



المملكة الاردنية الهاشمية

# مؤسسة الإقراض الزراعي

## التقرير السنوي

### 2015

إعداد: مديرية الدراسات والتخطيط



جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم



سمو الأمير الحسين بن عبد الله الثاني ولي العهد

## المحتويات

الصفحة	البند
5	أعضاء مجلس الإدارة
8 - 6	كلمة مدير عام المؤسسة
9	الرؤية، الرسالة، الهدف، القيم
13 - 10	التنظيم الإداري والجهاز التنفيذي للمؤسسة
14	مركز التدريب
15	تطور الإقراض الزراعي (1960 - 2015)
35 - 16	النشاط الإقراضي للمؤسسة خلال عام 2015
38 - 36	النشاط التحصيلي للمؤسسة خلال عام 2015
48 - 39	إنجازات المشاريع الموجهة خلال عام 2015
49 - 48	أرصدة القروض القائمة على المزارعين في نهاية عام 2015
50	مصادر التمويل المتاحة للإقراض
51	الأموال المنقولة والممتلكات المسجلة باسم المؤسسة
	تقرير مدقق الحسابات

## أعضاء مجلس إدارة مؤسسة الإقراض الزراعي

الرقم	الإسم
الأعضاء الحكوميون	
1	معالي الدكتور عاكف الزعبي / وزير الزراعة / رئيس مجلس الادارة .
2	عطوفة المهندس محمد عيسى الحيارى/ مدير عام المؤسسة / نائب الرئيس.
3	عطوفة الدكتور محمد الهزايمة / مدير عام دائرة الموازنة العامة / ممثل وزارة المالية.
4	عطوفة الدكتور صالح الخرابشة / أمين عام وزارة التخطيط والتعاون الدولي / ممثل وزارة التخطيط والتعاون الدولي.
الأعضاء غير الحكوميين	
1	سعادة المهندس سميح المومني.
2	سعادة السيد عدنان الخدام.
3	سعادة السيد عودة السرور.
4	سعادة السيد سامي العقيلي.
5	سعادة السيد صالح الغول.

## كلمة مدير عام المؤسسة

يسرني أن أقدم لكم التقرير السنوي لعام 2015 آملاً أن يعكس نشاطات وانجازات المؤسسة من مختلف النواحي الإدارية والإقراضية والمالية ودعم وتنمية القطاع الزراعي في المملكة والإرتقاء به إلى أعلى المستويات وذلك من خلال تبني المؤسسة سياسة الإستمرار في تمويل مشاريع إدخال التكنولوجيا الحديثة وتشجيع الزراعات المحمية ذات التقنيات الحديثة بهدف ترشيد المياه المستخدمة في الزراعة والمشاريع المعتمدة في إنتاجها على زراعات غير تقليدية ذات المردود المرتفع القابلة للتصدير للأسواق الخارجية إضافة إلى تمويل مشاريع إعمار واستصلاح الأراضي وتنمية الثروة الحيوانية والميكنة والتصنيع الغذائي وشراء مستلزمات الإنتاج الزراعي، ومشاريع التنمية الريفية، فضلاً عن المشاريع الموجهة نحو المرأة الريفية العاملة في القطاع الزراعي.

وانسجاماً مع هذا التوجه وللمساهمة في تخفيض العبء على المزارع الأردني ودعم تنمية القطاع الزراعي قامت المؤسسة بتخفيض أسعار الفائدة وما يعادلها في المرابحة الإسلامية بنسبة (2%) للقروض الموسمية وقصيرة الأجل، وبنسبة (1%) للقروض المتوسطة وطويلة الأجل اعتباراً من 2015/9/1 وينسحب هذا القرار أيضاً على المشاريع الزراعية التي تحظى بأسعار فائدة منخفضة أصلاً وأهمها مشروع الحد من مشكلتي الفقر والبطالة في الريف والبادية الأردنية الذي أصبح بنسبة (4%) أو ما يعادلها بالمرابحة الإسلامية وهي الأقل بين مؤسسات التمويل الرسمية وغير الرسمية .

كما استمرت المؤسسة في سياسة تعميم إدخال البرامج الإقراضية الموجهة خلال عام 2015 وهي برنامج التمويل الريفي ولأول مرة في تاريخ المؤسسة وإصدار الأسس والقواعد الناظمة لهذا البرنامج وهو ضمن برامج التمويل الإسلامي .

لقد بلغ اجمالي رأس المال المدفوع في نهاية عام 2015 (60) مليون دينار، كما حصلت المؤسسة على تسهيلات إئتمانية جديدة من البنك المركزي بقيمة (15) مليون دينار إضافية ليصبح سقف السلف الممنوح للمؤسسة (50) مليون دينار بدلاً من (35) مليون دينار وبأسعار تفضيلية تشجيعاً ودعمًا لقطاع الزراعة .

بلغ اجمالي القروض التي قدمتها المؤسسة خلال عام 2015 نحو ( 37.1 ) مليون دينار مقارنة بنحو (34.5) مليون دينار تم اقرضه خلال عام 2014 أي بزيادة نحو (2.6) مليون دينار وذلك انسجاماً مع سياسة المؤسسة الرامية إلى تلبية الطلب المتزايد على القروض الزراعية من قبل المزارعين سيما أن هناك توجهاً كبيراً للإستثمار في القطاع الزراعي فضلاً عن توجهات الحكومة الرشيدة في دعم الفئات الأقل دخلاً في الريف والبادية الأردنية .

كما استفاد من تلك القروض ( 6839 ) مقترضاً قاموا بإنشاء واستصلاح ( 6574 ) مشروع زراعي تم تمويلها من خلال فروع المؤسسة المنتشرة في محافظات وألوية المملكة ولمختلف المجالات الزراعية كما أن عدد المقترضين الجدد الذين حصلوا على قروض للمرة الأولى (3657) مقترض والبالغ نسبتهم (53%) من العدد الكلي للمقترضين.

وحول النشاط التحصيلي للمؤسسة فقد تم تحصيل مبلغ ( 38.9 ) مليون دينار وبلغت نسبة التحصيلات الإجمالية إلى المبالغ المستهدفة للتحصيل ( 85%) مقارنة مع (84%) تم تحقيقها عام 2014 وهي أعلى نسبة تحققتها المؤسسة منذ تاريخ إنشائها ويعزى هذا الإنجاز إلى الجهود التي بذلت من قبل العاملين في المؤسسة فضلاً عن تعاون وتجاوب المزارعين أنفسهم والعلاقة الطيبة والثقة المتبادلة التي تحرص المؤسسة على ترسيخها وإقامة جسورها مع المقترضين سواء في مجال الإقراض أو في مجال التحصيل .

وفي مجال تدريب العنصر البشري وتطوير مهارتهم بكافة مستوياتهم ومواقعهم الوظيفية فقد استمرت المؤسسة بتنفيذ برامج التدريب الداخلي حيث استفاد منها هذا العام (194) موظفاً إضافة إلى الدورات الخارجية التي استفاد منها (12) موظفاً وذلك من أجل اكسابهم مهارات جديدة في النواحي الفنية والإدارية والمالية .

وانسجاماً مع توجيهات الحكومة في ضرورة تبسيط الإجراءات والاستمرار في تفعيل أسلوب ومنهج اللامركزية لكافة إدارات الفروع والأقاليم العاملة في الميدان واختصاراً للوقت والجهد لكافة المراجعين من المزارعين والعاملين في القطاع الزراعي فقد تم إعطاء المزيد من الصلاحيات لمدراء الفروع والأقاليم وهي ضمن فئة القروض (10) الآف دينار أو أقل بحيث كانت نسبة إقراضهم (78%) من قيمة الإقراض الكلي للمؤسسة وبواقع (29.1) مليون دينار من أصل المبلغ الاجمالي الكلي البالغ (37.1) مليون دينار خلال عام 2015 .

وتسعى المؤسسة إلى الإنتشار الجغرافي وإيصال خدماتها إلى جميع مناطق المملكة من أجل تقديم الخدمات التمويلية للمزارعين بكل يسر وسهولة وبكلفة إقراضية ميسره ، فضلاً عن تلمس حاجات المواطنين على أرض الواقع والتعرف على امكانات التنمية وتطويرها في المملكة .

ومن هذا المنطلق تمت الموافقة على فتح فرع جديد في البادية الشمالية ضمن محافظة المفرق ليصبح لدينا (23) فرع موزعه في جميع انحاء المملكة .

وعلى الرغم من الإنتشار الواسع للمؤسسة وتنوع خدماتها الإقراضية فإنها تسعى للقيام بدور حيوي على المستوى المجتمعي من خلال اهتمامها بالقضايا البيئية والصحية حيث تم تأطير هذا الدور من خلال خطة المؤسسة في المسؤولية المجتمعية .

ومن خلال حزمة المعلومات والإحصائيات التي تضمنها هذا التقرير لندرج أن نكون قد وضعنا بين يدي ذوي العلاقة من أصحاب القرار أو الباحثين ما يمكنهم من معرفة رسالة هذه المؤسسة التي نرجو لها دوام التقدم والعطاء .

وفي الختام أتوجه بالشكر والتقدير إلى جميع العاملين في المؤسسة في كافة مواقعهم الوظيفية لما بذلوه من جهود خيرة وبنائة أسهمت في تحقيق أهدافها والإرتقاء بمستوى أدائها من أجل خدمة وتنمية الزراعة وتحسين أوضاع المزارعين في أردننا العزيز تحت ظل الراية الهاشمية المظفرة متمنياً للجميع مزيداً من التقدم والعطاء .

والله ولي التوفيق

المدير العام

المهندس محمد عيسى الحيارى

## الرؤية :

أن نكون الخيار الأمثل للقطاع الزراعي في تقديم خدمات تمويلية مستدامة ذات جودة وتنافسية عالية.

## الرسالة :

الإسهام في التنمية الزراعية والريفية الشاملة من خلال تقديم خدمات تمويلية تلبي إحتياجات العاملين في القطاع الزراعي وتقديم خدمة عالية الجودة والكفاءة وبيئة عمل حضارية.

## الهدف :

الإسهام في دعم الزراعة وتنميتها وتطويرها وزيادة الإنتاج وتحسينه كماً ونوعاً ورفع المستوى المعيشي للمزارعين من خلال توفير رأس المال اللازم لتمويل المشاريع الزراعية.

## القيم الجوهرية :

1. العدالة .
2. الشفافية والنزاهة.
3. الولاء والانتماء.
4. العمل بروح الفريق.
5. التميز بتقديم الخدمة.

## التنظيم الإداري والجهاز التنفيذي للمؤسسة

### مجلس الإدارة :

يتألف مجلس إدارة المؤسسة من وزير الزراعة رئيساً والمدير العام للمؤسسة نائباً للرئيس، وعضوين حكوميين يمثلان وزارة المالية ووزارة التخطيط والتعاون الدولي، إضافة إلى خمسة أعضاء غير حكوميين يتم تعيينهم لمدة ثلاث سنوات بقرار من مجلس الوزراء.

ويتولى مجلس الإدارة رسم السياسة العامة للمؤسسة، وتحديد الأسس والقواعد المتعلقة بالإقراض ورسم الإطار العام للإجراءات التنظيمية والمالية التي يتطلبها العمل وانتظامه وسلامته في أجهزة المؤسسة المختلفة.

وقد عقد مجلس إدارة المؤسسة (6) جلسات خلال عام 2015 اتخذ خلالها عدد من القرارات الإقراضية والمالية والإدارية المختلفة ومنها:

1. إقراض مبلغ (975300) دينار استفاد منها (23) مقترض بنسبة (2.6%) من إجمالي قيمة الإقراض الكلي.
2. الموافقة على قرارات اللجنة الخاصة بصندوق تأمين القروض للحالات الإنسانية وذلك بتنفيذ (60) حالة إعفاء بقيمة (54483) دينار وذلك كما هو منسب به من قبل لجنة الحالات الإنسانية.
3. الموافقة على فتح فرع جديد في منطقة البادية الشمالية ضمن محافظة المفرق.
4. الموافقة على :
  - أ- تخفيض اسعار الفوائد على القروض الموسمية والقصيرة الاجل بنسبة (2%).
  - ب- تخفيض اسعار الفوائد على القروض المتوسطة وطويلة الاجل بنسبة (1%).
  - ت- اعتماد اسعار الفوائد على القروض الموجهة وكذلك اعتماد نسبة التخفيض.
5. الموافقة على العمل في برنامج التمويل الريفي المنبثق عن دراسة تطوير أعمال المؤسسة اعتباراً من بداية العام القادم (2016).

