٢٠,٢%)، وجاءت محافظة البلقاء بالمرتبة الثانية وبنسبة (١٦,٨%) ومحافظة الكرك في

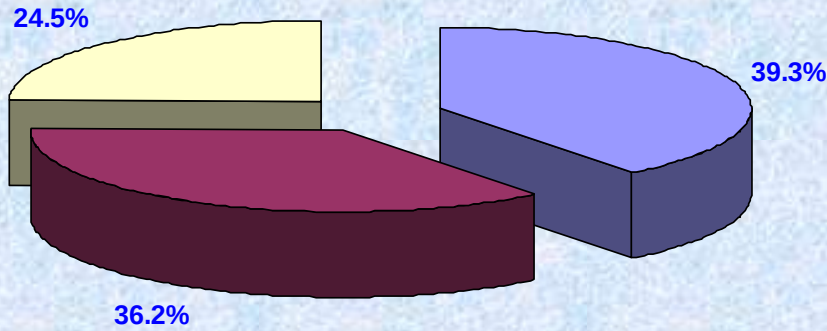
المرتبة الثالثة ونسبة (١٦,٥%)، أما محافظة العاصمة فقد احتلت المرتبة الرابعة ونسبة (٩,٦%) وجاءت محافظة مادبا بالمرتبة الخامسة ونسبة (٩%)، ومحافظة المفرق بالمرتبة السادسة ونسبة (٧%)، وجاءت محافظات عجلون والطفيلة والزرقاء وجرش ومعان والعقبة بالمراتب الست الأخيرة وبنسب (٥,٣%) و (٤,٢%) و (٣,٩%) و (٣,٧%) و (٣,١%) و (٠,٧%) على التوالي.

رسم بياني رقم (5)

الأهمية النسبية للقروض الممنوحة حسب أقاليم المملكة خلال عام 2006

Chart No.5

Relative Significance Of Loans Delivered According To Region Of Kingdom In 2006



- | | |
|-------------------|--------------|
| □ Middle Region | اقلیم الوسط |
| ■ Northern Region | اقلیم الشمال |
| ■ Southern Region | اقلیم الجنوب |

توزيع القروض الممنوحة حسب مجالات الاستثمار في محافظات وأقاليم المملكة خلال عام ٢٠٠٦

البيان	اعمار واستغلال الأراضي الزراعية	تنمية وتطوير مصادر المياه واستغلالها	الميكنة والتصنيع الزراعي	تنمية وتطوير الثروة الحيوانية والدواجن	شراء مدخلات الإنتاج الزراعي	الإجمالي	الأهمية النسبية
محافظات إقليم الوسط	٤٠٩٧٩٥٠	١٠٩٣١٠٠	٥١٩٠٤٠	١٨٣٠٥٠٠	٨١٢٥٠	٧٦٢١٨٤٠	٣٩,٣ %
العاصمة	١٤٧٤٦٠٠	٩٤٢٠٠	٧٠٥٠٠	٢٠٧٧٠٠	١٦٨٠٠	١٨٦٣٨٠٠	%٩,٦
مادبا	١٤٠٧١٠٠	٦٦٦٠٠	٢٤١٧٠٠	١٩٣٥٠	.	١٧٣٤٧٥٠	%٩
الزرقاء	١٢٤٢٠٠	٣٠٠	١٥٨٦٩٠	٤٢٣٩٥٠	٥٢٤٥٠	٧٥٩٥٩٠	%٣,٩
البلقاء	١٠٩٢٠٥٠	٩٣٢٠٠٠	٤٨١٥٠	١١٧٩٥٠٠	١٢٠٠٠	٣٢٦٣٧٠٠	١٦,٨ %
محافظات إقليم الشمال	٤٠٤٦٤٠٠	٧٨٧٩٢٠	٣٩٣٨٥٠	١٧٤٠٤٠٦	٤٧٢٠٠	٧٠١٥٧٧٦	٣٦,٢ %
اربد	٢٢٠٢٩٥٠	٥٩٣٤٢٠	١٧٩٨٥٠	٩٠٨٥٥٦	٣٣٠٠٠	٣٩١٧٧٧٦	٢٠,٢ %
جرش	٢٣١٢٠٠	٧٥٥٠٠	٣٥٠٠٠	٣٧٥١٠٠	٩٢٠٠	٧٢٦٠٠٠	%٣,٧
المفرق	١٠٨١١٠٠	٨٧٥٠٠	١٧٢٧٠٠	٦٥٠٠	٥٠٠٠	١٣٥٢٨٠٠	%٧
عجلون	٥٣١١٥٠	٣١٥٠٠	٦٣٠٠	٤٥٠٢٥٠	.	١٠١٩٢٠٠	%٥,٣
محافظات إقليم الجنوب	٣٠٦١٨٠٠	٥٥٦٦٩٩	٦٤٩٧٥٠	٤٢٩٨٠٠	٥١٤٠٠	٤٧٤٩٤٤٩	٢٤,٥ %
الكرك	٢٤٣٣٢٥٠	١٨٣٨٥٠	٤٤٧٢٥٠	١١٣٢٥٠	٢٥٥٠٠	٣٢٠٣١٠٠	١٦,٥ %
معان	٣٤٥٠٠	٢٣٦٧٠٠	١٨٠٠٠	٣١٣٥٥٠	.	٦٠٢٧٥٠	%٣,١
الطفيلة	٥٠٢٤٠٠	١٠٧٢٤٩	١٨١٥٠٠	.	٢٥٩٠٠	٨١٧٠٤٩	%٤,٢
العقبة	٩١٦٥٠	٢٨٩٠٠	٣٠٠٠	٣٠٠٠	.	١٢٦٥٥٠	%٠,٧
الإجمالي	١١٢٠٦١٥٠	٢٤٣٧٧١٩	١٥٦٢٦٤٠	٤٠٠٠٧٠٦	١٧٩٨٥٠	١٩٣٨٧٠٦٥	%١٠٠

ثالثاً: توزيع القروض حسب آجالها الزمنية :

توضح بيانات الجدول رقم (٩) توزيع القروض الممنوحة خلال هذا العام وفقاً للبعد الزمني المتبع في تصنيف القروض حيث شكلت القروض الموسمية والقصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل ما نسبته (٦,٤ %) و (٣,٣ %) و (٨٧,٧ %) و (٢,٦ %) من إجمالي القروض على التوالي.

توزيع القروض الممنوحة حسب آجالها وفروع المؤسسة ضمن أقاليم المملكة خلال عام ٢٠٠٦

البيان	الموسمية		قصيرة الأجل		متوسطة الأجل		طويلة الأجل		الإجمالي	
	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند
إقليم الوسط	١٧٣	٧٠٦٧٥٠	٥٧	٣٠٩٠٥٠	١٤٧	٦٤٠٨٣٩٠	٢٠	١٩٧٦٥٠	١٧٢	٧٦٢١٨٤٠
السلط	٥	٤٥٠٠٠	٠	٠	٣٦٢	١٢٨٨٨٠٠	٦	٧٦٥٠٠	٣٧٣	١٤١٠٣٠٠
الشونة الجنوبية	٦	٤٢٥٠٠	١	٥٠٠٠	٨٣	٥١٣٠٠٠	٠	٠	٩٠	٥٦٠٥٠٠
جنوب عمان	٤٨	٢٣٨٧٠٠	٧	٤٧١٠٠	١٤٢	٦٣٨٩٠٠	٣	٢٠٣٠٠	٢٠٠	٩٤٥٠٠٠
الأغوار الوسطى	٣٤	١٠٩٣٠٠	٢	١٨٠٠٠	٢٠٠	١١٦٥٦٠٠	٠	٠	٢٣٦	١٢٩٢٩٠٠
مادبا	٥٦	٢٠١٤٥٠	١٨	٩٥٨٥٠	٣٤٦	١٣٧١٦٠٠	٧	٦٥٨٥٠	٤٢٧	١٧٣٤٧٥٠
الزرقاء	١	١٠٠٠٠	٢١	٨٢١٠٠	١٦٤	٦٤٧٤٩٠	٢	٢٠٠٠٠	١٨٨	٧٥٩٥٩٠
غرب عمان	٢٣	٥٩٨٠٠	٨	٦١٠٠٠	١٧٤	٧٨٣٠٠٠	٢	١٥٠٠٠	٢٠٧	٩١٨٨٠٠
إقليم الشمال	١٤٢	٣٢٥٧٥٠	٩٣	٢٨١٤٠٠	١٥٧	٦١٧٠٤٢٦	٢٦	٢٣٨٢٠٠	١٨٣	٧٠١٥٧٧٦
اريد	٢٢	٦٢١٠٠	٣٢	١١٤٠٥٠	٢٣٥	٩١٤٢٩٠	٨	٩٥٢٠٠	٢٩٧	١١٨٥٦٤٠
جرش	٥	٨٧٠٠	١١	٢٧٢٠٠	١٨٣	٦٣٦٣٠٠	٤	٥٣٨٠٠	٢٠٣	٧٢٦٠٠٠
وادي اليابس	٢٣	٧٠١٠٠	٠	٠	١٠٥	٥٢٨٧٠٠	٠	٠	١٢٨	٥٩٨٨٠٠
الرمثا	١٩	٢٣٥٠٠	٧	١٧٤٥٠	١٢٣	٣٥١٣٥٠	٣	٢٩٥٠٠	١٥٢	٤٢١٨٠٠
المفرق	٥٣	١٤١٩٠٠	١	٥٠٠٠	٢٣٠	١١٧٣٤٠٠	٦	٣٢٥٠٠	٢٩٠	١٣٥٢٨٠٠
عجلون	١١	٧٦٠٠	١٨	٥٥٨٥٠	٢٥٠	٩٣٢٠٥٠	٤	٢٣٧٠٠	٢٨٣	١٠١٩٢٠٠
بني كنانة	٩	١١٨٥٠	١٢	٢٣٣٠٠	١٤٤	٥٢٦٧٣٠	١	٣٥٠٠	١٦٦	٥٦٥٣٨٠
لواء الكورة	٠	٠	١٢	٣٨٥٥٠	٣٠٧	١١٠٧٦٠٦	٠	٠	٣١٩	١١٤٦١٥٦
إقليم الجنوب	٨٧	٢٠٥٦٥٠	٨	٤٦٢٥٠	١١٤	٤٤١٨١٤٩	٩	٧٩٤٠٠	١٢٥	٤٧٤٩٤٤٩
الكرك	٢٣	٦٩٤٥٠	٣	١٥٢٥٠	٣٦٤	١٥٣١٨٥٠	٣	٤٧٠٠٠	٣٩٣	١٦٦٣٥٥٠
معان	١	٢٠٠٠	٠	٠	١٨٩	٥٩٢٥٥٠	٢	٨٢٠٠	١٩٢	٦٠٢٧٥٠
الطفيلة	٢٣	٢٥٩٠٠	١	١٥٠٠٠	٢٤٠	٧٦٨٩٤٩	٢	٧٢٠٠	٢٦٦	٨١٧٠٤٩
غور الصافي	١٢	٣٦٤٥٠	٢	٦٥٠٠	٦٣	٢٩٢٨٠٠	٠	٠	٧٧	٣٣٥٧٥٠
العقبة	٣	٥٧٥٠	٠	٠	٤٠	١٢٠٨٠٠	٠	٠	٤٣	١٢٦٥٥٠
القصر	٢٥	٦٦١٠٠	٢	٩٥٠٠	٢٥٠	١١١١٢٠٠	٢	١٧٠٠٠	٢٧٩	١٢٠٣٨٠٠
المجموع	٤٠٢	١٢٣٨١٥٠	١٥٨	٦٣٦٧٠٠	٤١٩٤	١٦٩٩٦٩٦٥	٥٥	٥١٥٢٥٠	٤٨٠٩	١٩٣٨٧٠٦٥
الأهمية النسبية	% ٨,٤	% ٦,٤	% ٣,٣	% ٣,٣	% ٨٧,٧	% ٨٧,٧	% ١,١	% ٢,٦	% ١٠٠	% ١٠٠

رابعاً: توزيع القروض حسب أحجام الحيازات الزراعية :

توضح بيانات الجدول رقم (١٠) أن (٨٤,٩%) من إجمالي القروض الممنوحة خلال عام ٢٠٠٦ قد منحت لأصحاب الحيازات الزراعية الصغيرة التي لا تتجاوز (٣٠) دونما وشكلت ما نسبته (٩٠,٣%) من أعداد المشاريع الممولة، كما

أن (٩,٧%) من إجمالي القروض الممنوحة قد منحت لأصحاب الحيازات الصغيرة إلى المتوسطة التي تتراوح بين (٣١) و (١٠٠) دونم وشكلت (٥,٥%) من العدد الإجمالي للمشاريع الزراعية.

أما الحيازات التي تزيد عن (١٠٠) دونم فقد حصل أصحابها على (٣,٢%) من إجمالي القروض الممنوحة وشكلت (٢%) من أعداد المشاريع الزراعية الممولة، كما يشير الجدول نفسه إلى أن المزارعين الذين لا يملكون الأرض قد حصلوا على ما نسبته (٢,٢%) من إجمالي القروض الممنوحة خلال عام ٢٠٠٦، مما يشير إلى أن التوزيع كان يميل لصالح الفئات الحيازية الصغيرة.