6. الموافقة على اعتماد أسس وقواعد التمويل المقترحة لبرنامج التمويل الريفي والعمل بموجبها اعتباراً من بداية العام القادم 2016 حسب الأصول.

7. الموافقة على رفع صلاحيات اللجنة المركزية للإقراض لتصبح على النحو التالي :

أ- القروض والعقود الجديده والتي لا يتجاوز قيمة القرض الواحد عن (75) ألف دينار.

ب- طلبات القروض التي يوجد عليها أرصدة سابقه بحيث لا تتجاوز قيمة القرض الجديد مع

الأرصدة السابقه مبلغ (150) الف دينار.

## الهيكل التنظيمي للمؤسسة :

يتألف الهيكل التنظيمي للمؤسسة لعام 2015 من مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي للمؤسسة, والمؤلف من المدير العام ونائبه ومساعد المدير العام للشؤون الإدارية ومساعد المدير العام للشؤون الفنية, ومساعد المدير العام للدراسات والتخطيط, ومساعد المدير العام للشؤون المالية والمفتش العام, والمديريات التالية:

مديرية الشؤون الإدارية، مديرية الموارد البشرية، مديرية الحاسوب و تكنولوجيا المعلومات، مديرية الشؤون المالية، مديرية المشاريع والتعاون الدولي، مديرية القروض، مديرية التمويل الإسلامي، مديرية المتابعة والتحصيل، مديرية خدمة الجمهور، مديرية المراقبة على التنفيذ، مديرية المراقبة والتفتيش، مديرية الشؤون القانونية، مديرية الدراسات والتخطيط، مديرية إدارة الجودة والمعرفة، مديرية المخاطر والاستثمار، وحدة العلاقات العامة ومركز التدريب بالإضافة إلى ثلاث إدارات إقليمية في شمال و وسط وجنوب المملكة و (22) فرعاً.



## شؤون الموظفين :

1. بلغ عدد موظفي المؤسسة في نهاية العام 2015 (475) موظف، منهم (348) ذكور شكلوا ما نسبته (73%) و (127) إناث بنسبة (27%).
2. بلغ عدد الموظفين والموظفات من المهندسين الزراعيين (84) مهندساً منهم (71) مهندس و(13) مهندسة شكلو مجتمعين مانسبته (18%) من العدد الكلي للموظفين.
3. أعداد الموظفين موزعين حسب الإدارة العامة والأقاليم والنوع الاجتماعي.

البيان	عدد الموظفين	ذكور	إناث
الإدارة العامة	176	131	45
إقليم الشمال	105	78	27
إقليم الوسط	100	65	35
إقليم الجنوب	94	74	20
المجموع	475	348	127

4. أعداد الموظفين موزعة حسب مؤهلاتهم العلمية.

المؤهل العلمي	ذكور	إناث	العدد	%
دكتوراه	13	-	13	3%
ماجستير	24	6	30	6%
بكالوريوس	134	42	176	37%
دبلوم متوسط	20	25	45	10%
ثانوية عامة فما دون	157	54	211	44%
المجموع	348	127	475	100%

## مركز التدريب:

يسعى مركز التدريب إلى التركيز على بناء وتمكين البناء المعرفي للموظفين وتعزيز قدراتهم في اكتساب المعلومات وتوظيفها لتحمل مسؤولياتهم الوظيفية وتحسين أدائهم .

### أهداف التدريب :

1. اكتساب الموظفين المعارف المهنية والوظيفية وصقل المهارات والقدرات لإنجاز العمل وزيادة الكفاءة الإنتاجية.
2. تطوير أساليب الأداء لضمان العمل بكفاءة وفعالية.
3. تأهيل الموظفين لغايات الإحلال والتعاقب الوظيفي.
4. تدريب الموظفين الجدد وتعريفهم بطبيعة عمل المؤسسة.
5. الإستفادة من تجارب المؤسسات الشبيهة من خلال تبادل الخبرات الخارجية والداخلية.

وقام المركز بتدريب المهندسين الزراعيين حديثي التخرج وطلاب الجامعات وذلك بالتعاون مع نقابة المهندسين الزراعيين والجامعات وعددهم (38) حيث تم تأطير هذا الدور من خلال خطة المؤسسة في المسؤولية المجتمعية .

تم تنفيذ الخطة التدريبية لعام 2015 والتي تم تعميمها على الأقاليم والفروع والمديريات لتحديد الراغبين في المشاركة من موظفيهم على كافة المستويات الوظيفية الإدارية والفنية والمالية حيث استفاد منها (206) موظفًا وشكل ما نسبته (43%) من إجمالي عدد الموظفين ضمن المجالات الموضحة بالجدول رقم (1) .

### جدول رقم (1)

#### الدورات التدريبية خلال عام (2015)

الأهمية النسبية	عدد المتدربين	الدورات
4%	9	الدورات الإدارية
3%	7	الدورات المالية والمصرفية
8%	16	دورات فنية
56%	115	المؤتمرات والندوات وورش العمل
6%	12	دورات خارجية وتبادل خبرات
23%	47	دورات الترفيع
100%	206	المجموع

## تطور الإقراض الزراعي (1960 - 2015)

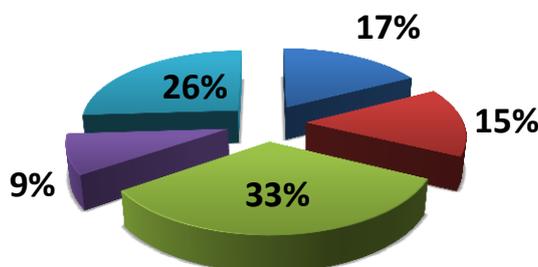
خلال (55) عاماً ساهمت المؤسسة مساهمة فعالة في عملية التنمية الزراعية في المملكة من خلال توفير التمويل اللازم للإستثمارات الزراعية التنموية، حيث بلغ إجمالي القروض التي قدمتها المؤسسة منذ عام 1960 وحتى نهاية عام 2015 نحو (627.6) مليون دينار كقروض إنمائية (متوسطة وطويلة الأجل) وتشغيلية (موسمية وقصيرة الأجل) انتفع بها حوالي (241) ألف مزارع موزعين على كافة مناطق المملكة، علماً بأن هذه القروض قد أنفقت في المجالات الإستثمارية الزراعية الرئيسية المبينة في الجدول رقم (2) والرسم البياني رقم (1).

### جدول رقم (2)

#### الإقراض حسب مجالات الإستثمار للفترة (1960-2015)

النسبة %	قيم القروض	البيان
17%	108547083	اعمار واستغلال الأراضي الزراعية والأبنية الريفية
15%	93956475	تنمية وتطوير مصادر المياه واستغلالها
33%	207782954	تنمية وتطوير الثروة الحيوانية
9%	54179884	الميكنة والتصنيع الزراعي
26%	163166559	شراء مدخلات الإنتاج الزراعي
100%	627632955	المجموع

#### رسم بياني رقم (1) إجمالي القروض الممنوحة من المؤسسة خلال الفترة (1960-2015)



- تنمية وتطوير مصادر المياه واستغلالها
- اعمار واستغلال الاراضي الزراعية والأبنية الريفية
- الميكنة والتصنيع الزراعي
- تنمية وتطوير الثروة الحيوانية
- شراء مدخلات الإنتاج الزراعي

## النشاط الإقراضي للمؤسسة لعام (2015)

بلغ حجم القروض المنظم بها سندات دين خلال العام نحو ( 37.1 ) مليون دينار استفاد منها (6839) مقترض وذلك لغايات إنشاء واستصلاح وتطوير (6574) مشروع زراعي في مختلف مناطق المملكة، كما أن عدد المقترضين الجدد الذين حصلوا على قروض للمرة الأولى بلغ (3657) مقترض ونسبتهم (53%) من العدد الكلي للمقترضين.

وبلغ معدل القرض الواحد نحو (5648) دينار على المستوى العام لقروض المؤسسة، مما يشير إلى أن معظم قروض المؤسسة موجهة لصغار المزارعين.

هذا وتم توزيع الحجم الكلي للقروض الزراعية وفقاً لعدة أبعاد لعل أهمها حسب جهة الموافقة والمجالات الاستثمارية الزراعية والمناطق الجغرافية والآجال الزمنية للقروض وفئات الحيازات الزراعية وأحجام القروض الممنوحة وصيغ التمويل والنوع الاجتماعي، مبينة على النحو التالي:

### أولاً: توزيع القروض حسب جهة الموافقة.

تشير بيانات الجدول رقم (3) إلى توزيع عدد وقيمة القروض الممنوحة من المؤسسة والمنظم بها سندات دين حسب جهة الموافقة (الصلاحيات)، حيث تبين نسبة القروض الإنمائية والتي وهي من صلاحيات مجلس الإدارة (3%) وصلاحيات اللجنة المركزية (25%) وبذلك نسبة إقراضهم (28%) من قيمة الإقراض الكلي للمؤسسة وواقع (10.4) مليون دينار من قيمة الإقراض الكلي للمؤسسة.

نسبة القروض من صلاحيات اللجنة اللوائية (51%) ، وصلاحيات اللجنة الاقليمية (21%) ، وبذلك نسبة إقراضهم (72%) من قيمة الإقراض الكلي للمؤسسة وواقع (26.8) مليون دينار من أصل المبلغ الاجمالي الكلي البالغ (37.1) مليون دينار خلال عام 2015 مما يؤكد تبسيط الاجراءات وإعطاء مزيد من الصلاحيات .

### جدول رقم (3)

توزيع القروض حسب جهة الموافقة (الصلاحيات)

الجهة	عدد سندات الدين	نسبة العدد	قيمة/دينار	نسبة القيمة
مجلس الإدارة	23	%0.3	975300	%3
اللجنة المركزية	688	%10.4	9392036	%25
لجنة إقليمية	1136	%17.3	7708060	%21
لجنة لوائية	4727	%72	19056496	%51
المجموع	6574	%100	37131892	%100

### ثانياً: توزيع القروض حسب مجالات الإستثمار.

تشير بيانات الجدول رقم (4) إلى توزيع القروض المنظم بها سندات دين حسب مجالات

الإستثمار والفروع ضمن أقاليم المملكة، حيث تبين بأن القروض الموجهة لمشاريع تنمية وتطوير الثروة الحيوانية جاءت بالمرتبة الأولى، وبلغت نحو (15.8) مليون دينار شكلت ما نسبته (43%) من إجمالي قيمة القروض، وقد تركزت في مشاريع تربية الأغنام والأبقار والابل والدواجن والنحل ولوازمها المختلفة والأسماك.

وجاءت القروض الموجهة لشراء مدخلات الانتاج الزراعي لقطاعي الإنتاج النباتي والحيواني بالمرتبة الثانية، وبلغت نحو (14.8) دينار شكلت ما نسبته (40%) من إجمالي قيمة القروض، وهي عبارة عن قروض تشغيلية لشراء مستلزمات الإنتاج للأشجار المثمرة والخضار والبيوت البلاستيكية من البذار والأشتال والأسمدة والعلاجات الزراعية، ولشراء مستلزمات الإنتاج الحيواني من أعلاف وادويه وعلاجات بيطرية وتسمين الخراف والعجول وشراء الصوص اللحم والبيض وأعلافها ومستلزماتها.

واحتلت القروض الموجهة لاعمار واستغلال الأراضي الزراعية المرتبة الثالثة، حيث بلغت نحو

(3.4) مليون دينار شكلت ما نسبته (9%) من إجمالي قيمة القروض.