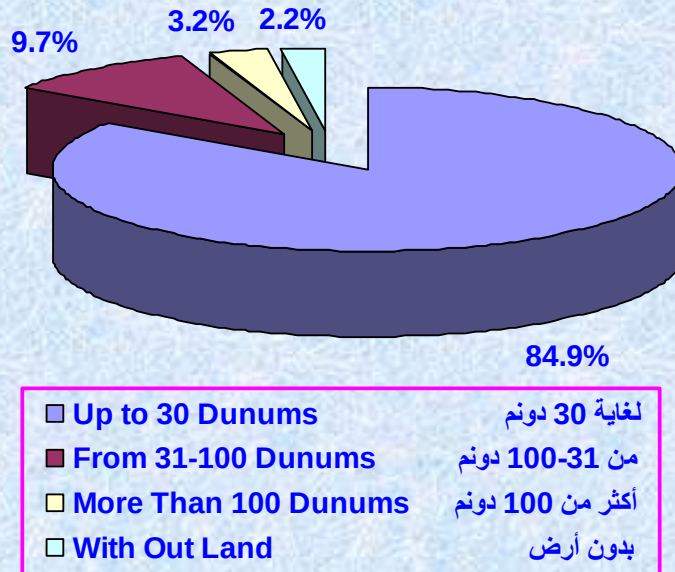
ويشير الرسم البياني رقم (٦) إلى الأهمية النسبية للقروض الممنوحة موزعة حسب الفئات الحيازية للمقترضين.

رسم بياني رقم (٦)

الأهمية النسبية للقروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين خلال عام ٢٠٠٦

Chart No.6

Relative Significance Of Loans Delivered According To The Agr. Ownership In 2006



جدول رقم (١٠)

توزيع القروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية الزراعية للمقترضين والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام ٢٠٠٦

البيان	لغاية ٣٠ دونم		٦٠-٣١ دونم		١٠٠-٦١ دونم		أكبر من ١٠٠ دونم		بدون ارض		الإجمالي	
	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند
إقليم الوسط	١٥٥١	٦٤٢٥٨٦٣	٧٩	٧٢٦٢٠٠	١١	١٠٢٠٠٠	٢٦	١١٣٥٥٠	٥٤	٢٥٤٢٢٧	١٧٢١	٧٦٢١٨٤٠
السلط	٣٥٣	١٣٠٦٢٠٠	٥	٤٩٠٠٠	٢	١٩٠٠٠	٢	٥٢٠٠	١١	٣٠٩٠٠	٣٧٣	١٤١٠٣٠٠
الشونة الجنوبية	٧٤	٢٦٠٥٠٠	٩	١٨٤٠٠٠	٢	٣٨٠٠٠	١	٢٨٥٠٠	٤	٤٩٥٠٠	٩٠	٥٦٠٥٠٠
جنوب عمان	١٨١	٨٣٦٨٠٠	٧	٤٥٥٠٠	٣	١٥٠٠٠	٦	٣٦٢٠٠	٣	١١٥٠٠	٢٠٠	٩٤٥٠٠٠
الأغوار الوسطى	١٧٢	٨٥٥٩٢٣	٣١	٢٩٦٠٠٠	٠	٠	٥	٧١٠٠	٢٨	١٣٣٨٧٧	٢٣٦	١٢٩٢٩٠٠
مادبا	٣٨٨	١٥٥٣٤٠٠	٢١	١١٠٣٠٠	٢	١٦٠٠٠	١٠	٣٠٠٥٠	٦	٢٥٠٠٠	٤٢٧	١٧٣٤٧٥٠
الزرقاء	١٨٦	٧٣٥٥٩٠	١	٢٠٠٠٠	١	٤٠٠٠	٠	٠	٠	٠	١٨٨	٧٥٩٥٩٠
غرب عمان	١٩٧	٨٧٧٤٥٠	٥	٢١٤٠٠	١	١٠٠٠٠	٢	٦٥٠٠	٢	٣٤٥٠	٢٠٧	٩١٨٨٠٠
إقليم الشمال	١٦٧٥	٥٩٩١٨١٤	٨٢	٤٥٩٨٦٢	٢٢	١٩٣٥٠٠	٣٤	٢٦٩٦٥٠	٢٥	١٠٠٩٥٠	١٨٣٨	٧٠١٥٧٧٦
اربد	٢٩١	١١٤٤١٤٠	٢	٦٠٠٠	٠	٠	١	١٥٠٠	٣	٣٤٠٠٠	٢٩٧	١١٨٥٦٤٠
جرش	١٩٥	٦٨٨٤٠٠	٧	٣٦٦٠٠	٠	٠	٠	٠	١	١٠٠٠	٢٠٣	٧٢٦٠٠٠
وادي اليابس	٩٦	٣٠٧٦٠٠	٢٣	١٧٢٧٠٠	٤	٦٦٥٠٠	٥	٥٢٠٠٠	٠	٠	١٢٨	٥٩٨٨٠٠
الرمثا	١٣٣	٣٦١٩٠٠	١١	٤٢٢٥٠	٣	٩٩٠٠	٥	٧٧٥٠	٠	٠	١٥٢	٤٢١٨٠٠
المفرق	٢٦٥	١٠٦٠٠٠٠	٦	٥٢٤٠٠	٨	٨٣٥٠٠	٧	١٣٩٥٠٠	٤	١٧٤٠٠	٢٩٠	١٣٥٢٨٠٠
عجلون	٢٤٧	٨٧٤٠٠٠	١٦	٧٠٨٠٠	٣	١٣٥٠٠	٨	٣١٤٠٠	٩	٢٩٥٠٠	٢٨٣	١٠١٩٢٠٠
بني كنانة	١٥٥	٥٣٦٣٣٠	١	٧٠٠٠	٠	٠	٢	٣٠٠٠	٨	١٩٠٥٠	١٦٦	٥٦٥٣٨٠
لواء الكورة	٢٩٣	١٠١٩٤٤٤٤	١٦	٧٢١١٢	٤	٢٠١٠٠	٦	٣٤٥٠٠	٠	٠	٣١٩	١١٤٦١٥٦
إقليم الجنوب	١١١٥	٤٠٣٣٥٠٠	٥١	٢٨٢٨٩٩	١٩	١٢١٩٠٠	٤٩	٢٣٥٢٥٠	١٦	٧٥٩٠٠	١٢٥٠	٤٧٤٩٤٤٩
الكرك	٣٩٣	١٦٦٣٥٥٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٣٩٣	١٦٦٣٥٥٠
معان	١٧٥	٥٤٨٩٥٠	٤	١٣٥٠٠	٣	١٦٠٠٠	١	٣٠٠٠	٩	٢١٣٠٠	١٩٢	٦٠٢٧٥٠
الطفيلة	٢٣٥	٦٦٥٨٥٠	٢٤	١٣١٠٩٩	٠	٠	٧	٢٠١٠٠	٠	٠	٢٦٦	٨١٧٠٤٩
غور الصافي	٦٦	١٨٨٤٥٠	٢	٢٦٨٠٠	٣	٤٩٥٠٠	٥	٥٦٠٠٠	١	١٥٠٠٠	٧٧	٣٣٥٧٥٠
العقبة	٣٩	١٠٣٤٠٠	٠	٠	٠	٠	٤	٢٣١٥٠	٠	٠	٤٣	١٢٦٥٥٠
القصر	٢٠٧	٨٦٣٣٠٠	٢١	١١١٥٠٠	١٣	٥٦٤٠٠	٣٢	١٣٣٠٠٠	٦	٣٩٦٠٠	٢٧٩	١٢٠٣٨٠٠
المجموع	٤٣٤١	١٦٤٥١١٧٧	٢١٢	١٤٦٨٩٦١	٥٢	٤١٧٤٠٠	١٠٩	٦١٨٤٥٠	٩٥	٤٣١٠٧٧	٤٨٠٩	١٩٣٨٧٠٦٥
الأهمية النسبية	%٩٠,٣	%٨٤,٩	%٤,٤	%٧,٦	%١,١	%٢,١	%٢,٢	%٣,٢	%٢	%٢,٢	%١٠٠	%١٠٠

خامساً: توزيع القروض حسب فئات أحجام القروض :

توضح بيانات الجدول رقم (١١) أن القروض التي تساوي أو تقل فئاتها عن (١٠) آلاف دينار شكلت ما نسبته (٨٤,٦%) من حجم القروض الممنوحة وغطت ما نسبته نحو (٩٦,٨%) من عدد القروض، كما بلغت نسبة القروض التي تتراوح فئتها بين (١٠-٢٠) ألف دينار نحو (٩,١%) وغطت ما نسبته (٢,٥%) من عدد

القروض ، في حين بلغت نسبة القروض التي تتراوح فئتها من (٢٠ - أكثر من ٣٠) ألف دينار (٦,٣%) وغطت ما نسبته (٠,٧%) من عدد القروض.

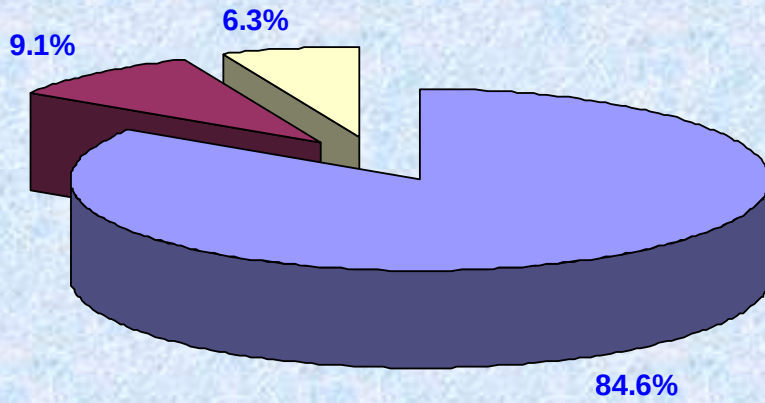
هذا ، ويشير الرسم البياني رقم (٧) إلى الأهمية النسبية لإجمالي القروض الممنوحة من المؤسسة خلال عام ٢٠٠٦ موزعة حسب فئات أحجامها.

رسم بياني رقم (٧)

الأهمية النسبية للقروض الممنوحة حسب فئات أحجامها خلال عام ٢٠٠٦

Chart No.7

Relative Significance Of Loans Delivered According To The Size Of Loans In 2006



Up To (10) Thousand JD

لغاية (10) آلاف دينار

More Than (10-20) Thousand JD

أكثر من (10) آلاف ولغاية (20) ألف دينار

More Than (20) Thousand JD

أكثر من (20) ألف دينار

جدول رقم (١١)

توزيع القروض الممنوحة حسب فئات أحجامها والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام ٢٠٠٦

البيان	لغاية ٥٠٠٠		١٠٠٠٠-٥٠٠١		٢٠٠٠٠-١٠٠٠١		٣٠٠٠٠-٢٠٠٠١		أكثر من ٣٠٠٠٠		الإجمالي	
	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند
إقليم الوسط	١٤٣ ١	٤٤٩٢٠٥ .	٢٢٢	١٧٧٩٨ ٥٠	٥١	٧٧٢٤٤٠	١٣	٣٤٨٥٠ .	٢٢٩٠٠ .	١٧٢ ١	٧٦٢١٨٤ .	١٤١٠٣٠ .
السلط	٣٣٩	١٠١٩٩٠ .	٢١	١٧٥٠٠ .	١١	١٦٠٤٠٠	٢	٥٥٠٠٠	.	.	٣٧٣	١٤١٠٣٠ .
الشونة الجنوبية	٧١	١٩٥٠٠٠	٧	٥٣٠٠٠	٥	٨٧٠٠٠	٥	١٣٠٥٠ .	٢	٩٥٠٠٠	٩٠	٥٦٠٥٠٠
جنوب عمان	١٥١	٥١١٣٠٠	٤١	٣١٢٥٠ .	٧	٩٦٢٠٠	١	٢٥٠٠٠	.	.	٢٠٠	٩٤٥٠٠٠
الأغوار الوسطى	١٧٧	٤٩٥٣٠٠	٣٦	٢٨٦٧٠ .	١٧	٢٦٣٩٠٠	٤	١١٣٠٠ .	٢	١٣٤٠٠ .	٢٣٦	١٢٩٢٩٠ .
مادبا	٣٥٧	١١٤٠٤٠ .	٦٣	٥٠٢٥٥ .	٧	٩١٨٠٠	.	.	.	.	٤٢٧	١٧٣٤٧٥ .
الزرقاء	١٦٧	٥٥٣٤٥٠	١٨	١٤٨٠٠ .	٢	٣٣١٤٠	١	٢٥٠٠٠	.	.	١٨٨	٧٥٩٥٩٠
غرب عمان	١٦٩	٥٧٦٧٠٠	٣٦	٣٠٢١٠ .	٢	٤٠٠٠٠	.	.	.	.	٢٠٧	٩١٨٨٠٠
إقليم الشمال	١٥٨ ٩	٤٤٣١٢٢ ٦	٢٠٤	١٦١٤٧ ٠٠	٣٢	٤٥٧٣٥٠	٧	١٨٢٠٠ .	٦	٣٣٠٥٠ .	١٨٣ ٨	٧٠١٥٧٧ ٦
اربد	٢٥٤	٧٨٤٦٩٠	٣٥	٢٥٥٦٠ .	٥	٧١٣٥٠	٣	٧٤٠٠٠	.	.	٢٩٧	١١٨٥٦٤ .
جرش	١٧٤	٤٦٦٣٠٠	٢٣	١٧٩٧٠ .	٦	٨٠٠٠٠	.	.	.	.	٢٠٣	٧٢٦٠٠٠
وادي اليابس	١٠٤	٢٩٤٦٠٠	١٧	١٢٧٢٠ .	٢	٣٠٠٠٠	٤	١٠٨٠٠ .	١	٣٩٠٠٠	١٢٨	٥٩٨٨٠٠
الرمثا	١٤٠	٣١٠٥٠٠	١٠	٨٠٨٠٠	٢	٣٠٥٠٠	.	.	.	.	١٥٢	٤٢١٨٠٠
المفرق	٢٥٥	٨٣٢٩٠٠	٢٩	٢٢٧٩٠ .	٢	٤٠٠٠٠	.	.	٤	٢٥٢٠٠ .	٢٩٠	١٣٥٢٨٠ .
عجلون	٢٤٠	٦٣٥٧٥٠	٣٥	٢٨٢٤٥٠ .	٨	١٠١٠٠٠	.	.	.	.	٢٨٣	١٠١٩٢٠ .
بني كنانة	١٤٥	٣٥٧٨٣٠	١٨	١٣٥٥٥ .	٢	٣٢٥٠٠	.	.	١	٣٩٥٠٠	١٦٦	٥٦٥٣٨٠
لواء الكورة	٢٧٧	٧٤٨٦٥٦	٣٧	٣٢٥٥٠ .	٥	٧٢٠٠٠	.	.	.	.	٣١٩	١١٤٦١٥ ٦
إقليم الجنوب	١٠٨ ١	٣٠٣٩٨٨ ٥	١٢٨	١٠٣٥٨ ٠٠	٣٦	٥٤٠٧٦٤	٥	١٣٣٠٠ .	.	.	١٢٥ .	٤٧٤٩٤٤ ٩
الكرك	٣٣١	١٠٥٥٢٥ .	٥٠	٤١٦٣٠ .	١١	١٦٢٠٠٠	١	٣٠٠٠٠	.	.	٣٩٣	١٦٦٣٥٥ .
معان	١٨١	٤٩١٣٥٠	١٠	٩١٦٠٠	١	١٩٨٠٠	.	.	.	.	١٩٢	٦٠٢٧٥٠
الطفيلة	٢٣٩	٥٥٠٧٨٥	٢٠	١٥٢٥٠ .	٦	٨٦٧٦٤	١	٢٧٠٠٠	.	.	٢٦٦	٨١٧٠٤٩
غور الصافي	٦٥	١٥٢٧٥٠	٣	٢٠٠٠٠	٧	١١٢٠٠٠	٢	٥١٠٠٠	.	.	٧٧	٣٣٥٧٥٠
العقبة	٤١	١٠٩١٥٠	٢	١٧٤٠٠	.	.	.	.	.	.	٤٣	١٢٦٥٥٠
القصر	٢٢٤	٦٨٠٦٠٠	٤٣	٣٣٨٠٠ .	١١	١٦٠٢٠٠	١	٢٥٠٠٠	.	.	٢٧٩	١٢٠٣٨٠ .

١٩٣٨٧.٦٥	٤٨٠.٩	٥٥٩٥٠.٠	١٠	٦٦٣٥٠.٠	٢٥	١٧٧.٥٥٤	١١٩	٤٤٣.٣٥٠	٥٥٤	١١٩٦٣١٦١	٤١٠.١	المجموع
%١٠٠	%١٠٠	%٢.٩	%٠.٢	%٣.٤	%١.٥	%٩.١	%٢.٥	%٢٢.٩	%١١.٥	%٦١.٧	%٨٥.٣	الأهمية النسبية

سادساً: قيمة التمويل وفقاً لصيغة المربحة الإسلامية :

توضح بيانات الجدول رقم (١٢) أن عدد المشاريع الممولة من المؤسسة وفقاً لصيغة المربحة الإسلامية قد بلغ (١٣٦٠) مشروعاً بقيمة (٥٤٥٥٤٣٦) دينار، شكلت ما نسبته (٢٨,١%) من قيمة التمويل الكلي للمزارعين خلال عام ٢٠٠٦، حيث تركزت المشاريع الممولة وفقاً لصيغة المربحة الإسلامية في إقليم الشمال بنسبة (٦٣,٢%) يليها إقليم الوسط بنسبة (٢٣,٢%) وإقليم الجنوب بنسبة (١٣,٦%)، في حين بلغت عدد المشاريع الممولة من المؤسسة وفقاً لأسلوب الفائدة (٣٤٤٩) مشروعاً بلغت قيمتها (١٣٩٣١٦٢٩) دينار وشكلت ما نسبته (٧١,٩%) من قيمة التمويل الكلي للمزارعين خلال عام ٢٠٠٦، حيث احتل إقليم الوسط الترتيب الأول من حيث حجم الإقراض بنسبة (٤٥,٦%) ثم إقليم الجنوب بنسبة (٢٨,٨%) ثم إقليم الشمال بنسبة (٢٥,٦%).

ويشير الجدول رقم (١٣) إلى تطور قروض المؤسسة الممنوحة وفقاً لصيغة المربحة الإسلامية وذلك بدءاً من عام ٢٠٠١ وهو العام الذي بدأت المؤسسة به تقديم التمويل للمزارعين وفق صيغة التمويل للأمر بالشراء.

هذا ويشير الرسم البياني رقم (٨) إلى تطور القروض الممنوحة من المؤسسة بطريقة المربحة الإسلامية منذ بدء العمل بها عام (٢٠٠١) ولغاية عام (٢٠٠٦).

ويوضح الجدول رقم (١٤) عدد عقود المربحة الإسلامية وقيمة المبالغ منذ عام ٢٠٠١ ولغاية ٢٠٠٦ موزعة حسب الأقاليم كما ويشير الجدول إلى أن إقليم الشمال قد احتل المرتبة الأولى بنسبة (٧٢%) من إجمالي قيمة العقود ويليه إقليم الوسط بنسبة (١٥%) ومن ثم إقليم الجنوب بنسبة (١٣%).

أما فيما يخص المرأة فإن بيانات الجدول رقم (١٥) تشير إلى أن عدد العقود التي تم منحها للنساء وفق منهج المربحة الإسلامية منذ عام ٢٠٠١ ولغاية عام ٢٠٠٦ بلغت (١١٩١) بنسبة (٢٧%) من إجمالي عقود المربحة خلال هذه الفترة وبلغت قيمتها نحو (٢٧٥٦٨٥٨) وأشار الجدول إلى أن إقليم الشمال حقق أعلى نسبة تمويل وبلغت (٧١%) يليه إقليم الوسط بنسبة (١٥%) ثم إقليم الجنوب بنسبة (١٤%).

جدول رقم (١٢)

توزيع القروض الممنوحة وفقاً لمنهج المراجعة الإسلامية وأسلوب الفائدة خلال عام ٢٠٠٦

البيان	المراجعة الإسلامية		قروض بفائدة		الإجمالي	
	عقد	دينار	سند	دينار	سند	دينار
إقليم الوسط	٢٨١	١٢٦٤٤٩٠	١٤٤٠	٦٣٥٧٣٥٠	١٧٢١	٧٦٢١٨٤٠
السلط	٢١	٩٢٥٠٠	٣٥٢	١٣١٧٨٠٠	٣٧٣	١٤١٠٣٠٠
الشونة الجنوبية	٦	٢١٤٠٠	٨٤	٥٣٩١٠٠	٩٠	٥٦٠٥٠٠
جنوب عمان	٩	٥٧٧٠٠	١٩١	٨٨٧٣٠٠	٢٠٠	٩٤٥٠٠٠
الأغوار الوسطى	٨	٦١٢٠٠	٢٢٨	١٢٣١٧٠٠	٢٣٦	١٢٩٢٩٠٠
مادبا	٥١	٢٥٥٥٠٠	٣٧٦	١٤٧٩٢٥٠	٤٢٧	١٧٣٤٧٥٠
الزرقاء	١٦٨	٦٣٨٤٩٠	٢٠	١٢١١٠٠	١٨٨	٧٥٩٥٩٠
غرب عمان	١٨	١٣٧٧٠٠	١٨٩	٧٨١١٠٠	٢٠٧	٩١٨٨٠٠
إقليم الشمال	٩٣٠	٣٤٤٧٧٤٦	٩٠٨	٣٥٦٨٠٣٠	١٨٣٨	٧٠١٥٧٧٦
اربد	١٧٣	٦٣٤٦٥٠	١٢٤	٥٥٠٩٩٠	٢٩٧	١١٨٥٦٤٠
جرش	٨٨	٣١٨٤٥٠	١١٥	٤٠٧٥٥٠	٢٠٣	٧٢٦٠٠٠
وادي اليابس	٢٩	٩٩٧٠٠	٩٩	٤٩٩١٠٠	١٢٨	٥٩٨٨٠٠
الرمثا	٣١	٩٥٣٥٠	١٢١	٣٢٦٤٥٠	١٥٢	٤٢١٨٠٠
المفرق	٤٤	٢٠٣٠٠٠	٢٤٦	١١٤٩٨٠٠	٢٩٠	١٣٥٢٨٠٠
عجلون	١٦٧	٦٢٢٥٠٠	١١٦	٣٩٦٧٠٠	٢٨٣	١٠١٩٢٠٠
بني كنانة	٧٩	٣٢٧٩٤٠	٨٧	٢٣٧٤٤٠	١٦٦	٥٦٥٣٨٠
الكورة	٣١٩	١١٤٦١٥٦	٠	٠	٣١٩	١١٤٦١٥٦
إقليم الجنوب	١٤٩	٧٤٣٢٠٠	١١٠١	٤٠٠٦٢٤٩	١٢٥٠	٤٧٤٩٤٤٩
الكرك	٤٦	٢٥٣٣٠٠	٣٤٧	١٤١٠٢٥٠	٣٩٣	١٦٦٣٥٥٠
معان	١٢	١٠١١٠٠	١٨٠	٥٠١٦٥٠	١٩٢	٦٠٢٧٥٠
الطفيلة	٦٤	٢٤٨٣٠٠	٢٠٢	٥٦٨٧٤٩	٢٦٦	٨١٧٠٤٩
غور الصافي	٤	٣٠٢٠٠	٧٣	٣٠٥٥٥٠	٧٧	٣٣٥٧٥٠
العقبة	٢	١٧٤٠٠	٤١	١٠٩١٥٠	٤٣	١٢٦٥٥٠
القصر	٢١	٩٢٩٠٠	٢٥٨	١١١٠٩٠٠	٢٧٩	١٢٠٣٨٠٠
المجموع	١٣٦٠	٥٤٥٥٤٣٦	٣٤٤٩	١٣٩٣١٦٢٩	٤٨٠٩	١٩٣٨٧٠٦٥
الأهمية النسبية	%٢٨,٣	%٢٨,١	%٧١,٧	%٧١,٩	%١٠٠	%١٠٠

جدول رقم (١٣)

تطور القروض الممنوحة من المؤسسة وفق منهج المراجعة الإسلامية

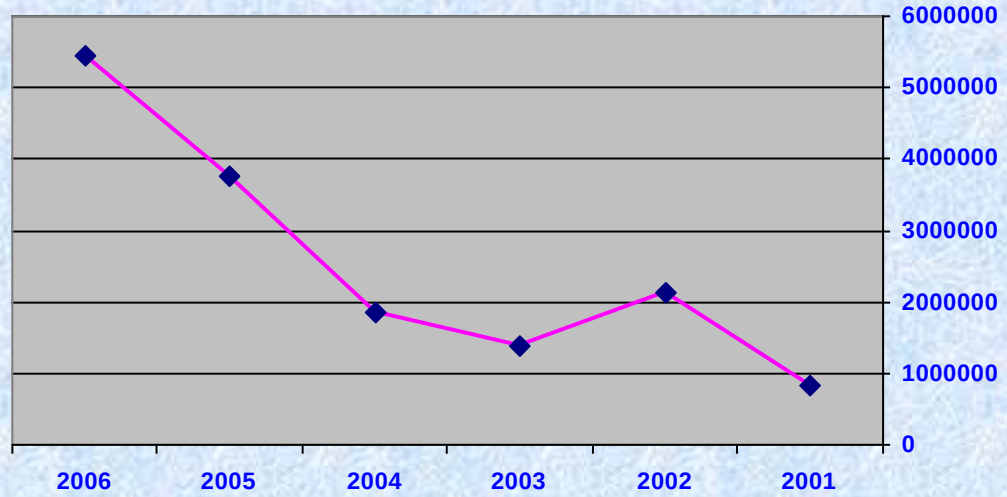
السنة	عدد العقود	قيمة العقود	الأهمية النسبية
٢٠٠١	١٥٠	٨٣٢٠٦٣	%٥,٤
٢٠٠٢	٥٥٣	٢١١٨٥٢٢	%١٣,٨
٢٠٠٣	٥٦١	١٣٩٣٧٧٣	%٩,١
٢٠٠٤	٦٧٥	١٨٥٢٢٥٠	%١٢
٢٠٠٥	١١٠٦	٣٧٤٧٣٨٥	%٢٤,٣
٢٠٠٦	١٣٦٠	٥٤٥٥٤٣٦	%٣٥,٤
المجموع	٤٤٠٥	١٥٣٩٩٤٢٩	%١٠٠

رسم بياني رقم (8)

تطور القروض الممنوحة بطريقة المراجعة الإسلامية خلال الفترة (2006-2001)

Chart No.8

Development of Loans According to Islamic Murabaha During 2002-2006



جدول رقم (١٤)

عدد عقود المrabحة الإسلامية وقيمة المبالغ منذ عام ٢٠٠١ ولغاية ٢٠٠٦ موزعة حسب الأقاليم

مليون دينار

الأهمية النسبية	قيمة العقود	عدد العقود	الإقليم
١٥%	٢,٣١١	٤٩١	الوسط
٧١,٨%	١١,٠٦٢	٣٤١٢	الشمال
١٣%	٢,٠٢٦	٥٠٣	الجنوب
١٠٠%	١٥,٣٩٩	٤٤٠٦	المجموع

جدول رقم (١٥)

القروض الممنوحة للنساء حسب نظام المrabحة الإسلامية منذ عام ٢٠٠١ ولغاية ٢٠٠٦

الأهمية النسبية	قيمة العقود	عدد العقود	الإقليم
١٥%	٤١٧٧٠٠	١٢٧	الوسط
٧١%	١٩٦١٨١٥	٩٤٠	الشمال
١٤%	٣٧٧٣٤٣	١٢٤	الجنوب
١٠٠%	٢٧٥٦٨٥٨	١١٩١	المجموع



سابعاً: توزيع القروض حسب النوع الاجتماعي :

يوضح الجدول رقم (١٦) أن نسبة الذكور الذين حصلوا على قروض من المؤسسة بلغت (٦٩,٧%) من إجمالي عدد القروض مقابل (٣٠,٣%) للإناث. في حين بلغت قيمة القروض التي حصل عليها الذكور (١٥٠٩٢٧٤١) دينار بنسبة (٧٧,٨%) كما حصلت الإناث على (٤٢٩٤٣٢٤) دينار بنسبة (٢٢,٢%) من إجمالي قيمة القروض الممنوحة خلال عام ٢٠٠٦. ويشير الرسم البياني رقم (٩) إلى توزيع القروض الممنوحة من المؤسسة حسب النوع الاجتماعي.