وحصلت القروض الموجهة لتنمية وتطوير مصادر المياه واستغلالها على المرتبة الرابعة، حيث

بلغت قيمتها نحو (2.2) مليون دينار، شكلت ما نسبته (6%) من إجمالي قيمة القروض، تركزت في

مجالات تنمية واستغلال المياه الجوفية كمشاريع الآبار الارتوازية واستغلال المياه السطحية كالأقنية

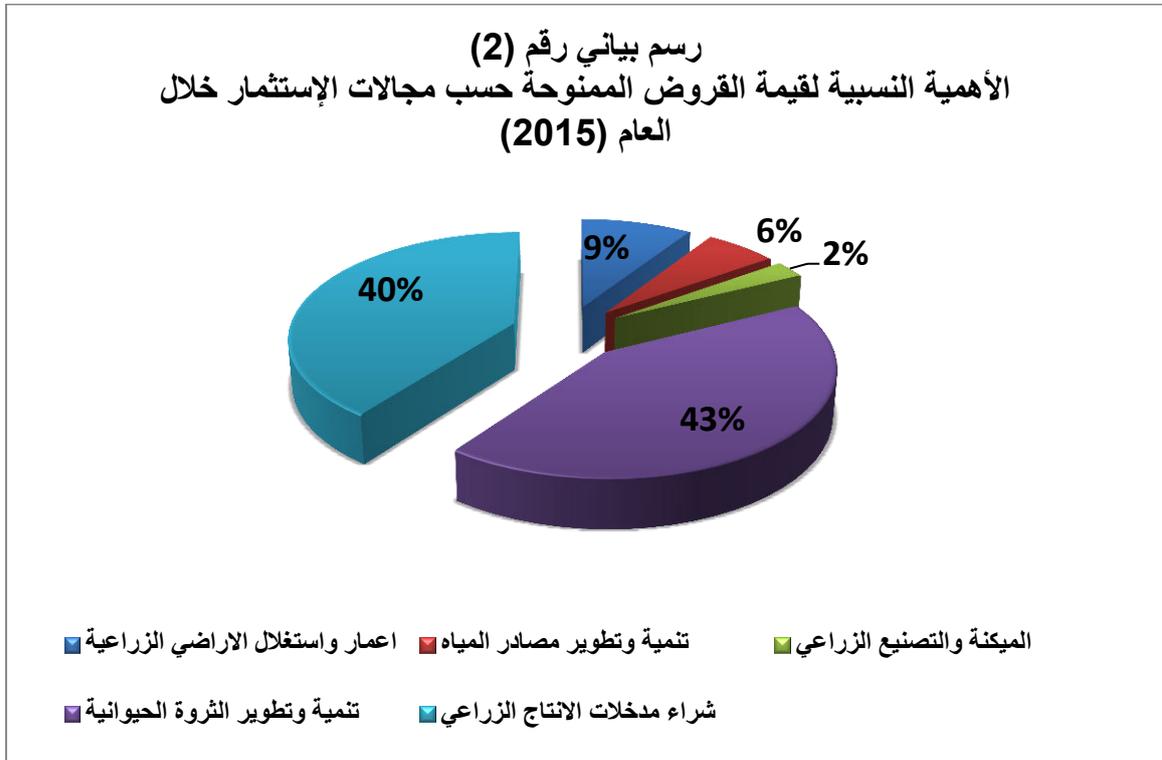
والينابيع، وشراء وتركيب البيوت البلاستيكية ، وإنشاء شبكات الري المختلفة.

وحصلت القروض الموجهة للميكنة والتصنيع الزراعي على المرتبة الخامسة، حيث بلغت (941)

ألف دينار شكلت ما نسبته (2%) من إجمالي قيمة القروض.

ويبين الرسم البياني رقم (2) توزيع القروض حسب مجالات الإستثمار لعام 2015 وفقا لأهميتها

النسبية.



جدول رقم (4)

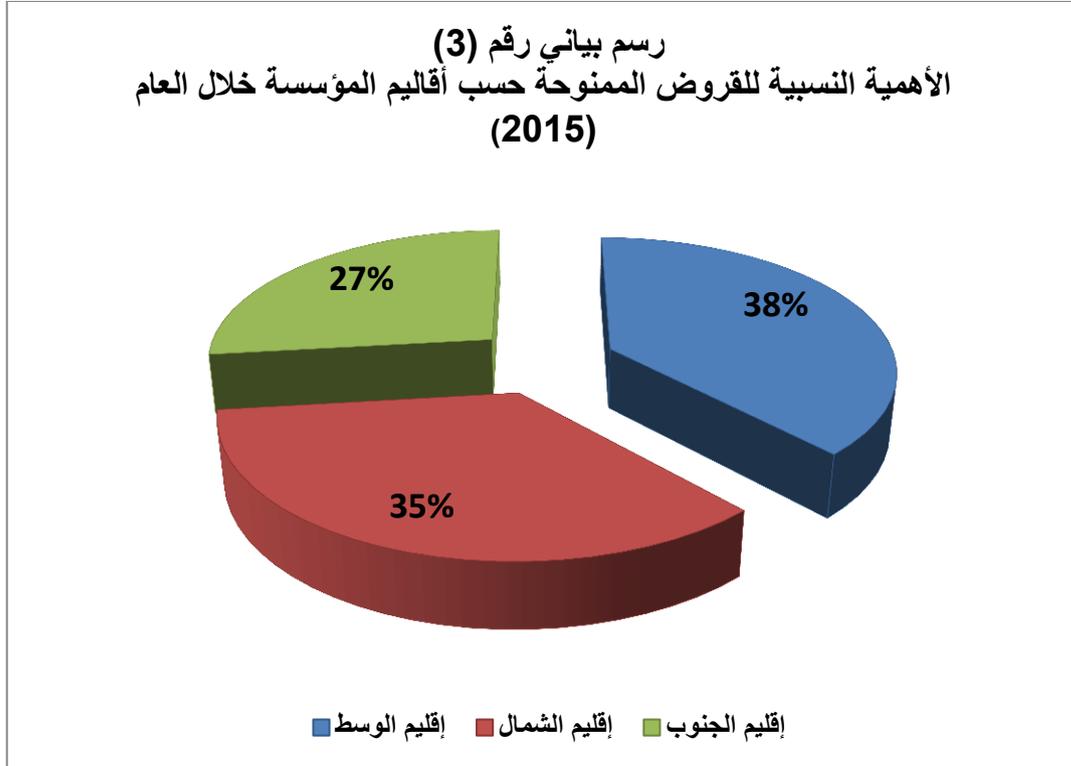
توزيع قيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الإستثمار والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2015)

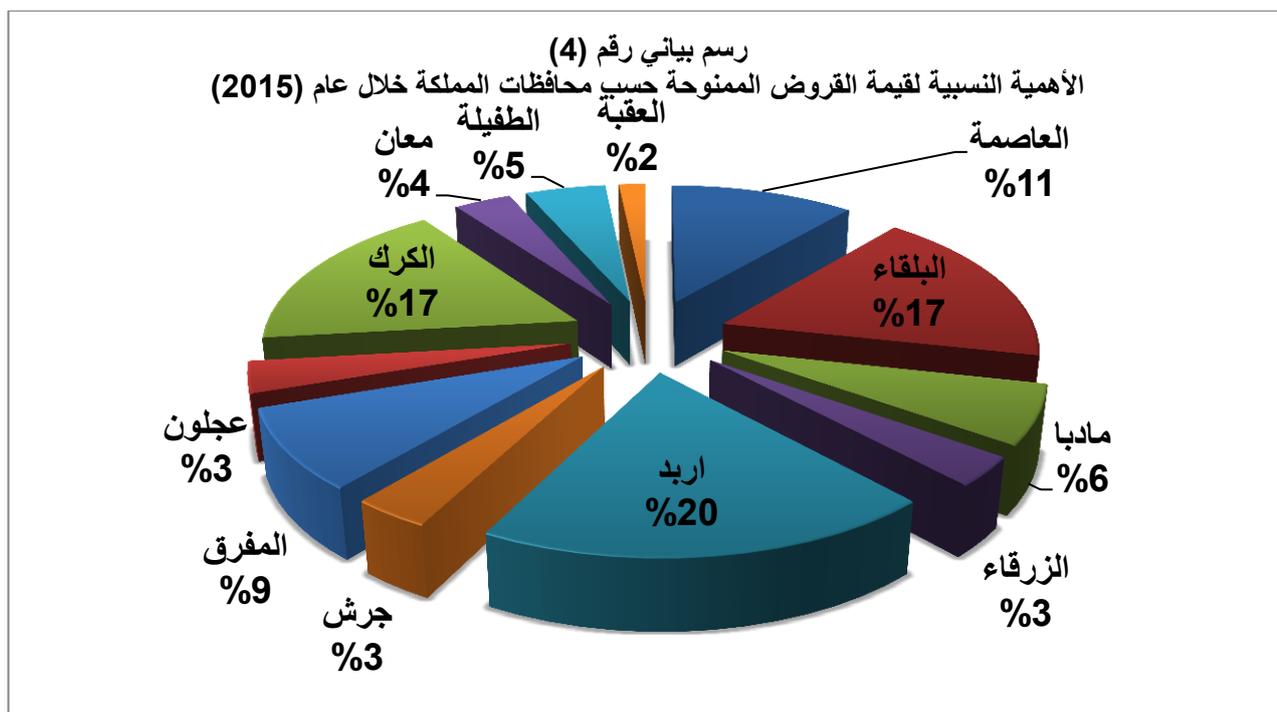
الفرع	اعمار واستغلال الاراضي الزراعية	تنمية وتطوير مصادر المياه	الميكنة والتصنيع الزراعي	تنمية وتطوير الثروة الحيوانية	شراء مدخلات الانتاج الزراعي	المجموع
اقليم الوسط	1162299	1509315	334965	5841682	5293968	14142229
السلط	198500	35500	29000	1632100	246500	2141600
الشونة الجنوبية	343463	455345	9000	335605	352742	1496155
جنوب عمان	51375	153875	31500	1309521	950760	2497031
الاغوار الوسطى	393601	785355	138965	614300	877900	2810121
مادبا	113960	15140	18000	896630	1343632	2387362
غرب عمان	24400	22100	5500	665322	912608	1629930
الزرقاء	37000	42000	103000	388204	609826	1180030
اقليم الشمال	1703641	472854	458775	6105311	4278002	13018583
اريد	180479	33733	205325	753689	962862	2136088
جرش	159050	2050	3500	858172	229100	1251872
لواء الكورة	152000	0	21000	954600	160500	1288100
الاغوار الشمالية	288760	108100	48500	331750	894740	1671850
الرمثا	31302	0	30000	320400	607200	988902
عجلون	317850	37400	54950	673750	183450	1267400
لواء بني كنانة	109900	2000	0	624100	445050	1181050
المفرق	464300	289571	95500	1588850	795100	3233321
اقليم الجنوب	538663	219900	147050	3857368	5208099	9971080
الكرك	24000	23500	18400	746645	1009655	1822200
الطفيلة	134114	1000	75000	737490	854610	1802214
معان	11000	24000	0	678500	567500	1281000
المزار الجنوبي	25850	1400	18400	270250	842200	1158100
غور الصافي	252583	164100	23250	694833	739050	1873816
العقبة	0	0	0	220900	380900	601800
لواء القصر	91116	5900	12000	508750	814184	1431950
المجموع	3404603	2202069	940790	15804361	14780069	37131892

### ثالثاً: توزيع القروض حسب الأقاليم والمحافظات.

توضح بيانات الجدول رقم (5) توزيع القروض حسب المحافظات والأقاليم وفقاً لمجالات الاستثمار الزراعية الرئيسية، حيث تشير إلى أن إقليم الوسط قد حصل على مانسبته (38%) ، وكذلك إقليم الشمال قد حصل على ما نسبته (35%) وإقليم الجنوب قد حصل على ما نسبته (27%) من إجمالي القروض الممنوحة خلال هذا العام كما هو موضح في الرسم البياني رقم (3).