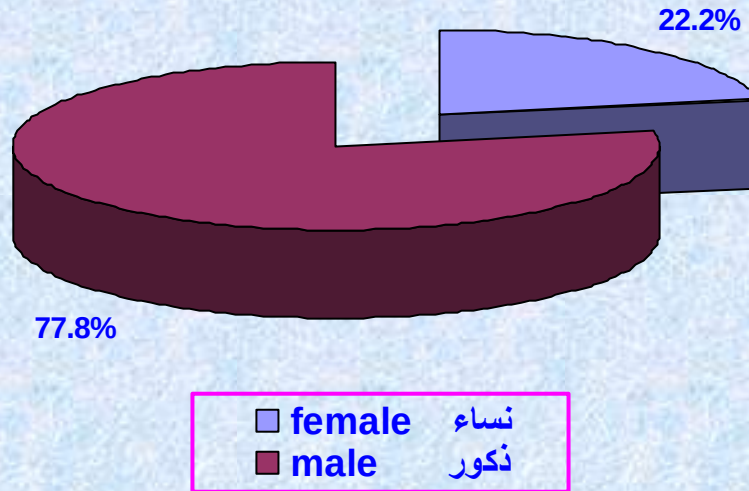
وتوضح بيانات الجدول رقم (١٧) قيمة وأعداد القروض الممنوحة خلال عام ٢٠٠٦ موزعة حسب أشهر العام، في حين يشير الجدول رقم (١٨) إلى تطور قروض المؤسسة الممنوحة خلال الفترة (١٩٩٥ - ٢٠٠٦).

رسم بياني رقم (٩)

القروض الممنوحة من المؤسسة موزعة حسب النوع الاجتماعي خلال عام ٢٠٠٦

Chart No.9

Distribution of Loans Delivered According to Gender in 2006



جدول رقم (١٦)

توزيع القروض الممنوحة حسب النوع الاجتماعي خلال عام ٢٠٠٦

البيان	ذكور		إناث		الإجمالي	
	سند	دينار	سند	دينار	سند	دينار
إقليم الوسط	١٢٠٥	٥٩٧٠٥٤٠	٥١٦	١٦٥١٣٠٠	١٧٢١	٧٦٢١٨٤٠
السلط	٢٥٣	١٠٣٢٧٠٠	١٢٠	٣٧٧٦٠٠	٣٧٣	١٤١٠٣٠٠
الشونة الجنوبية	٦٣	٤٣٣٩٠٠	٢٧	١٢٦٦٠٠	٩٠	٥٦٠٥٠٠
جنوب عمان	١٧٠	٨٢٥٢٠٠	٣٠	١١٩٨٠٠	٢٠٠	٩٤٥٠٠٠
الأغوار الوسطى	١٦١	١٠٨٦٧٠٠	٧٥	٢٠٦٢٠٠	٢٣٦	١٢٩٢٩٠٠
مادبا	٣١٠	١٤٠١٦٠٠	١١٧	٣٣٣١٥٠	٤٢٧	١٧٣٤٧٥٠
الزرقاء	١٠٣	٤٧٥٠٩٠	٨٥	٢٨٤٥٠٠	١٨٨	٧٥٩٥٩٠
غرب عمان	١٤٥	٧١٥٣٥٠	٦٢	٢٠٣٤٥٠	٢٠٧	٩١٨٨٠٠
إقليم الشمال	١٣٢٤	٥٦٤٠٣٥٢	٥١٤	١٣٧٥٤٢٤	١٨٣٨	٧٠١٥٧٧٦
اريد	٢١٩	٩٥٨٦٤٠	٧٨	٢٢٧٠٠٠	٢٩٧	١١٨٥٦٤٠
جرش	١٤٢	٥٦٧٧٥٠	٦١	١٥٨٢٥٠	٢٠٣	٧٢٦٠٠٠
وادي اليابس	٨٧	٤٩٠٤٠٠	٤١	١٠٨٤٠٠	١٢٨	٥٩٨٨٠٠
الرمثا	٧٧	٢٣٨٥٠٠	٧٥	١٨٣٣٠٠	١٥٢	٤٢١٨٠٠
المفرق	٢١٨	١١٣٥٣٠٠	٧٢	٢١٧٥٠٠	٢٩٠	١٣٥٢٨٠٠
عجلون	٢٠٩	٨٣١٦٠٠	٧٤	١٨٧٦٠٠	٢٨٣	١٠١٩٢٠٠
بني كنانة	١١٧	٤٣١٧٠٠	٤٩	١٣٣٦٨٠	١٦٦	٥٦٥٣٨٠
لواء الكورة	٢٥٥	٩٨٦٤٦٢	٦٤	١٥٩٦٩٤	٣١٩	١١٤٦١٥٦
إقليم الجنوب	٨٢١	٣٤٨١٨٤٩	٤٢٩	١٢٦٧٦٠٠	١٢٥٠	٤٧٤٩٤٤٩
الكرك	٢٠٨	١٠٨١٢٥٠	١٨٥	٥٨٢٣٠٠	٣٩٣	١٦٦٣٥٥٠
معان	١٢٧	٤١٢٤٠٠	٦٥	١٩٠٣٥٠	١٩٢	٦٠٢٧٥٠
الطفيلة	١٥٨	٥٣٨٨٩٩	١٠٨	٢٧٨١٥٠	٢٦٦	٨١٧٠٤٩
غور الصافي	٥٧	٢٨٦٦٠٠	٢٠	٤٩١٥٠	٧٧	٣٣٥٧٥٠
العقبة	٢٣	٦٩٤٠٠	٢٠	٥٧١٥٠	٤٣	١٢٦٥٥٠
القصر	٢٤٨	١٠٩٣٣٠٠	٣١	١١٠٥٠٠	٢٧٩	١٢٠٣٨٠٠
المجموع	٣٣٥٠	١٥٠٩٢٧٤١	١٤٥٩	٤٢٩٤٣٢٤	٤٨٠٩	١٩٣٨٧٠٦٥
الأهمية النسبية	%٦٩,٧	%٧٧,٨	%٣٠,٣	%٢٢,٢	%١٠٠	%١٠٠

جدول رقم (١٧)

توزيع القروض الممنوحة حسب الأشهر خلال عام ٢٠٠٦

البيان	عدد القروض	قيمة القروض دينار	الأهمية النسبية
كانون ثاني	٥٠	٢٠٥١٥٠	%١
شباط	٢٦٠	١٠٢٤١٣٥	%٥,٣
آذار	٤٤٢	١٧٠٦٨٦٤	%٨,٨
نيسان	٤١٤	١٤٩٨٧٢٦	%٧,٧
أيار	٤٧٣	١٧٠٤٣٠٠	%٨,٨
حزيران	٤٥٥	١٨٢١٥٠٠	%٩,٤
تموز	٤٨٢	١٩٧٦٢٩٠	%١٠,٢
آب	٤٩٦	٢٠٤١٢٣٠	%١٠,٥
أيلول	٤٧٠	٢٠٤٧٢٥٠	%١٠,٦
تشرين الأول	٤٠٦	١٦٤٩٦٩٠	%٨,٥
تشرين الثاني	٤٨١	١٨٩١٧٥٠	%٩,٨
كانون الأول	٣٨٠	١٨٢٠١٨٠	%٩,٤
المجموع	٤٨٠٩	١٩٣٨٧٠٦٥	%١٠٠

جدول رقم (١٨)

تطور أعداد وقيمة القروض الممنوحة من المؤسسة خلال الفترة (١٩٩٦-٢٠٠٦)

البيان	القروض الإئتمانية		القروض التشغيلية		الإجمالي	
	عدد القروض	قيمة القروض دينار	عدد القروض	قيمة القروض دينار	عدد القروض	قيمة القروض دينار
١٩٩٦	٣٨٤٤	١٢٩٣٩٠٣٤	٣٧٨٣	٨٢٤٩٢٨٥	٧٦٢٧	٢١١٨٨٣١٩
١٩٩٧	٢٦٤٩	١٠٢٧٨٧٣٥	٣٥٢٥	٦٥١٨٥٩٦	٦١٧٤	١٦٧٩٧٣٣١
١٩٩٨	٣٠٨٧	١١٥٨٢٩٩٢	٤١٦١	٨٠٩٧٩٠٨	٧٢٤٨	١٩٦٨٠٩٠٠
١٩٩٩	٣١١٤	١٠٦٢٩٣٨٥	٦٨٨٩	١٦٧٣٩٥٥٩	١٠٠٠٣	٢٧٣٦٨٩٤٤
٢٠٠٠	٦٥٨٣	١٦٧٢٨٩٥٥	١٦٧٧	٤١٦٢٤٢٠	٨٢٦٠	٢٠٨٩١٣٧٥
٢٠٠١	٣٩٦٠	١٢٢٦٩٨٦٤	٢٠٦	١١٠٧٠٨٧	٤١٦٦	١٣٣٧٦٩٥١
٢٠٠٢	٣٢٩٥	١٢٨٨٤٥٨٣	١٣٧٤	٤٣١٤٩٣٩	٤٦٦٩	١٧١٩٩٥٢٢
٢٠٠٣	٣٤١٠	١١٥٩٣٤١٠	٤٤٤	١٦١٢٧٤٥	٣٨٥٤	١٣٢٠٦١٥٥
٢٠٠٤	٣٤٦٢	٩٩٩٣٥٩٦	٢٩٩	٩٩٧٥٠٠	٣٧٦١	١٠٩٩١٠٩٦
٢٠٠٥	٣٩٥٢	١٤٤٦٠٧١١	٥١٠	١٨٠٦٢٣٥	٤٤٦٢	١٦٢٦٦٩٤٦
٢٠٠٦	٤٢٤٩	١٧٥١٢٢١٥	٥٦٠	١٨٧٤٨٥٠	٤٨٠٩	١٩٣٨٧٠٦٥

النشاط التحصيلي للمؤسسة خلال عام ٢٠٠٦

تشير بيانات الجدول رقم (١٩) إلى أن إجمالي تحصيلات المؤسسة خلال عام ٢٠٠٦ قد بلغت (٢٧,٨) مليون دينار ، و بلغت نسبة التحصيلات الإجمالية لهذا العام (٧٥%) في حين بلغت قيمة تحصيلات إقليم الوسط والشمال والجنوب (١٢,٧) و (٩,٣) و (٥,٩) مليون دينار وشكلت ما نسبته (٤٥,٦%) و (٣٣,٣%) و (٢١,١%) من إجمالي قيمة تحصيلات المؤسسة لعام ٢٠٠٦ على الترتيب وكما هو مشار إليه في الرسم البياني رقم (١٠).

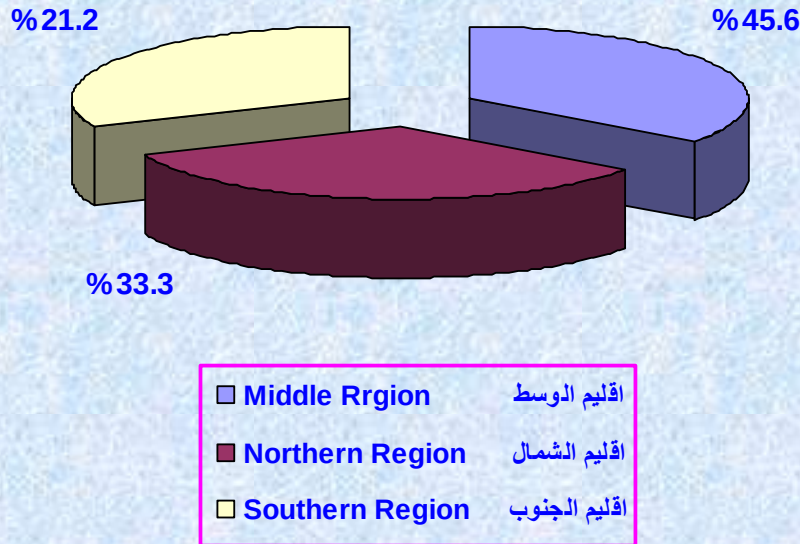
وتوضح بيانات الجدول رقم (٢٠) والرسم البياني رقم (١١) تطور قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة والمحصلة من المقترضين خلال الفترة (١٩٩٥-٢٠٠٦).