أما بالنسبة لتوزيع القروض على مستوى المحافظات، فقد تبين بأن محافظة أربد قد احتلت المرتبة الأولى وبنسبة (20%)، وجاءت محافظة البلقاء ومحافظة الكرك بالمرتبة الثانية وبنسبة (17%) ، أما محافظة العاصمة فقد احتلت المرتبة الثالثة وبنسبة (11%) وجاءت محافظة المفرق بالمرتبة الرابعة وبنسبة (9%)، ومحافظة مادبا بالمرتبة الخامسة وبنسبة (6%)، ومحافظة الطفيلة (5%) ومعان (4%)، ومحافظات عجلون وجرش والزرقاء (3%)، أما العقبة فقد بلغت (2%) كما هو موضح في الرسم البياني رقم (4).





جدول رقم (5)

توزيع قيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الإستثمار للمحافظات ضمن أقاليم المملكة خلال عام 2015

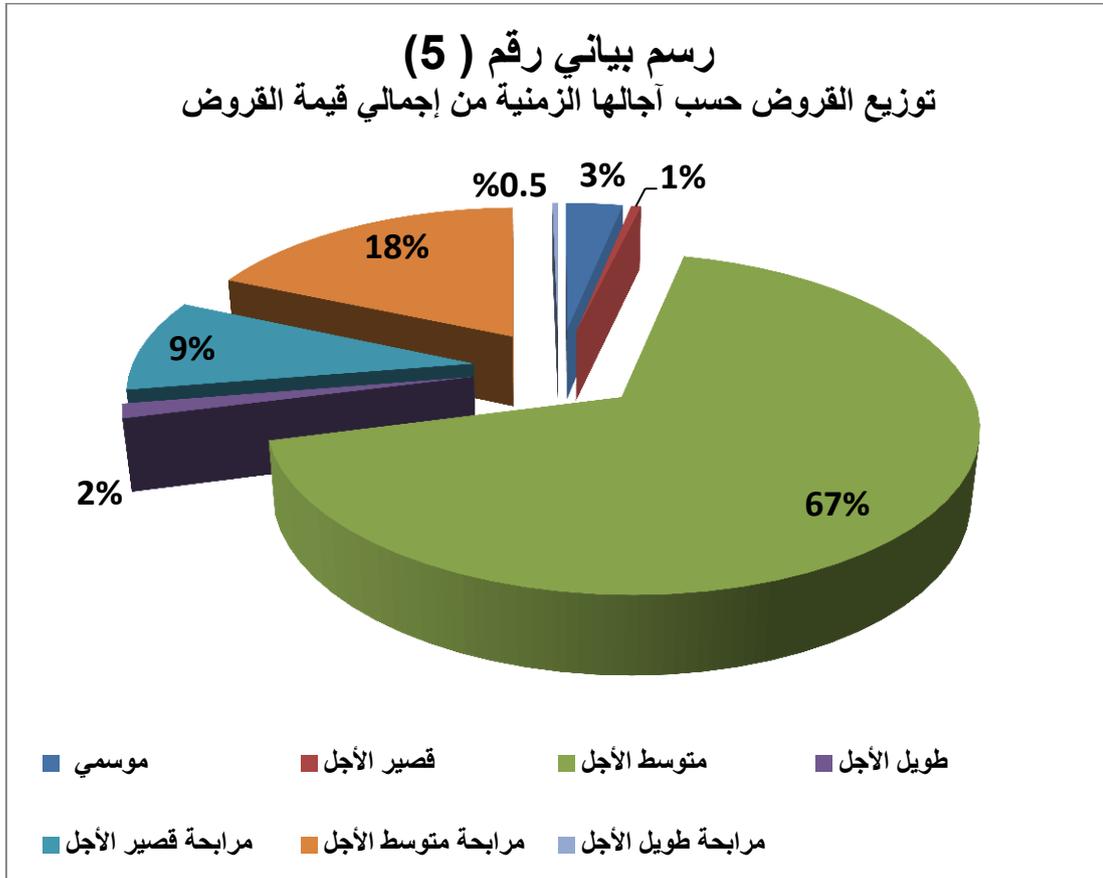
المجموع	شراء مدخلات الانتاج الزراعي	تنمية وتطوير الثروة الحيوانية	الميكنة والتصنيع الزراعي	تنمية وتطوير مصادر المياه	اعمار واستغلال الاراضي الزراعية	الفرع
14142229	5293968	5841682	334965	1509315	1162299	اقليم الوسط
4126961	1863368	1974843	37000	175975	75775	العاصمة
6447876	1477142	2582005	176965	1276200	935564	البلقاء
2387362	1343632	896630	18000	15140	113960	مادبا
1180030	609826	388204	103000	42000	37000	الزرقاء
13018583	4278002	6105311	458775	472854	1703641	إقليم الشمال
7265990	3070352	2984539	304825	143833	762441	اربد
1251872	229100	858172	3500	2050	159050	جرش
3233321	795100	1588850	95500	289571	464300	المفرق
1267400	183450	673750	54950	37400	317850	عجلون
9971080	5208099	3857368	147050	219900	538663	اقليم الجنوب
6286066	3405089	2220478	72050	194900	393549	الكرك
1281000	567500	678500	0	24000	11000	معان
1802214	854610	737490	75000	1000	134114	الطفيلة
601800	380900	220900	0	0	0	العقبة
37131892	14780069	15804361	940790	2202069	3404603	المجموع

## رابعاً: توزيع القروض حسب آجالها الزمنية.

توضح بيانات الجدول رقم (6) توزيع القروض الممنوحة حسب آجالها الزمنية وفروع المؤسسة ضمن الأقاليم ، والرسم البياني رقم (5) توزيع القروض الممنوحة حسب آجالها الزمنية ونسبتها من القيمة الاجمالية لقروض عام 2015 .

حيث شكلت القروض الموسمية والقصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل ما نسبته (3%) و(1%) و(67%) و(2%) من إجمالي قيمة القروض على التوالي، وبلغت نسبة القروض الممنوحة للمزارعين وحسب منهج المربحة (9%) للعقود قصيرة الأجل و ( 18%) للعقود متوسطة الأجل أما عقود المربحة طويلة الاجل فكان هناك (6) عقود بقيمة (114) ألف دينار موزعة على الأقاليم الثلاثة بنسبة كانت (0.5%) .

بناءً على ذلك يتضح إقبال المزارعين على الحصول على القروض المتوسطة الأجل بالفائدة أو ما يعادلها بالمربحة الإسلامية بحيث بلغت النسبة (67%) و (18%) على التوالي.



جدول رقم (6)

توزيع القروض حسب آجالها لفروع المؤسسة ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2015)

المجموع		مراوحة متوسط وطويل الأجل		مراوحة قصير الأجل		طويل الأجل		متوسط الأجل		قصير الأجل		موسمي		الفرع
قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	
14142229	2255	2315650	408	1334670	190	278100	15	9686509	1568	145200	7	382100	67	إقليم الوسط
2141600	377	100000	12	12000	2	131000	7	1832600	350	55000	2	11000	4	السلط
1496155	181	119000	8	5000	1	0	0	1352155	169	10000	1	10000	2	الشونة الحنوبية
2497031	440	806900	140	177160	31	0	0	1509771	268	3200	1	0	0	جنوب عمان
2810121	348	45000	4	3500	1	75000	1	2502421	318	0	0	184200	24	الأغوار الوسط
2387362	408	281900	46	779410	107	72100	7	1253952	248	0	0	0	0	مادبا
1629930	279	12 8900	17	214300	27	0	0	1045830	197	77000	3	163900	35	غرب عمان
1180030	222	833950	181	143300	21	0	0	189780	18	0	0	13000	2	الزرقاء
13018583	2345	3726471	586	1303670	205	225600	10	7353842	1505	40500	4	368500	35	إقليم الشمال
2136088	385	625700	75	348570	54	0	0	1159318	255	0	0	2500	1	اريد
1251872	261	174100	25	20600	3	6600	1	1037572	230	7000	1	6000	1	جرش
1288100	252	1086700	208	67900	11	0	0	133500	33	0	0	0	0	لواء الكورة
1671850	242	30000	6	117000	6	0	0	1268950	210	0	0	255900	20	الأغوار الشمالية
988902	226	100700	15	78200	16	0	0	791502	192	17500	2	1000	1	الرمثا
1267400	235	857450	153	165900	34	0	0	244050	48	0	0	0	0	عجلون
1181050	250	112650	27	83400	15	60000	3	925000	205	0	0	0	0	لواء بني كنانة
3233321	494	739171	77	422100	66	159000	6	1793950	332	16000	1	103100	12	المفرق
9971080	1974	790350	99	776000	161	23000	1	7935030	1608	17000	1	429700	104	إقليم الجنوب
1822200	348	160000	27	165300	25	0	0	1478500	293	0	0	18400	3	الكرك
1802214	350	319900	43	242900	51	0	0	1194714	233	0	0	44700	23	الطفيلة
1281000	274	20850	6	0	0	0	0	1180850	263	0	0	79300	5	معان
1158100	251	67900	11	301500	69	0	0	667700	143	0	0	121000	28	المزار الجنوبي
1873816	340	155000	2	0	0	0	0	1686616	326	0	0	32200	12	غور الصافي
601800	134			0	0	0	0	601800	134	0	0	0	0	العقبة
1431950	277	66700	10	66300	16	23000	1	1124850	216	17000	1	134100	33	لواء القصر
37131892	6574	6832471	1093	3414340	556	526700	26	24975381	4681	202700	12	1180300	206	المجموع

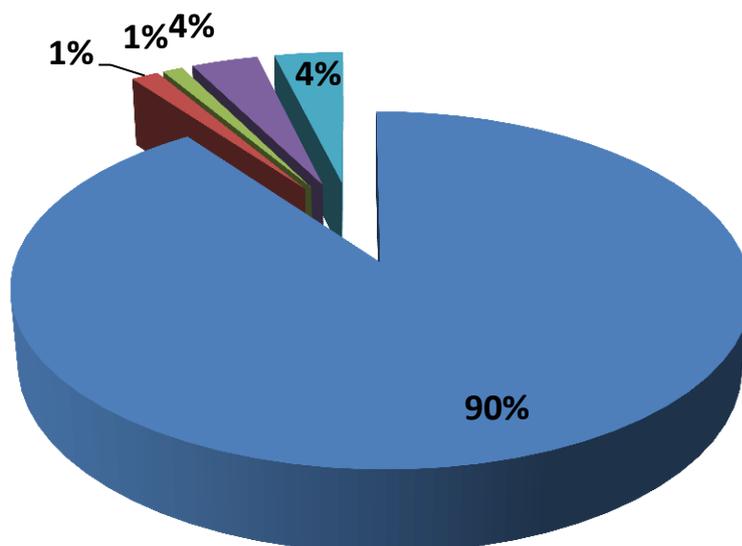
## خامساً: توزيع القروض حسب أحجام الحيازات الزراعية.

توضح بيانات الجدول رقم (7) القروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين بالدونم والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2015) .

ويشير الرسم البياني رقم (6) إلى الأهمية النسبية للقروض الممنوحة موزعه حسب الفئات الحيازية للمقترضين حيث أن (90%) من إجمالي القروض الممنوحة خلال عام 2015 تم منحها لأصحاب الحيازات الزراعية الصغيرة التي لا تتجاوز (30) دونما، كما أن (1%) من إجمالي القروض الممنوحة قد منحت لأصحاب الحيازات الصغيرة إلى المتوسطة التي تتراوح بين (30) و (60) دونم و (1%) لأصحاب الحيازات المتوسطة إلى الكبيرة من (61) إلى (120) دونم.

أما الحيازات التي تزيد عن (120) دونم فقد حصل أصحابها على (4%) من إجمالي القروض الممنوحة، كما أن المزارعين الذين لا يملكون أراضي قد حصلوا على ما نسبته (4%) من إجمالي القروض الممنوحة خلال عام 2015، مما يشير إلى أن التوزيع كان يميل لصالح الفئات الحيازية الصغيرة.

**رسم بياني رقم (6)**  
الأهمية النسبية للقروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين خلال عام (2015)



■ أقل من (30) دونم ■ من (30-60) دونم ■ من (61-120) دونم ■ أكبر من (120) دونم ■ بدون ارض

جدول رقم (7)

توزيع القروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين بالدونم والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2015)

المجموع	بدون أرض		أكبر من 120 دونم		من (60-)		من (30-60)		أقل من 30 دونم		الفرع	
	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد		
14142229	2255	36905	10	515600	68	206600	27	196550	37	13186574	2113	إقليم الوسط
2141600	377	8500	3	42500	8	15000	2	34500	8	2041100	356	السلط
1496155	181	5405	2	10000	2	15000	1	30000	2	1435750	174	الشونة الجنوبية
2497031	440	0	0	113500	17	46500	7	42000	8	2295031	408	جنوب عمان
2810121	348	12000	3	104500	10	65000	6	22000	4	2606621	325	الاغوار الوسطى
2387362	408	5000	1	79000	9	39100	6	31500	7	2232762	385	مادبا
1180030	222	0	0	3000	1	13000	3	13000	2	1151030	216	الزرقاء
1629930	279	6000	1	163100	21	13000	2	23550	6	1424280	249	غرب عمان
13018583	2345	1280921	170	597990	86	136000	24	213950	42	10789722	2023	إقليم الشمال
2136088	385	5000	1	85140	13	12000	3	19000	3	2014948	365	اربد
1251872	261			31900	7	22200	4	5000	2	1192772	248	جرش
988902	226	3000	1	35000	9	10000	2	36000	9	904902	205	الرمثا
3233321	494	1257921	165	77400	5	25000	2	54100	6	1818900	316	المفرق
1267400	235			149050	25	31300	7	39100	8	1047950	195	عجلون
1181050	250	10000	2	60300	14	4500	1	24250	6	1082000	227	لواء بني كنانة
1288100	252			10700	2	9500	2	15000	3	1252900	245	لواء الكورة
1671850	242	5000	1	148500	11	21500	3	21500	5	1475350	222	الاغوار الشمالية
9971080	1974	72300	10	229250	42	63400	14	141900	26	9464230	1882	إقليم الجنوب
1822200	348	27300	6	37000	7	8500	3	24000	4	1725400	328	الكرك
1281000	274	0	0	12250	3	0	0	0	0	1268750	271	معان
1802214	350	5000	1	39500	9	14900	3	22800	6	1720014	331	الطفيلة
1158100	251	5000	1	45500	11	10000	3	26800	5	1070800	231	المزار الجنوبي
1873816	340	30000	1	35000	2	5000	1	6000	2	1797816	334	غور الصافي
601800	134	0	0	0	0	0	0	0	0	601800	134	العقبة
1431950	277	5000	1	60000	10	25000	4	62300	9	1279650	253	لواء القصر
37131892	6574	1390126	190	1342840	196	406000	65	552400	105	33440526	6018	المجموع

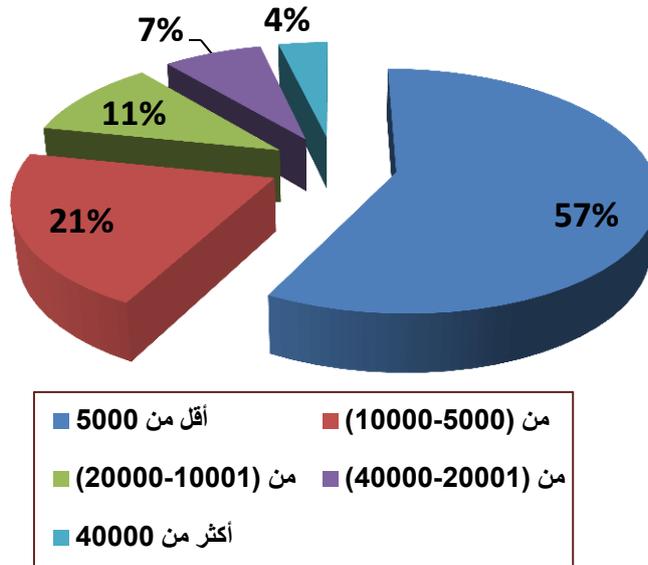
## سادساً: توزيع القروض حسب فئات أحجام القروض.

توضح بيانات الجدول رقم (8) توزيع القروض حسب فئات أحجامها والفروع ضمن الأقاليم هذا ويشير الرسم البياني رقم (7) إلى الأهمية النسبية لإجمالي القروض الممنوحة من المؤسسة خلال عام 2015 موزعة حسب فئات أحجامها، وأن قيمة القروض التي تقل أو تساوي فئاتها عن (5) آلاف دينار شكلت ما نسبته نحو (57%) من حجم القروض الممنوحة وغطت ما نسبته نحو (81%) من عدد القروض، وأن قيمة القروض التي تتراوح فئتها بين (5-10) آلاف دينار شكلت ما نسبته (21%) من حجم القروض الممنوحة، وغطت ما نسبته نحو (13%) من عدد القروض.

وهذا نتيجة إعطاء المزيد من الصلاحيات لمدراء الفروع والأقاليم بحيث كانت نسبة إقراضهم (78%) من قيمة الإقراض الكلي للمؤسسة وبواقع (29.1) مليون دينار من أصل المبلغ الاجمالي الكلي البالغ (37.1) مليون دينار خلال عام 2015، ونسبة (94%) من عدد القروض.

كما بلغت نسبة القروض التي تتراوح فئتها بين (10-20) ألف دينار نحو (11%)، وغطت ما نسبته (4%) من عدد القروض، في حين بلغت نسبة القروض التي تتراوح فئتها من أكثر من (20-40) ألف دينار (7%)، وغطت ما نسبته (1.5%) من عدد القروض. وبلغت نسبة القروض التي تتراوح فئتها أكثر من (40) ألف دينار (4%)، وغطت ما نسبته (0.5%) من عدد القروض.

رسم بياني رقم (7)  
الأهمية النسبية للقروض الممنوحة حسب فئات أحجامها خلال عام (2015)



جدول رقم (8)

توزيع القروض حسب فئات أحجامها والفروع ضمن الأقاليم خلال عام (2015)

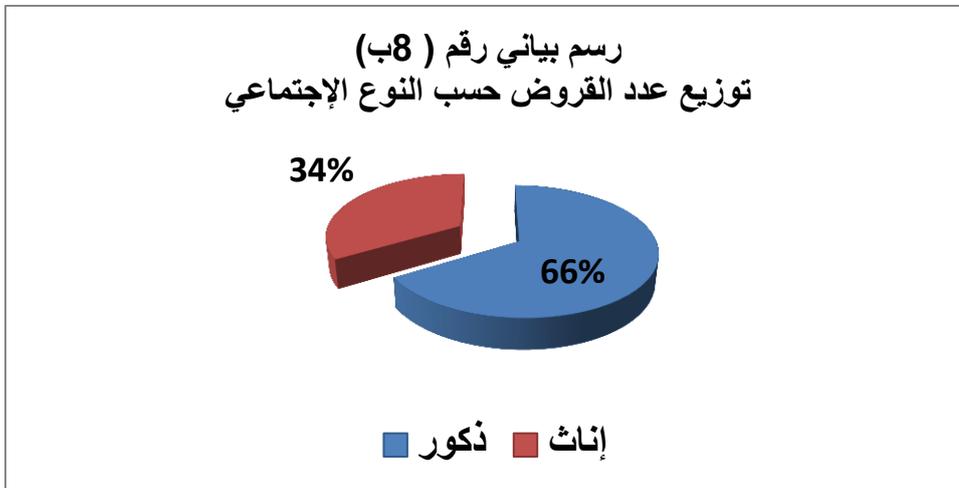
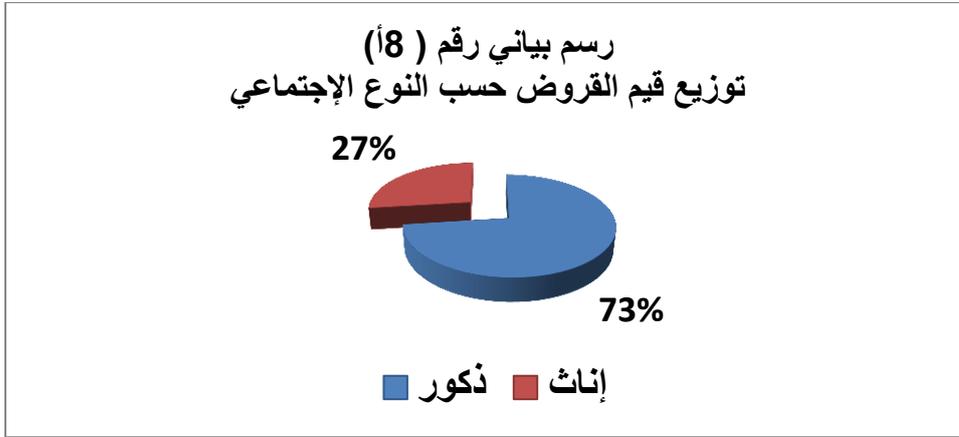
المجموع	أكثر من 40000 دينار		من (20001- 40000) دينار		من (10001- 20000) دينار		من (5001- 10000) دينار		أقل من (5000) دينار		الفرع	
	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد		
14142229	2255	368000	7	1475950	54	2147625	135	3235238	376	6915416	1683	اقليم الوسط
2141600	377	50000	1	72000	3	190000	11	555800	59	1273800	303	السلط
1496155	181	100000	2	376250	14	345500	22	152300	18	522105	125	الشونة الجنوبية
2497031	440	50000	1	152000	5	218600	14	627421	74	1449010	346	جنوب عمان
2810121	348	118000	2	505300	19	806425	48	453420	54	926976	225	الاغوار الوسطى
2387362	408	0	0	126600	5	334100	23	772867	92	1153795	288	مادبا
1180030	222	50000	1	100000	3	118000	8	142630	16	769400	194	الزرقاء
1629930	279	0	0	143800	5	135000	9	530800	63	820330	202	غرب عمان
13018583	2345	770000	11	753371	27	1282750	83	2490308	285	7722154	1939	اقليم الشمال
2136088	385	150000	1	60000	2	214000	15	517208	59	1194880	308	اريد
1251872	261	0	0	46000	2	47000	3	219200	25	939672	231	جرش
988902	226	0	0	50000	2	20000	1	89600	11	829302	212	الرمثا
3233321	494	475000	7	205871	7	422600	26	465600	52	1664250	402	المفرق
1267400	235	0	0	82500	3	247850	17	276050	32	661000	183	عجلون
1181050	250	0	0	30000	1	45000	3	250800	29	855250	217	لواء بني كتانه
1288100	252	0	0	30000	1	74000	5	442850	51	741250	195	لواء الكورة
1671850	242	145000	3	249000	9	212300	13	229000	26	836550	191	الاغوار الشمالية
9971080	1974	220000	3	511600	18	540900	36	1935964	226	6762616	1691	اقليم الجنوب
1822200	348	0	0	46400	2	104400	7	461500	53	1209900	286	الكرك
1281000	274	0	0	105000	3		0	68650	7	1107350	264	معان
1802214	350	65000	1	65000	2	234200	15	414714	48	1023300	284	الطفيلة
1158100	251	0	0	0	0	40700	3	351400	43	766000	205	المزار الجنوبي
1873816	340	155000	2	247500	9	41600	3	244400	27	1185316	299	غور الصفافي
601800	134	0	0	0	0	0	0	8300	1	593500	133	العقبة
1431950	277	0	0	47700	2	120000	8	387000	47	877250	220	لواء القصر
37131892	6574	1358000	21	2740921	99	3971275	254	7661510	887	21400186	5313	المجموع

## سابعاً توزيع القروض حسب النوع الاجتماعي.

يوضح الجدول رقم (9) أن نسبة الذكور الذين حصلوا على قروض من المؤسسة بلغت (66%) من إجمالي عدد المقترضين مقابل (34%) للإناث، حيث كانت نسبة الإناث (32%) في عام 2014، في حين بلغت قيمة القروض التي حصل عليها الذكور حوالي (27) مليون دينار بنسبة (73%) كما حصلت الإناث على حوالي (10) مليون دينار بنسبة (27%) من إجمالي قيمة القروض الممنوحة خلال عام 2015 حيث كانت نسبة الإناث (7.9) مليون دينار وبنسبة (23%) من إجمالي قيمة القروض الممنوحة خلال عام 2014.