رسم بياني رقم (10)

الاهمية النسبية لاجمالي تحصيلات المؤسسة حسب اقاليم المملكة خلال عام 2006

Chart No.10

Relative Significance of Total Collection According To Region of Kingdom In 2006



■ Middle Rgion	اقلیم الوسط
■ Northern Region	اقلیم الشمال
■ Southern Region	اقلیم الجنوب

جدول رقم (١٩)

إجمالي المبالغ المحصلة من القروض خلال عام ٢٠٠٦

المبالغ المحصلة	البيان
١٢٦٨٨٥٣٠	إقليم الوسط
٢٠٦٧٠٠٢	السلط
٨٦٥٣٤٠	الشونة الجنوبية
٣٩٠٩٢٢٨	جنوب عمان
١٠٥٣٦٦٢	الأغوار الوسطى
٢٢٣٨٢١٣	مادبا
١٢٣١٣٦٤	الزرقاء
١٣٢٣٧٢١	غرب عمان

المبالغ المحصلة	البيان
٩٢٥٤٦٦٨	إقليم الشمال
١٢٧٨٩١٧	اربد
٨٩٨٧٩٢	جرش
٨٩١٥٩٥	وادي اليابس
٤٩٠٤٢٨	الرمثا
٣٠٦١٢٥٦	المفرق
١١١٦٤٦٠	عجلون
٨٧٣٩٢٤	بني كنانة
٦٤٣٢٩٦	لواء الكورة

المبالغ المحصلة	البيان
٥٨٧٥٥٩٦	إقليم الجنوب
١٤٤٩٣٥١	الكرك
٩٨٧٥٩٥	معان
١٠٣١١٠٠	الطفيلة
١١٥٢٦٣٤	غور الصافي
٢٧٩٠٥٢	العقبة
٩٧٥٨٦٤	القصر

جدول رقم (٢٠)

توزيع القروض الممنوحة من المؤسسة والمحصلة من المقترضين خلال الفترة (١٩٩٥-٢٠٠٦)

بالمليون دينار

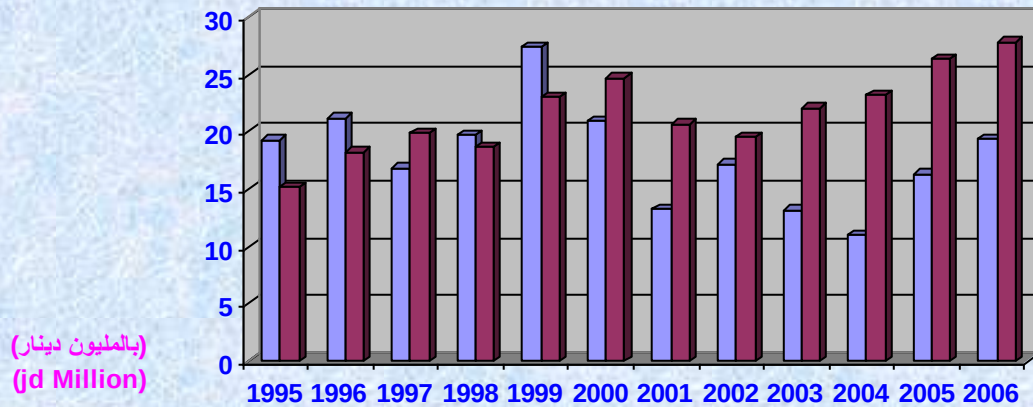
السنة	إجمالي القروض الممنوحة	إجمالي المبالغ المحصلة
١٩٩٥	١٩,٣	١٥,٢
١٩٩٦	٢١,٢	١٨,٢
١٩٩٧	١٦,٨	١٩,٩
١٩٩٨	١٩,٧	١٨,٧
١٩٩٩	٢٧,٤	٢٣
٢٠٠٠	٢٠,٩	٢٤,٧
٢٠٠١	١٣,٤	٢٠,٧
٢٠٠٢	١٧,٢	١٩,٥
٢٠٠٣	١٣,٢	٢٢,١
٢٠٠٤	١١	٢٣,٢
٢٠٠٥	١٦,٣	٢٦,٣
٢٠٠٦	١٩,٤	٢٧,٨

رسم بياني رقم (11)

تطور القروض الممنوحة والتحصيلات الاجمالية للمؤسسة خلال الفترة (1995-2006)

Chart No. 11

Development of Loans Delivered & Total Collections During 1995-2006



■ Total Loans إجمالي القروض الممنوحة ■ Total Collections إجمالي المبالغ المحصلة

أرصدة القروض القائمة على المزارعين في نهاية عام ٢٠٠٦

تشير بيانات الجدول رقم (٢١) إلى توزيع أرصدة القروض القائمة على المزارعين حسب فروع المؤسسة ضمن أقاليم المملكة، حيث بلغ إجمالي الأرصدة في نهاية العام (٩١٦٢١٢٩٢) دينار تشمل (٣٨٠٠٨) قرض زراعي قائم، ويشير الجدول بأن أرصدة القروض التي لا تتجاوز (١٠) آلاف دينار قد بلغت (٧٢٤٥٩٦٢٦) دينار وشكلت ما نسبته (٧٩,١%) في حين بلغت أرصدة القروض التي تتراوح فئاتها بين (١٠-٢٠) ألف دينار ما قيمته (٩٣١٢١٠٦) دينار وشكلت (١٠,٢%) أما الأرصدة التي تجاوزت (٢٠) ألف دينار فقد بلغت قيمتها (٩٨٤٩٥٦٠) دينار وشكلت ما نسبته (١٠,٧%) من إجمالي الأرصدة القائمة في نهاية عام ٢٠٠٦.

وتشير البيانات أدناه إلى أرصدة القروض القائمة موزعة حسب أنواع القروض الممنوحة.

مليون دينار

أنواع القروض	عدد القروض	أرصدة القروض القائمة	الأهمية النسبية
القروض التشغيلية (الموسمية وقصيرة الأجل)	٢٤٦٣	٦٨٥١٤٤٢	٧,٥%
القروض الإنمائية (المتوسطة وطويلة الأجل)	٣٥٥٤٥	٨٤٧٦٩٨٥٠	٩٢,٥%
الإجمالي	٣٨٠٠٨	٩١٦٢١٢٩٢	١٠٠%

جدول رقم (٢١)

أرصدة القروض القائمة على المزارعين المقترضين موزعة حسب الفروع ضمن أقاليم المملكة كما هي في نهاية عام ٢٠٠٦

التقرير السنوي

٢٠٠٦

الإجمالي		أكثر من ٣٠٠٠٠		٢٠٠٠٠-٣٠٠٠٠		١٠٠٠٠-٢٠٠٠٠		٥٠٠٠-١٠٠٠٠		لغاية ٥٠٠٠		البيان
دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	دينار	سند	
٣٦٩٧٦٠ ٦٨	١٢٩١ ١	٢٧٨١٤ ٦٨	٥٠	٢٠٨٧٥٣ ٤	٨٢	٤٢٩١٢١ ٢	٣٠٥	٧٣٦٨٩ ٤٠	١٠٢٤	٢٠٤٤٦ ٩١٤	١١٤٥ ٠	إقليم الوسط
٦٠١٥٣٨ ٩	٢١٤٢	١٥٩٦٢ ٨	٤	٣٩٩٦٧٤	١٦	٧١٢٨٧٧	٥٣	١١٩٣٩ ٠١	١٦٨	٣٥٤٩٣ ٠٩	١٩٠١	السلط
٣٤٨٦٧٦ ٥	١١٣٢	٤٧٢٦٨ ٣	٩	٤٥٠٢٢١	١٨	٤٥٨٧٧٩	٣١	٥٠١٤٢ ٣	٦٩	١٦٠٣٦ ٥٩	١٠٠٥	الشونة الجنوبية
٦٥٧٠٢٤ ٣	٢٠٦٤	٨٣٢٩١ ١	١٦	٣٧٠٠٥٩	١٤	٨٩١٨٧١	٦٥	١٤٣٣٣ ٠٢	٢٠١	٣٠٤٢١ ٠٠	١٧٦٨	جنوب عمان
٤٣٩٦٢٢ ٦	١٣٢١	٥٥٠٩٤ ١	٧	٢٦٧٩٦١	١٠	٦٩٣٧٨٢	٤٨	٨٤٥٩٨ ٤	١١٤	٢٠٣٧٥ ٥٨	١١٤٢	الأغوار الوسطى
٨٩٠٢٨٨ ٥	٣٤٨٧	١٣٧٨٠ ٣	٣	١٨٤٠٠٨	٨	٨٣٧٧٨٩	٦٠	١٩٣٢٩ ٨٣	٢٧٣	٥٨١٠٣ ٠٢	٣١٤٣	مادبا
٣٥٥١٩٤ ٤	١١٠٨	٥٢٩٤٦ ٧	١٠	٣٣٢٢٨٣	١٣	٢٥٣٠٦٧	١٧	٥٣٩٧٠ ٥	٧٢	١٨٩٧٤ ٢٢	٩٩٦	الزرقاء
٤٠٥٢٦١ ٦	١٦٥٧	٩٨٠٣٥	١	٨٣٣٢٨	٣	٤٤٣٠٤٧	٣١	٩٢١٦٤ ٢	١٢٧	٢٥٠٦٥ ٦٤	١٤٩٥	غرب عمان
٣١٨٦٦٦ ٧٧	١٤٠٦ ٣	٢٥٦٩٠ ٩٧	٤٨	١٣٨٣٨٤ ٦	٥٥	٣٠٢٢٦٩ ٧	٢٢٢	٥٧٠٠٨ ٧٩	٨٠٠	١٩١٩٠ ١٥٨	١٢٩٣ ٨	إقليم الشمال
٤٧٥٩٨٤ ٠	٢٢٢٥	٢٤٥٨١ ٩	٣	٢٢٦٠٠٢	٩	٣٧٦٨٥٦	٢٩	٨٢٣٣١ ٥	١١٧	٣٠٨٧٨ ٤٨	٢٠٦٧	اربد
٣٠٤٣٤٨ ٦	١٤١٠	٢٨٣٩٦ ٩	٣	١٥٨٥٧٠	٧	٢٥٠١٢١	٢٠	٥٣٥٥٧ ٦	٧٤	١٨١٥٢ ٥٠	١٣٠٦	جرش
٣٦٥٨٨٨ ٢	١٤٢٩	١١٩٠١ ٩	٢	٢٠٤٢٧٨	٨	٤٤٢٠١٧	٣٣	٧٧٧٩٩ ٢	١١٢	٢١١٥٥ ٧٦	١٢٧٤	وادي اليابس
١٨٨٢١٠ ٩	١١٧٨	٠	٠	٣٠٠٠٠	١	٥٧٩٤٢	٥	٣٠٤٢٥ ٢	٤٤	١٤٨٩٩ ١٥	١١٢٨	الرمثا
٨٢١١٧٠ ٩	٢٣٦٧	١٤٤١٥ ٥٢	٣٤	٦٣٦٥٧٦	٢٥	١٢١٤٩١ ٦	٨٢	١٥٠١١ ٣١	٢٠٧	٣٤١٧٥ ٣٤	٢٠١٩	المفرق
٣٨٢٦٥١ ٨	١٧٦١	٢٦٧٣٨ ٢	٣	٢٤٨٣٧	١	٢٥١٠٣٦	٢٠	٧٠٦٤٢ ٣	١٠٤	٢٥٧٦٨ ٤٠	١٦٣٣	عجلون
٣٧٧٤٨٩ ٢	٢٣٨٤	٢١١٣٥ ٦	٣	١٠٣٥٨٣	٤	٢٥٦٨٢٧	١٩	٥١٠٢٢ ٢	٧٢	٢٦٩٢٩ ٠٤	٢٢٨٦	بني كنانة
٢٧٠٩٢٤ ١	١٣٠٩	٠	٠	٠	٠	١٧٢٩٨٢	١٤	٥٤١٩٦ ٨	٧٠	١٩٩٤٢ ٩١	١٢٢٥	الكورة
٢٢٧٧٨٥ ٤٧	١١٠٣ ٤	٤٤٢١٤ ٢	٨	٥٨٥٤٧٣	٢٤	١٩٩٨١٩ ٧	١٤٦	٣٩٥٥٨ ٢٨	٥٦٤	١٥٧٩٦ ٩٠٧	١٠٢٩ ٢	إقليم الجنوب
٧١٠٨٠٢ ٩	٣٢٥١	٥٣٨٩٩	١	١١٩٨٨٤	٥	٦٥٧٥٠٥	٤٧	١٤١١٨ ٥٢	١٩٩	٤٨٦٤٨ ٨٩	٢٩٩٩	الكرك
٢٧٨٧٨٢ ٢	١٣٢٧	١٦٩٣٣ ١	٣	٧٣١٨٥	٣	٢٢٣٦٢٢	١٦	٣٩٦٣٣ ٥	٥٤	١٩٢٥٣ ٤٩	١٢٥١	معان
٣٣٨٤٦٥ ٥	١٧٨٧	٣٥٠٠٠	١	١٠٠٥٥٧	٤	٢٧٢٧١١	٢٠	٥٨٨٩١ ٧	٨٦	٢٣٨٧٤ ٧٠	١٦٧٦	الطفيلة
٤٢٢٦٤٠ ١	٢٤٨٠	١٨٣٩١ ٢	٣	١٧٢٠٢٦	٧	٣٥٧٣٤٧	٢٥	٣٠١٠٢ ٤	٤٥	٣٢١٢٠ ٩٢	٢٤٠٠	غور الصفافي
٧٠٧٦٢٤	٤٢٥	٠	٠	٤٤٤١٦	٢	٣٥٩٤٤	٣	٥٤٦٨٠	٨	٥٧٢٥٨	٤١٢	العقبة

٤	١٢٠٣٠	٣٥	٤٥١٠٦٨	٣	٧٥٤٠٥	٠	٠	١٧٦٤	٤٥٦٤٠١
٢٨٣٤٥	٢٠	١٧٢	٢٣	١٥٥٤	٣٤٦٨	٠	٩١٦٢١٢	٩٢	٩١٦٢١٢
٥٥٤٣٣	٦٤٧	٢٣٨٨	٩٧٩	٠	٣٤٦٨	٠	٩١٦٢١٢	٩٢	٩١٦٢١٢
٦٠٥	١٨٠	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥
٦٠٥	١٨٠	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥
٦٠٥	١٨٠	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥
٦٠٥	١٨٠	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥
٦٠٥	١٨٠	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥
٦٠٥	١٨٠	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥
٦٠٥	١٨٠	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥	٦٠٥

مصادر التمويل المتاحة للإقراض

تتمثل مصادر التمويل المتاحة للمؤسسة بالبند الرئيسية التالية:

أولاً: مصادر التمويل الذاتية:

١. **رأس المال:** بلغ رصيد رأس المال المدفوع والمدور في نهاية العام (٢٤) مليون دينار مغطى بالكامل.
٢. **الاحتياطي العام:** بلغ رصيد الاحتياطي في نهاية العام (١٧,٧) مليون دينار.

ثانياً: مصادر التمويل غير الذاتية:

١. القروض والتسهيلات الائتمانية المحلية:

وهي التسهيلات والسلف الممنوحة للمؤسسة من مصادر التمويل المحلية، حيث بلغت أرصدة هذه القروض والتسهيلات الائتمانية كما هي في نهاية العام (٤٢,٦) مليون دينار وغالبيتها من البنك المركزي.

٢. القروض الخارجية:

وهي القروض التي حصلت عليها المؤسسة من مصادر التمويل الخارجية التي تهتم بأعمال التنمية الزراعية والريفية في البلدان النامية، وبلغت أرصدة القروض الخارجية في نهاية العام (١٠,٩) مليون دينار.

٣. الودائع:

وهي تمثل وديعة تعود لوزارة التخطيط والتعاون الدولي ناتجة عن إيداع حسيطة فرق فائدة قرض الصندوق الكويتي لسلطة الكهرباء الأردنية بواقع (٢%) من أصل الفائدة المستحقة على القرض ويبلغ رصيد هذه الوديعة (١٠,٦) مليون دينار في نهاية العام.

الأموال غير المنقولة والممتلكات المسجلة باسم المؤسسة

بلغت قيمة الأموال غير المنقولة والممتلكات المسجلة باسم المؤسسة كما هي في نهاية عام ٢٠٠٦ نحو (٢٥٦٦٨٨٩,٧) دينار منها (٩٣٨٠٨٦,٧) دينار

كأبنية وأراضي تابعة للمديرية العامة والفروع الموضحة في الجدول رقم (٢٢) ومبلغ (٧٩١٩٥٩,٦) دينار قيمة أراضي مستملكه ومفوضه باسم المؤسسة مقابل ديون مترتبة على فئة المقترضين الذين تخلفوا عن التسديد حيث تم استملاكها حسب قوانين وأنظمة المؤسسة المرعية بهذا الخصوص.

جدول رقم (٢٢)

الأموال غير المنقولة المسجلة باسم المؤسسة كما هي في ٢٠٠٦/١٢/٣١

البيان	قيمة الأرض	قيمة البناء	استهلاك البناء ٢٠٠٦	صافي قيمة البناء في ٢٠٠٦/١٢/٣١	الحركة خلال عام ٢٠٠٦	إجمالي الأرض والبناء
المديرية العامة	١٩٦٢٤	١٣٨٩٣٠,٢٤٨	٥٥٥٧,٢١٠	١٣٣٣٧٣,٠٣٨	٣١٠	١٥٣٣٠٧,٠٣٨
اريد	٦٢٣٩٦	١٥١٥٤٣,٧١٨	٦٠٦١,٧٤٩	١٤٥٤٨١,٩٦٩	١٠٠	٢٠٧٩٧٧,٩٦٩
الأغوار الشمالية	١٠٤٧,٩٤١	١١٦٥٣,٣٧١	٤٦٦,١٣٥	١١١٨٧,٢٣٦	٠	١٢٢٣٥,١٧٧
تسويق اليايس	٠	٦٠,٣٢١	٢,٤١٣	٥٧,٩٠٨	٠	٥٧,٩٠٨
المفرق	٠	٩٦٣٩٨,١٥٦	٣٨٥٥,٩٢٦	٩٢٥٤٢,٢٣٠	٠	٩٢٥٤٢,٢٣٠
جرش	١٠٠٠	٢١٢٠٦,١٧١	٨٤٨,٢٤٧	٢٠٣٥٧,٩٢٤	٠	٢١٣٥٧,٩٢٤
الطفيلة	١٤١٤	١٣٢٠٨٤,٥٤٠	٥٢٨٣,٣٨٢	١٢٦٨٠,١٥٨	٠	١٢٨٢١٥,١٥٨
عجلون	١١٠٤	٦٠٤٢,٧٣٥	٢٤١,٧٠٩	٥٨٠١,٠٢٦	٠	٦٩٠٥,٠٢٦
سكن معان	١٠٠٠	٢٢٥٧,٠٢٩	٩٠,٢٨١	٢١٦٦,٧٤٨	١٢٤٥	٤٤١١,٧٤٨
سكن الشونة	٢٠٠٠	٨٤٨٦,٠٢٨	٣٣٩,٤٤١	٨١٤٦,٥٨٧	٢٧,٥	١٠١٧٤,٠٨٧
سكن مادبا	٠	٣٠١٣,٩٢٩	١٢٠,٥٥٧	٢٨٩٣,٣٧٢	٠	٢٨٩٣,٣٧٢
مادبا	٨٥٤٨,٣٨٥	٥١٦٢١,٤٩٧	٢٠٦٤,٨٦٠	٤٩٥٥٦,٦٣٧	٠	٥٨١٠٥,٠٢٢
السلط	٢	١٢٣٣٥٦,٢٨٦	٤٩٣٤,٢٥١	١١٨٤٢٢,٠٣٥	٠	١١٨٤٢٤,٠٣٥
غور الصافي	٠	١٤٦٢٣,٤٤٧	٥٨٤,٩٣٨	١٤٠٣٨,٥٠٩	٠	١٤٠٣٨,٥٠٩
تسويق معان	٠	٨,١١٥	٠,٣٢٥	٧,٧٩٠	٠	٧,٧٩٠
الرمثا	٠	١٤٢,١٤٩	٥,٦٨٦	١٣٦,٤٦٣	٠	١٣٦,٤٦٣
الكرك	٠	١١١٧٦٧,٩٦١	٤٤٧٠,٧١٨	١٠٧٢٩٧,٢٤٣	٠	١٠٧٢٩٧,٢٤٣
المجموع	٩٨١٣٦,٣٢٦	٨٧٣١٩٥,٧٠١	٣٤٩٢٧,٨٢٨	٨٣٨٢٦٧,٨٧٣	١٦٨٢,٥	٩٣٨٠٨٦,٦٩٩

مؤسسة الإقراض الزراعي

مؤسسة حكومية ذات شخصية معنوية واستقلال مالي وإداري
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

البيانات المالية

وتقرير المدقق المستقل

للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦

مؤسسة الإقراض الزراعي

مؤسسة حكومية ذات شخصية معنوية واستقلال مالي وإداري
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

فهرس

بيان	صفحة	
	٨٢	تقرير المدقق المستقل
أ	٨٥-٨٤	الميزانية العمومية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦
ب	٨٦	بيان الدخل للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦
ج	٨٧	بيان التغيرات في حقوق المؤسسة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦
د	٨٨	بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦
—	٨٩	إيضاحات حول البيانات المالية

السادة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة المحترمين
مؤسسة الإقراض الزراعي
مؤسسة حكومية ذات شخصية معنوية واستقلال مالي وإداري
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

لقد دققنا البيانات المالية المرفقة لمؤسسة الإقراض الزراعي (مؤسسة حكومية ذات شخصية معنوية واستقلال مالي وإداري) والمكونة من الميزانية العمومية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦ وبيان الدخل وبيان التغيرات في حقوق الملكية وبيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وملخصا للسياسات المحاسبية الهامة والإيضاحات الأخرى.

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد وعدالة عرض هذه البيانات المالية وفقا للسياسات المحاسبية المذكورة في إيضاح (٢)، وتشتمل هذه المسؤولية على: تصميم وتطبيق والمحافظة على الرقابة الداخلية المتعلقة بإعداد وعدالة عرض بيانات مالية خالية من تحريفات مادية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ، وكذلك اختيار وتطبيق سياسات محاسبية ملائمة، وعمل تقديرات محاسبية معقولة في ظل الظروف القائمة.

إن مسؤوليتنا هي إبداء رأي في هذه البيانات المالية استنادا إلى تدقيقنا لها. باستثناء ما تم مناقشته في الفقرة التالية، فقد قمنا بالتدقيق وفقا للمعايير الدولية للتدقيق. إن هذه المعايير تتطلب التزامنا بالمتطلبات الأخلاقية وإن نخطط وننفذ التدقيق بغرض التوصل إلى تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية خالية من التحريفات المادية.

إن عملية التدقيق تتضمن القيام بإجراءات للحصول على أدلة تدقيق حول المبالغ والأفصاحات الواردة في البيانات المالية. تعتمد تلك الإجراءات على حكم المدقق بما في ذلك تقدير مخاطر وجود تحريفات مادية سواء كانت بسبب الغش أو الخطأ. عند تقدير تلك المخاطر يأخذ المدقق بعين الاعتبار الرقابة الداخلية المتعلقة بإعداد وعدالة عرض البيانات المالية للمنشأة وذلك لتصميم إجراءات التدقيق الملائمة في ظل الظروف القائمة وليس لغرض إبداء رأي في مدى فعالية الرقابة الداخلية للمنشأة. كما يشمل التدقيق تقييما لمدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية التي قامت بها الإدارة وكذلك تقييما عاما لعرض البيانات المالية. في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتكون أساسا نعتمد عليه عند إبداء رأينا.

-لم نستلم رد تأييد مباشر لكافة أرصدة القروض الخارجية من وزارة التخطيط والتعاون الدولي ومن وزارة المالية عن رصيد قرض سلطة وادي الأردن/الري بالرشاشات ورصيد سلفة الأضرار كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦.
-لم يتم أخذ مخصص لقروض الضفة الغربية بالكامل كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦.

برأينا وباستثناء أثر ما هو مشار إليه أعلاه على البيانات المالية، فإن البيانات المالية تظهر بعدالة من كافة النواحي المادية المركز المالي لمؤسسة الإقراض الزراعي (مؤسسة حكومية ذات شخصية معنوية واستقلال مالي وإداري) كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦ وأداءها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقا للسياسات المحاسبية المذكورة في إيضاح (٢).

عن طلال أبو غزاله وشركاه الدولية

ستيف شوقي كرادشه
(إجازة رقم ٧٥٦)

عمّان في ٢٧ شباط ٢٠٠٧

مؤسسة الإقراض الزراعي
مؤسسة حكومية ذات شخصية معنوية واستقلال مالي وإداري
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

بيان أ

الميزانية العمومية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦

	إيضاحات	2006	2005
الموجودات		دينار أردني	دينار أردني
نقد ونقد معادل	3	8,530,144	7,649,560
ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى	4	3,431,989	2,878,009
قروض ممنوحة	5	98,568,808	101,087,278
استثمارات	6	329,080	370,672
ممتلكات وآلات ومعدات	7	1,774,930	1,840,476
مخصصات تم رصدها لشراء ممتلكات وآلات ومعدات	8	596,725	523,272
أراضي مستملكة للمؤسسة مقابل قروض المزارعين	9	791,960	331,990
مجموع الموجودات		114,023,636	114,681,257

مؤسسة الإقراض الزراعي
مؤسسة حكومية ذات شخصية معنوية واستقلال مالي وإداري
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

بيان
أ

الميزانية العمومية كما في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦

2005	2006	إيضاحات	المطلوبات وحقوق المؤسسة
دينار أردني	دينار أردني		المطلوبات
10,052,953	10,614,301	10	وديعة فرق فائدة قرض الصندوق الكويتي
908,970	758,175	11	أمانات
253,273	274,473	12	فرق فائدة القروض الألمانية
56,156,134	52,212,263	13	قروض وسلف دائنة
67,371,330	63,859,212		مجموع المطلوبات
			حقوق المؤسسة
24,000,000	24,000,000		رأس المال
17,037,342	17,681,614		الاحتياطي العام
628,779	2,389,004		فائض السنة - بيان ج
4,919,474	5,369,474	14	صندوق إسكان الموظفين
775,065	775,065	12	فرق فائدة القروض الألمانية/موجودات
(50,733)	(50,733)		التغير في القيمة العادلة للاستثمارات
47,309,927	50,164,424		مجموع حقوق المؤسسة
114,681,257	114,023,636		مجموع المطلوبات وحقوق المؤسسة

مؤسسة الإقراض الزراعي
مؤسسة حكومية ذات شخصية معنوية واستقلال مالي وإداري
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

بيان
ب

بيان الدخل للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦

			2006	2005
	إيضاحات		دينار أردني	دينار أردني
فوائد مقبوضة عن القروض الممنوحة	15		7,839,368	6,617,121
مقبوضات مختلفة			89,265	23,146
مقبوضات أجور الكشف			24,043	21,479
مجموع إيرادات نشاط المؤسسة الرئيسي			7,952,676	6,661,746
بطرح :				
مصاريف إدارية	16		(3,318,822)	(3,058,994)
فوائد مدفوعة			(2,578,661)	(3,154,089)
مجموع ربح نشاط المؤسسة الرئيسي			2,055,193	448,663
أرباح استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات			-	167,170
فوائد بنكية			347,777	108,548
إيراد تأجير مبني			22,000	22,000
أرباح استثمار في شركة زميلة			18,665	20,788
خسائر استثمارات في مشاركات متوفرة للبيع			(4,631)	(138,390)
التغير في القيمة العادلة لاستثمارات			(50,000)	-
فائض السنة - بيان ج			2,389,004	628,779

مؤسسة الإقراض الزراعي

مؤسسة الإقراض الزراعي
مؤسسة حكومية ذات شخصية معنوية واستقلال مالي وإداري
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية

بيان ج

بيان التغيرات في حقوق المؤسسة للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦

التغير المتراكم	فرق فائدة						
في القيمة	القروض						
العادلة	الألمانية/	صندوق					
الإجمالي	للاستثمارات	موجودات	إسكان الموظفين	فائض السنة	الاحتياطي العام	رأس المال	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	
45,997,192	-	775,065	4,169,474	1,401,395	15,651,258	24,000,000	رصيد ١ كانون الثاني ٢٠٠٥
-	-	-	-	(1401.395)	1,401,395	-	المحول من فائض السنة السابقة
(15,311)	-	-	-	-	(15,311)	-	المحول لحساب الاحتياطي العام
750,000	-	-	750,000	-	-	-	المحول من الموازنة لصندوق إسكان الموظفين
(56,667)	(56,667)	-	-	-	-	-	التغير في القيمة العادلة لاستثمارات متوفرة للبيع
5.934	5.934	-	-	-	-	-	ربح تقييم استثمار في شركة زميلة
628,779	-	-	-	628,779	-	-	فائض السنة - بيان ب
47,309,927	(50,733)	775,065	4,919,474	628,779	17,037,342	24,000,000	رصيد ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥ - بيان أ
-	-	-	-	(628,779)	628,779	-	المحول من فائض السنة السابقة
15,493	-	-	-	-	15,493	-	المحول لحساب الاحتياطي العام
450,000	-	-	450,000	-	-	-	المحول من الموازنة لصندوق إسكان الموظفين
2,389,004	-	-	-	2,389,004	-	-	فائض السنة - بيان ب
50,164,424	(50,733)	775,065	5,369,474	2,389,004	17,681,614	24,000,000	رصيد ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦ - بيان أ