هذا ويشير الرسم البياني رقم (أ8 ، ب8) إلى الأهمية النسبية لإجمالي القروض الممنوحة من

المؤسسة خلال عام 2015 موزعة حسب النوع الاجتماعي لقيم القروض وعدد المقترضين.



جدول رقم (9)

توزيع القروض حسب النوع الاجتماعي خلال عام (2015)

المجموع			إناث			ذكور			الفرع
دينار	سند	مقترض	دينار	سند	مقترض	دينار	سند	مقترض	
14142229	2255	2375	2586325	563	576	11555904	1692	1799	إقليم الوسط
2141600	377	380	414400	91	91	1727200	286	289	السلط
1496155	181	192	170750	37	37	1325405	144	155	الثبونة
2497031	440	441	620300	123	123	1876731	317	318	جنوب عمان
2810121	348	446	393500	86	99	2416621	262	347	الاغوار
2387362	408	411	385285	89	89	2002077	319	322	مادبا
1180030	222	226	345750	85	85	834280	137	141	الزرقاء
1629930	279	279	256340	52	52	1373590	227	227	غرب عمان
13018583	2345	2448	3213430	726	749	9805153	1619	1699	إقليم الشمال
2136088	385	397	555030	128	132	1581058	257	265	إربد
1251872	261	261	370550	90	90	881322	171	171	جرش
988902	226	230	424050	108	109	564852	118	121	الرمثا
3233321	494	509	649650	139	141	2583671	355	368	المفرق
1267400	235	244	301050	66	69	966350	169	175	عجلون
1181050	250	251	300800	75	76	880250	175	175	لواء بني كنانة
1288100	252	257	243700	59	59	1044400	193	198	لواء الكورة
1671850	242	299	368600	61	73	1303250	181	226	الاغوار
9971080	1974	2016	4225950	974	976	5745130	1000	1040	إقليم الجنوب
1822200	348	353	660300	153	153	1161900	195	200	الكرك
1281000	274	274	665900	156	156	615100	118	118	معان
1802214	350	350	587300	141	141	1214914	209	209	الطفيلة
1158100	251	269	370300	89	90	787800	162	179	المزار الجنوبي
1873816	340	352	867550	197	197	1006266	143	155	غور الصافي
601800	134	134	442700	98	98	159100	36	36	العقبة
1431950	277	284	631900	140	141	800050	137	143	لواء القصر
37131892	6574	6839	10025705	2263	2301	27106187	4311	4538	المجموع

## ثامناً: المراجعة الإسلامية.

### 1- صيغة الأمر بالشراء (المراجعة):

تقوم المؤسسة بإعتبارها فريق أول بتنفيذ وشراء ما يطلبه الأمر بالشراء (طالب التمويل) وعلى مسؤوليته بإعتباره فريق ثاني بالربح المنفق عليه عند الإبتداء بحيث تقوم هذه المؤسسة بتنفيذ هذه الخدمة أو المهام من خلال فريق ثالث بعد قيام المؤسسة بتوقيع إتفاقية معه ويتم الصرف للطرف الثالث حسب الأسس المتبعة.

### 2- الإستشارة الشرعية:

جميع طلبات التمويل يتم عرضها على سماحة المستشار الشرعي للمؤسسة لإجازتها حسب مقتضيات الشريعة الإسلامية.

### 3- إجراءات تنفيذ العقد:

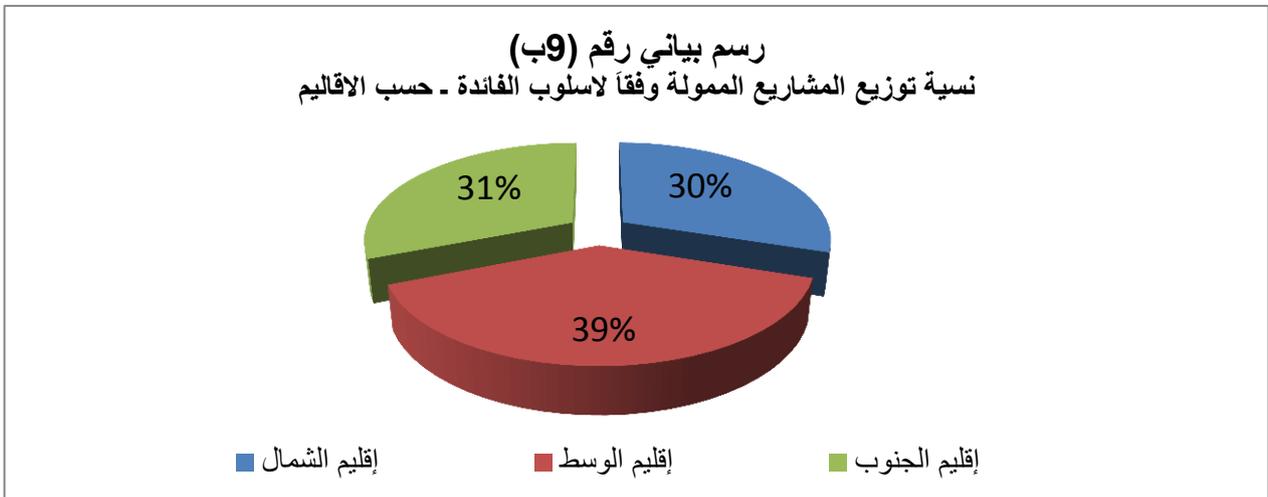
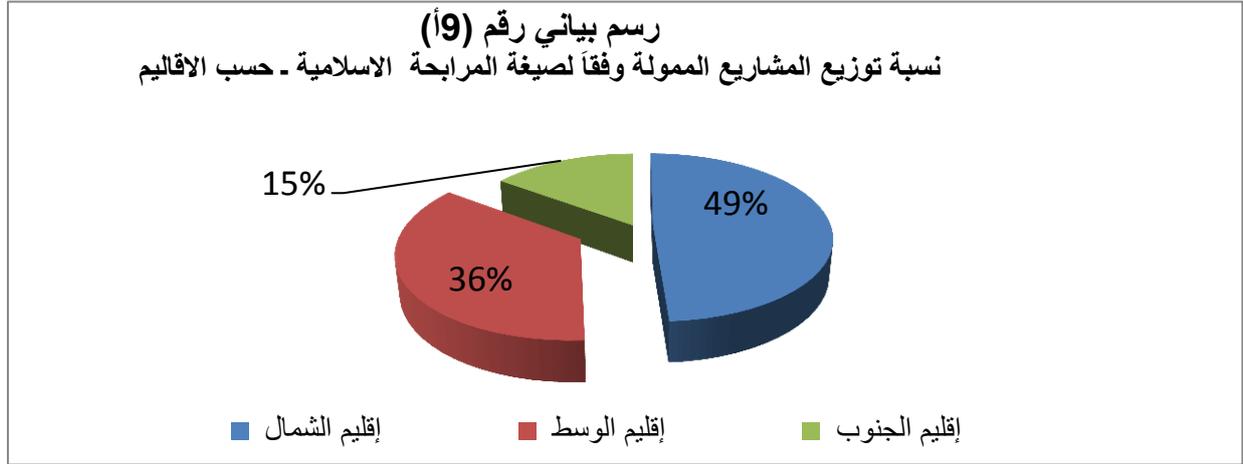
- إستكمال إجراءات تنفيذ الإتفاقية بين المؤسسة والمنفذ ومن ثم تسليمها لطالب التمويل وحسب الأصول.
- تنظيم عقد التمويل بعد إستكمال إجراءات حجز الضمانات المقدمة ( الأموال غير المنقولة) واحضار موافقة الحسم الشهري أو أية شروط أخرى وردت في موافقة طلب التمويل.

### 4- قيمة المراجعة واحتسابها:

- تحسب قيمة المراجعة حسب جداول معتمدة لدى فروع المؤسسة وحسب المعايير الرئيسية التالية:-
- قيمة التمويل. • أسلوب التسديد. • أجل التمويل. • الفئة المستهدفة.

توضح بيانات الجدول رقم (10) أن عدد المشاريع الممولة من المؤسسة وفقاً لصيغة المراجعة الإسلامية قد بلغ (1649) مشروعاً بقيمة نحو (10.2) مليون دينار، شكلت ما نسبته (27.6%) من قيمة التمويل الكلي للمزارعين خلال عام (2015).

هذا ويشير الرسم البياني رقم (9أ، 9ب) إلى الأهمية النسبية لإجمالي القروض الممنوحة من المؤسسة موزعة حسب الأقاليم والمنهج التمويلي خلال عام (2015)، حيث تركزت المشاريع الممولة وفقاً لصيغة المراجعة الإسلامية في إقليم الشمال بنسبة (49%) يليها إقليم الوسط بنسبة (36%)، وإقليم الجنوب بنسبة (15%)، في حين بلغت عدد المشاريع الممولة من المؤسسة وفقاً لأسلوب الفائدة (4925) مشروعاً بلغت قيمتها نحو (26.9) مليون دينار، وشكلت ما نسبته (72.4%) من قيمة التمويل الكلي للمزارعين خلال عام (2015)، حيث احتل إقليم الوسط الترتيب الأول من حيث حجم الإقراض بنسبة (39%) ثم إقليم الجنوب بنسبة (31%)، ثم إقليم الشمال بنسبة (30%).

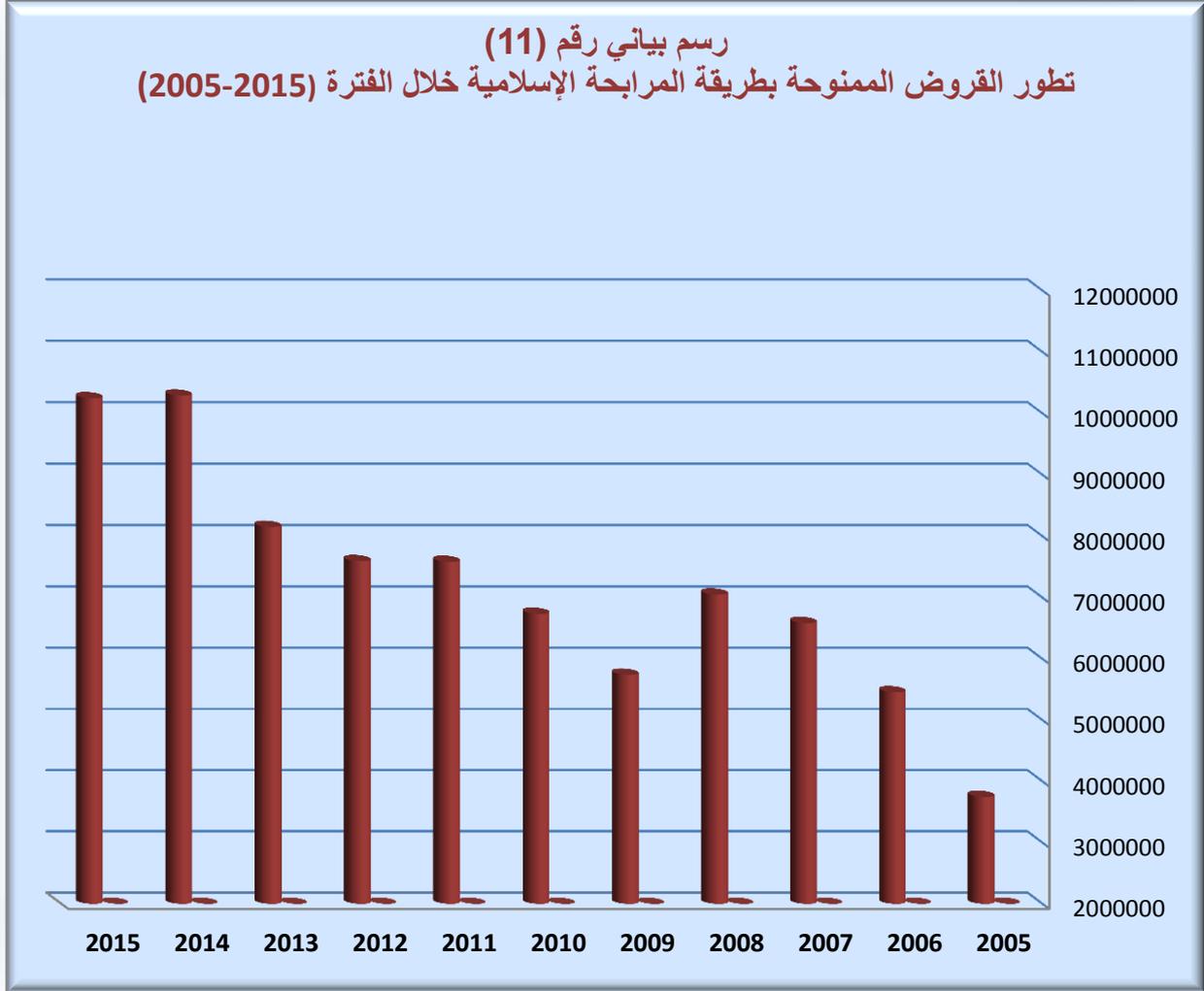


جدول رقم (10)