مؤسسة حكومية ذات شخصية معنوية واستقلال مالي وإداري
عمّان - المملكة الأردنية الهاشمية

بيان د

بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦

	2006	2005
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية		
فائض السنة	2,389,004	628,779
تعديلات لـ :		
الإستهلاك	124,075	132,851
التغير في القيمة العادلة لاستثمارات متوفرة للبيع	36,961	-
خسائر استثمارات في مشاركات متوفرة للبيع	4,631	138,390
(أرباح) خسائر استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات	-	(167,170)
التغير في الموجودات والمطلوبات التشغيلية :		
ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى	(553,980)	(751,794)
قروض ممنوحة	2,518,470	1,895,712
وديعة فرق فائدة قرض الصندوق الكويتي	561,348	544,584
أمانات	(150,795)	201,500
فرق فائدة القروض الألمانية	21,200	19,745
صافي النقد من الأنشطة التشغيلية	4,950,914	2,642,597
التدفقات النقدية من الأنشطة الإستثمارية		
مخصصات تم رصدها لشراء ممتلكات وآلات ومعدات	(73,453)	(354,293)
شراء ممتلكات وآلات ومعدات	(58,529)	(35,966)
المتحصل من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات	-	171,000
أراضي مستملكة للمؤسسة مقابل قروض للمزارعين	(459,970)	(83,507)
صافي النقد من الأنشطة الإستثمارية	(591,952)	(302,766)
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية		
قروض وسلف دائنة	(3,943,871)	(519,628)
صندوق إسكان الموظفين	450,000	750,000
التغير في الإحتياطي العام	15,493	(15,311)
صافي النقد من الأنشطة التمويلية	(3,478,378)	215,061
صافي التغير في النقد والنقد المعادل	880,584	2,554,892
النقد والنقد المعادل في بداية السنة	7,649,560	5,094,668
النقد والنقد المعادل في نهاية السنة - بيان أ	8,530,144	7,649,560

مؤسسة الإقراض الزراعي
مؤسسة حكومية ذات شخصية معنوية واستقلال مالي وإداري
عمان - المملكة الأردنية الهاشمية
إيضاحات حول البيانات المالية

- ١- الوضع القانوني والنشاط
مؤسسة الإقراض الزراعي هي مؤسسة حكومية ذات شخصية معنوية واستقلال مالي وإداري أسست بموجب قانون خاص لتساهم في دعم الزراعة وتنميتها وتطويرها في المملكة ورفع الكفاءة الإنتاجية في القطاع الزراعي وزيادة الإنتاج وتحسينه.
- ٢- السياسات المحاسبية الهامة
فيما يلي ملخصاً لأهم السياسات المحاسبية المتبعة:
- أ - مقبوضات ومدفوعات المؤسسة
تتبع المؤسسة الأساس النقدي المعدل في بيان نتائج أعمالها وعلى أساس هذا المبدأ المحاسبي فإن ما يتم اعتباره إيرادات للمؤسسة يمثل فوائد القروض الممنوحة والإيرادات الأخرى المحصلة فعلاً خلال العام، أما الفوائد المستحقة وغير المحصلة فإنه يتم إدراجها ضمن الإيضاحات حول البيانات المالية، أما المصاريف فيتم تسجيلها عند استحقاقها، وأن إتباع هذا المبدأ يتناسب وطبيعة أعمال المؤسسة وأنشطتها.
- ب - النقد والنقد المعادل
يتمثل بند النقد والنقد المعادل في النقد في الصندوق والحسابات الجارية والودائع تحت الطلب لدى البنوك.
- ج - أموال المؤسسة
تعتبر أموال المؤسسة من الأموال الأميرية، ويسري عليها وعلى تحصيلها قانون تحصيل الأموال الأميرية في المملكة.
- د - الاستثمارات
- الاستثمار في الشركات الزميلة
الشركة الزميلة عبارة عن منشأة، تمارس الشركة تأثيراً هاماً عليها، وهي ليست شركة تابعة أو حصة في مشروع مشترك.
- يتم الاعتراف بالاستثمار في الشركة الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية، وبموجب هذه الطريقة، يتم الاعتراف أولاً بالاستثمار في الشركة الزميلة بالتكلفة، ويتم زيادة أو إنقاص المبلغ المسجل للاعتراف بحصة الشركة من أرباح أو خسائر الجهة المستثمر بها بعد تاريخ الشراء. ويتم الاعتراف بحصة الشركة من أرباح أو خسائر الجهة المستثمر بها في بيان الدخل، وتخفيض التوزيعات المستلمة من الجهة المستثمر بها من المبلغ المسجل للاستثمار.
- الاستثمار في الأوراق المالية المتوفرة للبيع
- يتم الاعتراف بالاستثمار في الأوراق المالية المتوفرة للبيع بمبدياً بسعر التكلفة، ويتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة.
- يتم الاعتراف بالتغير في القيمة العادلة كبنء منفصل في حقوق الملكية، وعند بيعها يتم الاعتراف بالتغير المتراكم في القيمة العادلة والظاهر ضمن حقوق الملكية في بيان الدخل.

هـ - القروض الممنوحة

- تظهر القروض الممنوحة المدينة بقيمة العقود عند توقيعها مطروحاً منها أي مخصص للقروض المشكوك في تحصيلها.
- يتم أخذ مخصص للقروض الممنوحة المدينة المشكوك في تحصيلها عندما يتوفر مؤشر على عدم قابليتها للتحصيل.

و - الممتلكات والآلات والمعدات

- يتم تسجيل الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة مطروحاً منها أي استهلاك متراكم وأية خسائر متراكمة لانخفاض القيمة، ولا يتم احتساب استهلاك على الأراضي.
- تستخدم المؤسسة طريقة القسط المتناقص في استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات على مدى عمرها الإنتاجي باستخدام النسب السنوية التالية:

أبنية	٤%
سيارات	١٠%
أثاث ولوازم	٦%
كمبيوتر وتوايله	١٥%
لوازم مشغل الكراج	٢٠%
آلات حاسبة وكاتبة	
إلكترونية	١٥%
مصعد كهربائي	٦%
مقسم الهاتف	٦%
تدفئة	١٢%
آلات تصوير	١٥%
أجهزة فاكس	١٥%
تكيف	١٥%

- تنخفض قيمة الأصل عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل عن القيمة القابلة للاسترداد، فإذا وجد أي مؤشر على ذلك، يتم تخفيض الأصل للقيمة القابلة للاسترداد.
- يتم تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن استبعاد أي من الممتلكات والآلات والمعدات على أنه الفرق بين المبالغ المحصلة من الاستبعاد، إن وجدت، والمبلغ المسجل للأصل. يتم تسجيل الربح أو الخسارة في بيان الدخل.
- يتم الاعتراف بتكاليف الإصلاح والصيانة الدورية للممتلكات والآلات والمعدات في بيان الدخل عند حدوثها.

ز - العملات الأجنبية

تسجل المعاملات بالعملة الأجنبية خلال السنة بالدينار الأردني على أساس أسعار السوق السائدة بتاريخ هذه المعاملات. وتقيد الموجودات والمطلوبات بالعملات الأجنبية بالدينار الأردني على أسعار الصرف السائدة كما في تاريخ الميزانية، وتؤخذ الفروقات الناجمة عن التغير في أسعار الصرف في بيان الدخل في السنة التي تنشأ فيها.

ح - الأدوات المالية

- تعرف الأداة المالية بأنها أي عقد ينتج عنه أصل مالي لمنشأة والتزام مالي أو أداة ملكية لمنشأة أخرى.
- تتألف الأدوات المالية للمؤسسة بشكل رئيسي من النقد والبنوك، الذمم المدينة، الاستثمارات، الذمم الدائنة والقروض المدينة والدائنة.
- تبين بعض الفقرات الواردة أعلاه السياسات المحاسبية المتعلقة بهذه الأدوات المالية.

٣ نقد ونقد معادل

يتألف هذا البند مما يلي :

	٢٠٠٦	٢٠٠٥
دينار أردني	دينار أردني	
حسابات جارية لدى البنوك	١,٨٠٣,٠٨٧	٤,٣٨٣,٦٢٨
ودائع لدى البنوك	٦,٧٢٧,٠٥٧	٣,٢٦٥,٩٣٢
المجموع	٨,٥٣٠,١٤٤	٧,٦٤٩,٥٦٠

٤ ذمم مدينة وأرصدة مدينة أخرى

يتألف هذا البند مما يلي :

	٢٠٠٦	٢٠٠٥
دينار أردني	دينار أردني	
سلفة صندوق إسكان الموظفين - إيضاح ١٤	٣,٢٠٠,٠٠٠	٢,٧٥٠,٠٠٠
ذمة وزارة الزراعة - الجراران الزراعية	١٠٢,٠٦٦	١٠٢,٠٦٦
ذمم صندوق الإسكان - أرباح غير مقبوضة	٩٢,٩١٠	-
سلف متنوعة	٢٢,٧٠٦	١٣,٨١٠
أخرى	١٤,٣٠٧	١٢,١٣٣
المجموع	٣,٤٣١,٩٨٩	٢,٨٧٨,٠٠٩

٥ قروض ممنوحة

أ - يتألف هذا البند مما يلي :

	٢٠٠٦	٢٠٠٥
دينار أردني	دينار أردني	
قروض متوسطة الأجل	٧٥,٧٣٥,٦٦٧	٧٦,٠٧٥,٥٣٢
قروض طويلة الأجل	٩,٠٤٠,٦٥٧	١١,٢٩٤,٣٢٢
قروض إسكان الموظفين	٥,٤٠٣,٢٠٣	٤,٩٧٤,٥٠٢
قروض موسمية	٣,٦١١,١٧١	٣,٧٠٣,٢٧٥
قروض قصيرة الأجل	٣,٢٤٠,٢٧٤	٣,٤٨٢,٠٧٧
قروض الضفة الغربية	١,٥٣٧,٨٣٦	١,٥٥٧,٥٧٠
المجموع	98,568,808	101,087,278

ب - إن كافة القروض أعلاه مضمونة برهونات على الأراضي والعقارات.

٦ استثمارات
أ

- يتألف هذا البند مما يلي :

شركة زميلة	مشاركات متوفرة للبيع	أوراق مالية متوفرة للبيع	المجموع
(إيضاح د/٦)	(إيضاح ج/٦)	(إيضاح ب/٦)	
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
رصيد ١ كانون الثاني ٢٠٠٥	143,021	290,000	559,795
التغير في القيمة العادلة للاستثمارات	(138.390)	(56,667)	(195.057)
أرباح استثمار في شركة زميلة	-	-	5,934
رصيد ٣١ كانون الأول ٢٠٠٥	4,631	233,333	370,672
التغير في القيمة العادلة للاستثمارات	(4.631)	(50.000)	(54.631)
أرباح استثمار في شركة زميلة	-	-	13,039
رصيد ٣١ كانون الأول ٢٠٠٦	-	183,333	329,080
145,747	-		

ب

- يمثل الاستثمار في الأوراق المالية المتوفرة للبيع مساهمة المؤسسة في أسهم الشركة الأردنية لتجهيز وتسويق الدواجن - شركة مساهمة عامة -

حيث تبلغ نسبة مساهمة المؤسسة ٥,٥٥٦% (بواقع ٣٣٣,٣٣٣ سهم)، وقد بلغت الأسهم المحجوزة عن بدل عضوية مجلس الإدارة ٥,٠٠٠ سهم.

ج

- تمثل الاستثمارات في مشاركات متوفرة للبيع مساهمة المؤسسة في أسهم الشركة الأردنية لتسويق وتصنيع المنتجات الزراعية - شركة ذات مسؤولية محدودة -

حيث تبلغ نسبة مساهمة المؤسسة ١,٨٠٤% (بواقع ٣٠٦,٠٩٠ سهم)، حيث تم بتاريخ ١٨ كانون الأول ٢٠٠٥ اتخاذ قرار بيع هذه الاستثمارات، وفي عام ٢٠٠٦ تم إقفال الاستثمار في حساب خسائر تقييم الاستثمارات.

د

- يمثل الاستثمار في شركة زميلة مساهمة المؤسسة في أسهم الشركة الأردنية لتجهيز الأسمدة وتعبئتها - شركة ذات مسؤولية محدودة -

حيث تبلغ نسبة مساهمة المؤسسة ٢٥% (بواقع ٥٦,٢٥٠ سهم)

٧ ممتلكات وآلات
ومعدات

أظهرت الممتلكات والآلات والمعدات في تاريخ الميزانية العمومية على النحو التالي :

صافي القيمة	صافي القيمة	التكلفة	الدفترية	الدفترية	البيان
الدفترية	الدفترية	الدفترية	الدفترية	الدفترية	الدفترية
رصيد ٣١	رصيد ١	رصيد ٣١	رصيد ١	رصيد ١	رصيد ١
كانون الأول	كانون الثاني	كانون الأول	كانون الثاني	كانون الثاني	كانون الثاني
2006	2006	2006	2006	2006	2006
استهلاك السنة	إضافات	حذوفات	إضافات	حذوفات	إضافات
دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني	دينار أردني
98,136	-	98,136	-	-	أراضي
839,950	34,928	874,878	-	1,683	أبنية
347,438	35,548	382,986	-	27,500	سيارات
235,561	13,776	249,337	-	19,736	أثاث ولوازم
179,003	31,048	210,051	-	3,065	كمبيوتر وتواابعه
118	29	147	-	-	لوازم مشغل الكراج
7,778	1,233	9,011	-	792	آلات حاسبة وكاتبة الكترونية
17,748	1,133	18,881	-	-	مصعد كهربائي
7,203	413	7,616	-	740	مقسم الهاتف
13,946	1,902	15,848	-	-	تدفئة
16,366	2,602	18,968	-	1,624	آلات تصوير
4,930	752	5,682	-	665	أجهزة فاكس
6,753	711	7,464	-	2,724	تكيف
1,774,930	124,075	1,899,005	-	58,529	المجموع

٨ مخصصات تم رصدها لشراء ممتلكات وآلات ومعدات

يمثل هذا البند المبلغ الذي تم رصده من المخصصات المالية لعامي ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦ لغاية بناء فرع معان وشراء برمجيات وأجهزة لتطوير نظام الحاسوب ونظام الإطفاء والإنذار التلقائي.

٩ أراضي مستملكة للمؤسسة مقابل قروض المزارعين

يمثل هذا البند أموال غير منقولة أحييت على المؤسسة عن طريق المزايدة العلنية نتيجة طرحها للبيع بسبب تخلف المقترضين عن التسديد.

١٠ وديعة فرق فائدة قرض الصندوق الكويتي

يمثل هذا البند وديعة تعود لوزارة التخطيط والتعاون الدولي لدى المؤسسة ناتجة عن إيداع حصة فرق فائدة قرض الصندوق الكويتي لسلطة الكهرباء الأردنية بواقع ٢% من أصل الفائدة المستحقة على هذا القرض، تودع في حساب توفير خاص بالمؤسسة وبفائدة مقدارها ٥% تضاف كل ستة أشهر إلى رصيد هذا الحساب.

١١ أمانات

أ - يتألف هذا البند مما يلي :

	٢٠٠٦	٢٠٠٥
	دينار أردني	دينار أردني
أمانات عطاء الكمبيوتر وجهاز الإنذار	٢٤٣,٧٨٤	٣٥٤,٢٩٣
أمانات توفير المقترضين	١٩٩,١٧١	٢٠٦,٠٧٨
أمانات قيد التصفية - إيضاح ١١/ب	١٧٦,٨٤٣	٢١٧,١٢٣
أمانات فسانل النخيل	١٠٧,٨٤٣	٥٤,٩٢٨
أمانات عطاء مبنى فرع المؤسسة/معان	-	٣٤,٧٩٨
أمانات صندوق الإسكان	-	٩,٥٠٥
أمانات أخرى	٣٠,٥٣٤	٣٢,٢٤٥
المجموع	٧٥٨,١٧٥	٩٠٨,٩٧٠

ب - يتضمن هذا البند مبلغ ١٠٦,٨٠٧ ديناراً أردنياً والذي يمثل أمانات نظام الوانج نتيجة نقل بياناته إلى نظام MB.

١٢ فرق فائدة القروض الألمانية

يمثل هذا البند فروقات أسعار الفائدة على قروض بنك الاعمار الألماني الأول والثاني والثالث المعادة للمؤسسة.

١٣ قروض وسلف دائنة

أ - يتألف هذا البند مما يلي :

	٢٠٠٦	٢٠٠٥
	دينار أردني	دينار أردني
قروض خارجية - إيضاح ١٣/ب	10,872,044	13,335,711
قروض محلية وسلف - إيضاح ١٣/ج	41,340,219	42,820,423
المجموع	٥٢,٢١٢,٢٦٣	٥٦,١٥٦,١٣٤

التقرير السنوي

٢٠٠٦

ب تتألف القروض الخارجية مما يلي :

	٢٠٠٦	٢٠٠٥
	دينار أردني	دينار أردني
قرض الصندوق العربي - تنويع مصادر الدخل	٤٠١٧,٦٤٢	٤,٥٨٣,١٤٠
قرض إيفاد الثاني	٢,٥٦٥,٧٧٢	٢,٩٨٧,٧٦٥
قرض إيفاد الثالث	٨٥٤,٩٨١	١,٠٣١,٢٨١
قرض الصندوق الدولي للتنمية - نهر اليرموك	٧٣٦,١٨٤	٩٣٤,٤٩١
قرض الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي	٦٩١,٠٧٩	٦٩١,٠٧٩
قرض منظمة الإنماء الدولية - القرض الثاني	٤٦٠,٣٠٥	٥١٦,٤٦٢
قرض بنك الأعمار الألماني - القرض الثاني	٣١٧,٢٠٩	٤٣٩,٠٦٨
قرض الصندوق الدولي للتنمية الزراعية	٢٧٢,٧٠٨	٥٠٢,٥٤٠
قرض منظمة الإنماء الدولية - القرض الأول	٢٩٢,٠٣٦	٣٨٦,٩٠٦
قرض المجموعة الاقتصادية الأوروبية - القرض الثاني	٢٣٧,٠٢١	٢٩٨,٣٢٧
قرض بنك الأعمار الألماني - القرض الرابع	١٤٤,٤٤٣	١٧٦,٠٣٢
قرض بنك الأعمار الألماني - القرض الأول	١٣٠,٠١٦	٢١٧,٢٠١
قرض بنك الأعمار الألماني - القرض الثالث	٧٠,٥٤٦	١٦١,٤٣٢
قرض بنك الأعمار الألماني - القرض الخامس	٦٠,٨٩٠	٢٧٠,١٧٨
قرض بنك الاستثمار الأوروبي - القرض الأول	٢١,٠٩٠	٧٦,١٥٣
قرض المجموعة الاقتصادية الأوروبية - القرض الأول	١٢٢	١٧,١٦٢
قرض بنك الاستثمار الأوروبي - القرض الثاني	-	٤٦,٤٩٤
المجموع	١٠,٨٧٢,٠٤٤	١٣,٣٣٥,٧١١

- بموجب اتفاقيات إعادة الإقراض الموقعة ما بين المؤسسة ووزارة التخطيط والتعاون الدولي فإنه يتم تسديد الأقساط والفوائد المستحقة على القروض الخارجية بالدينار الأردني وحسب سعر الصرف المعتمد في تاريخ السحب وأية فروقات عملة يتم تحملها من قبل وزارة التخطيط والتعاون الدولي.

ج تتألف القروض المحلية والسلف مما يلي :

	٢٠٠٦	٢٠٠٥
	دينار أردني	دينار أردني
سلفة البنك المركزي الأردني	٢٣,٧٣٧,٠٨١	٢٢,٧١٧,٢٢٩
قرض البنك المركزي الأردني - سندات الخزينة	١٠,٠٠٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠,٠٠٠
سلف الأضرار - وزارة المالية	٦,٥٩٨,٤٨٧	٦,٦٨٣,٠٦٣
قرض سلطة وادي الأردن - الري بالرشاشات	٤٤٠,٠٠٦	٤٤٠,٠٠٦
الإعفاءات - وزارة المالية	٤٠٩,٤٧٨	٢,٨٦١,٠٠٤
قرض مشروع القرى الصحية	١٥٥,١٦٧	١١٩,١٢١
المجموع	٤١,٣٤٠,٢١٩	٤٢,٨٢٠,٤٢٣

١٤ صندوق إسكان الموظفين

التقرير السنوي

٢٠٠٦

أ - يتألف هذا البند مما يلي :

	٢٠٠٦	٢٠٠٥
	دينار أردني	دينار أردني
رأس المال	1,880,000	1,880,000
سلف قروض إسكان الموظفين - إيضاح ٤ / ب	3,200,000	2,750,000
احتياطي عام	289,474	289,474
المجموع	5,369,474	4,919,474

ب - بناءً على كتاب رئاسة الوزراء رقم ١٤٢٧ بتاريخ ٩ آذار ٢٠٠٦، فقد قرر مجلس الوزراء في جلسته المنعقدة بتاريخ ٧ آذار ٢٠٠٦ الموافقة على قرار مجلس إدارة مؤسسة الإقراض الزراعي رقم ١٠٧٦٢ بتاريخ ٢٨ كانون الأول ٢٠٠٥ والمتضمن تخصيص مبلغ ٧٥٠,٠٠٠ دينار أردني من موازنة الإقراض الزراعي لسنة ٢٠٠٦ لغايات قروض إسكان موظفي المؤسسة شريطة أن تكون هذه القروض مضمونة بالكامل من حيث التحصيل والغطاء التأميني. تم تحويل مبلغ ٧٥٠,٠٠٠ دينار أردني خلال عام ٢٠٠٦.

١٥ فوائد مقبوضة عن القروض الممنوحة

يتألف هذا البند مما يلي :

	٢٠٠٦	٢٠٠٥
	دينار أردني	دينار أردني
فوائد قروض متوسطة الأجل	6,242,204	5,221,334
فوائد قروض طويلة الأجل	958,458	894,600
فوائد القروض الموسمية	299,374	203,774
فوائد قروض قصيرة الأجل	246,822	234,540
فوائد قروض صندوق الإسكان	92,510	62,873
المجموع	٧,٨٣٩,٣٦٨	٦,٦١٧,١٢١

١٦ مصاريف إدارية

يتألف هذا البند مما يلي :

	٢٠٠٦	٢٠٠٥
	دينار أردني	دينار أردني
رواتب وأجور وملحقاتها	٢,٧٢٠,٢٩٧	٢,٥٠١,٤٢٩
استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات	١٢٤,٠٧٥	١٣٢,٨٥١
وقود وقطع وإطارات ولوازم	٧٤,٦٢٨	٥٦,٥٤١
إنارة وتدفئة ومياه ومنافع عامة	٥٥,٤٧٠	٤٤,٩٩٤
تأمين سيارات وتأمين إسكان الموظفين	٥٤,١٥٧	٤٤,٠٠٤
بريد وهاتف وفاكس	٥١,١٩١	٥٧,٧٤٢
قرطاسية ومطبوعات	٤٨,١٦٤	٥٢,٦١٥
أتعاب مهنية	٣٧,٨٠٠	٢٤,٣٣٠
إيجارات	٢٩,٩٥٥	٣٥,٨٦٨
صيانة ممتلكات وآلات ومعدات	٢٩,٩٢٧	٢٣,٩٨٤
تنظيفات	٢٥,٠٦٣	٢٤,٩٠٤
مكافآت	٢٣,٤٢٥	٢٣,٧٠٠
اشتراكات ندوات ودورات وكتب	١٤,٠٢٩	١٥,١٠٧
معونات ومساعدات	١٢,٧٨٠	٥,٥٢١
متنوعة	١٧,٨٦١	١٥,٤٠٤
المجموع	٣,٣١٨,٨٢٢	٣,٠٥٨,٩٩٤

الأدوات
المالية ١٧القيمة العادلة

ا -

إن القيمة الدفترية للأصول والالتزامات المالية تساوي تقريباً قيمتها العادلة.

- تشير الإيضاحات المرفقة بالبيانات المالية إلى القيم العادلة لهذه الأدوات المالية، كما تعرض بعض السياسات المحاسبية في الإيضاح (٢) الطرق المستخدمة في تقييم هذه الأدوات.

مخاطرة السوق

ب -

تعرف مخاطرة السوق بأنها مخاطرة تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب

التغيرات في أسعار السوق، وتتضمن المخاطر التالية:

مخاطرة العملة

-

- تعرف مخاطرة العملة بأنها مخاطرة تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية.

- إن المخاطر المتعلقة بالأدوات المالية المقيمة بالدولار الأمريكي منخفضة بسبب ثبات سعر صرف الدينار الأردني مقابل الدولار الأمريكي، أما المخاطر المتعلقة بالعملات الأجنبية الأخرى، فقد تم بيان أثرها في بيان الدخل.

مخاطرة سعر الفائدة

-

- تعرف مخاطرة سعر الفائدة بأنها مخاطرة تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة التغيرات في معدلات الفائدة في السوق.

- إن الأدوات المالية الظاهرة في الميزانية العمومية ليست خاضعة لمخاطرة سعر الفائدة باستثناء الحسابات الجارية والودائع والقروض الدائنة والتي تخضع لمعدلات الفائدة السائدة في السوق.

مخاطرة السعر الأخرى

-

- تعرف مخاطرة السعر الأخرى بأنها مخاطرة تقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية نتيجة التغيرات في أسعار السوق - غير تلك الناجمة عن مخاطرة سعر الفائدة أو مخاطرة العملة - سواء كان سبب التغيرات عوامل خاصة بالأداة المالية أو الجهة المصدرة لها أو عوامل تؤثر على كافة الأدوات المالية المشابهة المتداولة في السوق.

- إن الأدوات المالية الظاهرة في الميزانية العمومية ليست خاضعة لمخاطرة السعر الأخرى باستثناء الاستثمارات.

مخاطرة الائتمان

ج -

- تعرف مخاطرة الائتمان بأنها مخاطرة إخفاق أحد أطراف الأداة المالية في الوفاء بالتزاماته مسبباً بذلك خسارة مالية للطرف الآخر.

- تحتفظ المؤسسة بالنقد لدى مؤسسات مالية ذات ائتمان مناسب.

- تحافظ المؤسسة على رقابة جيدة على مستويات الائتمان الممنوحة للعملاء وعمليات التحصيل.

مخاطرة السيولة

د -

- تعرف مخاطرة السيولة بأنها مخاطرة تعرض المنشأة إلى صعوبات في الوفاء بالتزاماتها المرتبطة بالأدوات المالية.

- إن المؤسسة ليست خاضعة لمخاطرة السيولة.

١٨ كتاب المحامي

كما ورد في كتاب محامي المؤسسة، هنالك قضايا مقامة من المؤسسة على الغير مبلغها ٤٢٢,٩٧٨ ديناراً أردنياً، وما زالت تلك القضايا منظورة أمام المحاكم المختصة.

١٩ أرقام المقارنة

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة لتتناسب وعرض البيانات المالية للسنة الحالية.