توزيع القروض الممنوحة موزعة حسب الفروع والمنهج التمويلي خلال عام (2015)

الإجمالي		قروض مرابحة		قروض فائدة		الفرع
قيمة بالدينار	سند	قيمة بالدينار	سند	قيمة بالدينار	سند	
14142229	2255	3650320	598	10491909	1657	إقليم الوسط
2141600	377	112000	14	2029600	363	السلط
1496155	181	124000	9	1372155	172	الشونة الجنوبية
2497031	440	984060	171	1512971	269	جنوب عمان
2810121	348	48500	5	2761621	343	الاغوار الوسطى
2387362	408	1061310	153	1326052	255	مادبا
1180030	222	977250	202	202780	20	الزرقاء
1629930	279	343200	44	1286730	235	غرب عمان
13018583	2345	5030141	791	7988442	1554	إقليم الشمال
2136088	385	974270	129	1161818	256	اريد
1251872	261	194700	28	1057172	233	جرش
988902	226	178900	31	810002	195	الرمثا
3233321	494	1161271	143	2072050	351	المفرق
1267400	235	1023350	187	244050	48	عجلون
1181050	250	196050	42	985000	208	لواء بني كنانة
1288100	252	1154600	219	133500	33	لواء الكورة
1671850	242	147000	12	1524850	230	الاغوار الشمالية
9971080	1974	1566350	260	8404730	1714	إقليم الجنوب
1822200	348	325300	52	1496900	296	الكرك
1281000	274	20850	6	1260150	268	معان
1802214	350	562800	94	1239414	256	الطفيلة
1158100	251	369400	80	788700	171	المزار الجنوبي
1873816	340	155000	2	1718816	338	خور الصافي
601800	134	0	0	601800	134	العقبة
1431950	277	133000	26	1298950	251	لواء القصر
37131892	6574	10246811	1649	26885081	4925	المجموع

يشير الرسم البياني رقم (11) تطور القروض الممنوحة من المؤسسة موزعة حسب منهج المراجعة الإسلامية خلال الفترة (2005-2015).



وتوضح بيانات الجدول رقم (11) قيمة وأعداد القروض الممنوحة خلال عام (2015) موزعة حسب أشهر العام، في حين يشير الجدول رقم (12) إلى تطور قروض المؤسسة الممنوحة خلال الفترة (2005-2015).

### جدول رقم (11)

#### توزيع القروض الممنوحة حسب الأشهر خلال عام (2015)

الأهمية النسبية	قيمة القروض بالدينار	عدد القروض	البيان
1.23%	458045	93	كانون ثاني
9.42%	3498617	639	شباط
11.87%	4407383	752	آذار
10.97%	4071409	762	نيسان
11.40%	4232450	715	ايار
10.39%	3859410	682	حزيران
7.14%	2649770	474	تموز
7.54%	2797910	522	آب
9.24%	3429266	626	أيلول
9.60%	3565330	600	تشرين الأول
8.54%	3170942	540	تشرين الثاني
2.67%	991360	169	كانون الأول
100.00%	37131892	6574	المجموع

جدول رقم (12)

تطور أعداد وقيمة القروض الممنوحة من المؤسسة خلال الفترة (2001-2015)

الإجمالي		القروض التشغيلية		القروض الإنمائية		البيان
قيمة القروض (دينار)	عدد القروض	قيمة القروض (دينار)	عدد القروض	قيمة القروض (دينار)	عدد القروض	
13376951	4166	1107087	206	12269864	3960	2001
17199522	4669	4314939	1374	12884583	3295	2002
13206155	3854	1612745	444	11593410	3410	2003
10991096	3761	997500	299	9993596	3462	2004
16266946	4462	1806235	510	14460711	3952	2005
19387065	4809	1874850	560	17512215	4249	2006
20777039	5038	2086406	503	18690633	4535	2007
25488470	5130	3074660	719	22413810	4411	2008
24930487	4748	2028225	530	22902262	4218	2009
24082721	5268	3231450	687	20851271	4581	2010
28613085	5321	3446500	613	25166585	4708	2011
25301864	4967	3133950	560	22167914	4407	2012
29181002	5571	3776470	659	25404532	4912	2013
34549276	6194	5248550	809	29241726	5385	2014
37131892	6574	4797340	774	32334552	5800	2015

## النشاط التحصيلي للمؤسسة عام (2015)

تشير بيانات الجدول رقم (13) إلى أن إجمالي تحصيلات المؤسسة خلال عام 2015 قد

بلغت (38.9) مليون دينار، منها (10.8) مليون دينار تحصيل قروض مرابحة إسلاميه .

بلغت نسبة التحصيلات الإجمالية من القيمة المستهدفة لهذا العام ( 85%) .

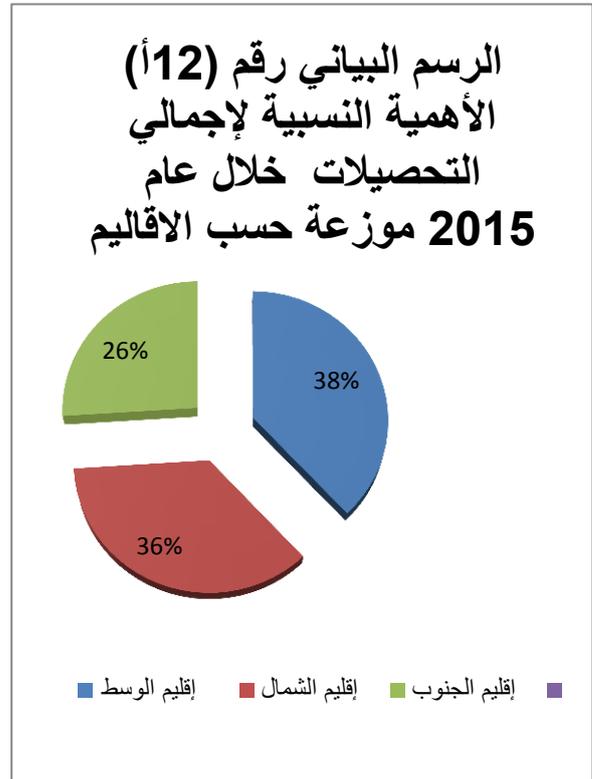
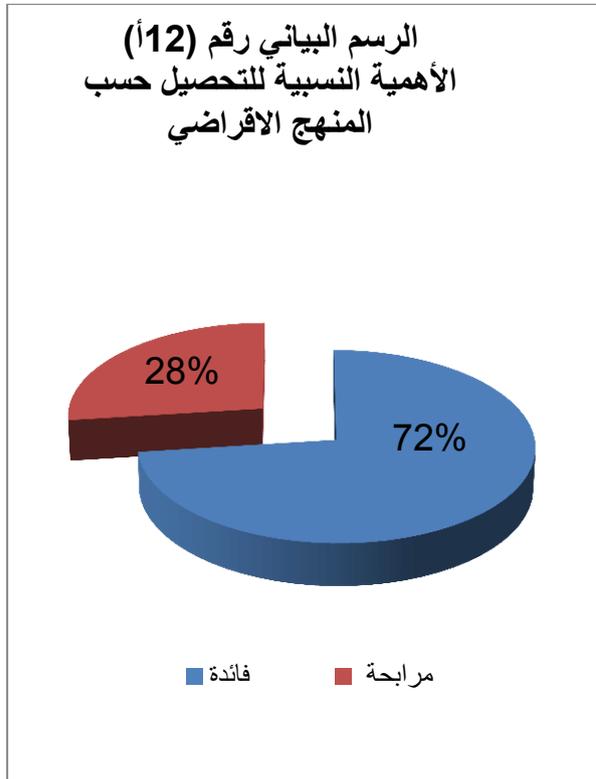
في حين بلغت قيمة تحصيلات إقليم الوسط والشمال والجنوب نحو (14.9) و(13.8)

و(10.2) مليون دينار، وشكلت ما نسبته (38%) و (36%) و (26%) من إجمالي قيمة تحصيلات

المؤسسة لعام 2015 على التوالي.

هذا ويشير الرسم البياني رقم (12 أ ، 12ب) إلى الأهمية النسبية لإجمالي التحصيلات خلال

عام 2015 موزعة حسب الأقاليم ومنهج الاقراض.



جدول رقم (13)

إجمالي المبالغ المحصلة من القروض خلال عام (2015)

الإجمالي	مرايحة	طويل الأجل	متوسط الأجل	قصير الأجل	موسمي	الفرع
14865456	3534846	396736	10197454	223836	512584	إقليم الوسط
2149484	121252	112275	1863913	43831	8213	السلط
1709371	66807	46330	1582288	0	13946	الشونة الجنوبية
2836379	852199	53962	1817525	49268	63425	جنوب عمان
2255234	85660	5550	2010276	0	153749	الاغوار الوسطى
2969690	886052	120069	1850377	42998	70194	مادبا
1215674	962326	10704	204866	5039	32739	الزرقاء
1729624	560550	47846	868209	82700	170318	غرب عمان
13831152	5533822	388018	7298728	58001	552583	إقليم الشمال
2112084	983441	61912	1034377	9658	22696	اريد
1221218	299045	77972	839272	2079	2850	جرش
876240	122120	12905	721410	16290	3514	الرمثا
3003875	1009653	140133	1758473	12496	83120	المفرق
1526716	1113448	66765	329525	16978	0	عجلون
1402892	400508	22183	965210	0	14992	لواء بني كنانة
1565146	1415421	0	149725	0	0	لواء الكورة
2122981	190186	6148	1500736	500	425411	الاغوار الشمالية
10195254	1699788	86320	7853594	23606	531946	إقليم الجنوب
2244431	448253	20542	1720203	2478	52955	الكرك
1081101	108461	6940	881568	3500	80631	معان
1772675	554016	11811	1136485	1421	68942	الطفيلة
1230597	289604	13927	793095	234	133738	المزار الجنوبي
1580533	3207	0	1515613	300	61413	غور الصافي
536400	47861	1280	470682	8548	8028	العقبة
1749517	248386	31820	1335948	7125	126239	لواء القصر
38891862	10768456	871074	25349776	305443	1597113	المجموع

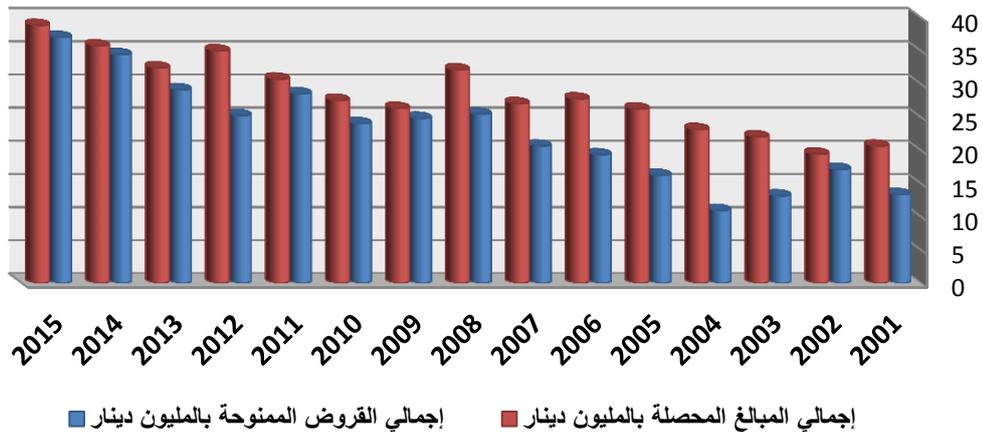
وتوضح بيانات الجدول رقم (14) والرسم البياني رقم (13) تطور قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة والمبالغ المحصلة من المقترضين خلال الفترة (2001-2015).

جدول رقم (14)

توزيع القروض الممنوحة من المؤسسة والمحصلة من المقترضين خلال الفترة (2001-2015)

السنة	إجمالي القروض الممنوحة بالمليون دينار	إجمالي المبالغ المحصلة بالمليون دينار
2001	13.4	20.7
2002	17.2	19.5
2003	13.2	22.1
2004	11	23.2
2005	16.3	26.3
2006	19.4	27.8
2007	20.7	27.1
2008	25.5	32.2
2009	24.9	26.4
2010	24.1	27.6
2011	28.6	30.8
2012	25.3	35.06
2013	29.2	32.5
2014	34.5	35.8
2015	37.1	38.9

رسم بياني رقم (13)  
تطور قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة والمحصلة من المقترضين خلال الفترة (2001-2015)



## إنجازات المشاريع الموجهة بالمؤسسة في عام (2015)

### أولاً: مشروع الفقر والبطالة :

بناءً على قرار مجلس الإدارة المؤرخ في 2014/3/31 والمتضمن تخصيص مبلغ (50) مليون دينار لتمويل أنشطة مشروع القروض الصغيرة المخصصة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة للأعوام (2014-2020) والتركيز على توجيه هذه البرامج لمناطق البادية الأردنية بشكل خاص ومن ضمنها تخصيص مبلغ مليون دينار من ضمن هذه المخصصات لمشاريع تربية الإبل.

وبناءً عليه تم البدء بتنفيذ التعليمات التالية:

- 1- الاستمرار بمنح القروض المخصصة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة لكافة الفروع علماً بأنه تم زيادة مخصصات المشروع بمبلغ مليون دينار لعام (2015) ليصبح إجمالي المبلغ (7) مليون دينار يتم توزيعها على الأقاليم كالتالي :

الأقاليم	النسبة من إجمالي المخصص	المبلغ المخصص / مليون دينار أردني
إقليم الشمال	30%	2.1
إقليم الوسط	30%	2.1
إقليم الجنوب	40%	2.8
الإجمالي	100%	7

- 2- بناءً على ماورد أعلاه تم البدء بالقروض الخاصة بشراء وتربية الإبل من ضمن المشروع بسقف أعلى مقداره (5000) دينار للقروض الواحد.

### أهداف المشروع :

1. المساهمة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة في الريف والبادية الأردنية.
2. المساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متوازنة في كافة مناطق المملكة.
3. زيادة الدخل ورفع المستوى المعيشي والغذائي للأسر الريفية.
4. زيادة مشاركة المرأة في التنمية الزراعية، وتحفيزها على العمل في القطاع الزراعي.
5. توفير فرص عمل جديدة لخريجي الجامعات والمعاهد ومراكز التدريب الوطنية.

## مجالات الاستثمار :

يركز هذا المشروع على منح القروض الزراعية والريفية ذات الإنتاجية السريعة في مجالات تربية الأغنام بحد أعلى (20) رأس، تربية 1-2 رأس من الأبقار الحلوب، حفر آبار ماء الجمع سعة 50م 3 لخدمة المشاريع الزراعية، تربية الدواجن والطيور الداجنة بكافة أنواعها وبأعداد مناسبة، تربية الأرانب، تصنيع الألبان ومشتقاتها (ألبان، جميد، سمن /.....الخ) في وحدات صغيرة وصناعة المخلات، تربية النحل لعدد من 10-20 خلية، إنشاء المشاتل والبساتين وزراعة النباتات الطبية والعطرية، إنشاء وحدات أزهار القطف ضمن البيوت البلاستيكية، تمويل شراء الأدوات الزراعية المختلفة، بالإضافة الى التركيز على توجيه هذا البرنامج لمناطق البادية الاردنية بشكل خاص ومن ضمنها تخصيص مبلغ مليون دينار من ضمن هذه المخصصات لمشاريع تربية الإبل.

## معايير التأهيل للاستفادة من المشروع :

- 1- أن تكون الأسرة مقيمة في ارض المشروع أو بنفس القرية التي تتبع إليها ارض المشروع
- 2- أن يوفر المشروع فرص عمل جديدة.
- 3- تعطى الأولوية للأفراد غير المستفيدين من قروض المؤسسة.
- 4- تعطى الأولوية للأسر الريفية التي تعيلها وتشرف عليها المرأة الريفية.

## حجم القرض واجله :

الحد الأقصى لهذه القروض (5000) دينار وكذلك بالنسبة لقروض تربية الإبل فحدها الأقصى (5000) دينار، وهي قروض متوسطة الأجل حدها الأقصى (5) سنوات.

## نسبة الفائدة :

حرصاً على دعم الفئات المستهدفة من هذا المشروع تستوفى فائدة مخفضة وبسيطة مقدارها (5%) أو ما يعادلها وفقاً للمرابحة الإسلامية على القروض الممنوحة من خلال هذا المشروع وهي أقل من سعر الفائدة أو المرابحة المعمول بها في المؤسسة.

## الضمانات :

حرصت المؤسسة على قبول بدائل للضمانات الاعتيادية المعمول بها، مثل الكفالات العدلية من اجل تمكين الأسر الفقيرة والفئات العاطلة عن العمل للاستفادة من هذا المشروع سيما وان هذه الفئة لا يتوافر لدى معظمها أموال غير منقولة (كالأراضي والعقارات).

بلغ إجمالي القروض الممنوحة لعام (2015) حوالي (7.5) مليون دينار إستفاد منها (1757) مقترض.

## ثانياً: مشروع إدارة المصادر الزراعية لمحافظة الكرك والطفيلة ومعان

### (المرحلة الثانية):

هذا المشروع ممول من الصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد) وخزينة المملكة الأردنية الهاشمية ومساهمة المستفيدين، حيث تم توقيع اتفاقية القرض بين الحكومة الأردنية والصندوق الدولي بتاريخ 2005/2/2 بقيمة (7.600.000) وحدة سحب خاصة (SDR) واتفاقية إعادة الإقراض بين الحكومة والمؤسسة بتاريخ 2005/8/24 حيث خصص للمؤسسة مبلغ (1.110.000) وحدة سحب خاصة (SDR) كما حصلت المؤسسة على منحة بقيمة (280) ألف وحدة سحب خاصة (SDR) لمساعدتها في تطوير أعمالها، ويهدف المشروع إلى تحسين الأمن الغذائي والمائي ورفع مستويات الدخل للفئة المستهدفة، وتمكين النوع الاجتماعي من خلال زيادة مشاركة المرأة وإدارة مصادر التربة والمياه للمحافظة على الموارد الإنتاجية .

وتقوم وزارة الزراعة بتنفيذ هذا المشروع على مختلف مراحله بالمشاركة مع المؤسسة من خلال تقديم قروض زراعية مدرة للدخل، وبعدها أقصى (5000) دينار لتحسين وضعهم الاجتماعي والاقتصادي في محافظات الكرك والطفيلة ومعان .

وبلغ إجمالي القروض لعام (2015) حوالي (242550) دينار إستفاد منها (62) مقترض.

## ثالثاً: مشروع القرى الصحية:

نفذت وزارة الصحة ومنظمة الصحة العالمية مشروع القرى الصحية منذ عام 1996 بهدف تعزيز مبادئ الرعاية الصحية الأولية بين سكان هذه القرى، ويشتمل هذا المشروع على عدة أهداف من ضمنها تنمية الموارد الاقتصادية والاجتماعية في تلك القرى وذلك كمدخل لتحسين الظروف الصحية للمواطنين، حيث قامت مؤسسة الإقراض الزراعي ووزارة الصحة بتوقيع اتفاقية المشروع بتاريخ 2002/4/11 ومدتها ثلاث سنوات وكانت تتجدد الاتفاقية كل ثلاث سنوات و تم تجديدها عام 2014 ولمدة خمس سنوات، لتمويل مشروعات فردية وجماعية لمنتفعي القرى الصحية الذين يتم ترشيحهم وتأهيلهم من قبل إدارة المشروع في وزارة الصحة بالتنسيق مع المؤسسة للقرى المشمولة بالمشروع، حيث تم منح القروض للمنتفعين في (33) قرية صحية مشمولة وهي (المضري، بيوضة الشرقية، بيوضة الشمالية، قصب، جريش، سلحوب، غرناطة، مكاور، الطوال الجنوبي، أبو الزيغان، داميا، الحلابات، الحرش، أذرح، الجهير، المقارعية، الغوارة، الهونة، الروضة، الحلابات، الجزازة، المنصورة الشرقية، ايل، الزبيرية، الزمالية، مجرا، راجب، أبو بنا، رحمة، الشيخ حسين، عيمة، البسطة، الفرذخ، كفر كيفا) علماً بأن هذا المشروع يهدف إلى تحسين نوعية حياة المواطنين والمساهمة في حل مشكلتي الفقر والبطالة عن طريق منح قروض مدرة للدخل بدون فائدة، ويسقف أعلى (1500) للقروض الفردية، و(3000) دينار للقروض الجماعية، مثل مشاريع تربية الأغنام والماعز والأبقار وتسمين العجول وإنشاء مشاتل الأشجار المثمرة وإنشاء أنوال نسيج البسط والسجاد والتصنيع الزراعي.

وبلغ إجمالي القروض لعام (2015) حوالي (86850) دينار إستفاد منها (58) مقترض.

## رابعاً : مشروع الهيئة الهاشمية للمصابين العسكريين :

تم بدء العمل بهذا المشروع من خلال توقيع اتفاقية تعاون ما بين مؤسسة الإقراض الزراعي والهيئة الهاشمية للمصابين العسكريين لتمويل المشروعات الفردية والجماعية لأعضاء الجمعية بتاريخ 2001/11/1، حيث تم تجديد الاتفاقية بتاريخ 2013/7/4 ولمدة خمس سنوات، ويهدف المشروع إلى تحسين أوضاعهم المعيشية عن طريق تنويع مصادر دخلهم من خلال منح القروض بسعر مرابحة تفضيلي يقل (1%) عن أسعار المرابحة المعمول بها في المؤسسة، حيث تم تخصيص مبلغ (75) ألف دينار لعام 2015 لمنتفعي الهيئة ويركز المشروع على منح القروض الزراعية ذات الإنتاجية السريعة في مجالات تربية الماعز والأبقار الحلوب وتسمين العجول وتربية الحيوانات الداجنة والنحل، وتصنيع الألبان

ومشتقاتها والمنتجات الغذائية الأخرى ، وإنتاج الأزهار واشتال الخضار والفواكه والزينة، وبعض الأعمال الريفية كتصنيع الجلود وصوف الحيوانات لإنتاج الجواعد ونسج البسط .

ويبلغ الحد الاعلى لهذه القروض (5000) دينار.

ويبلغ إجمالي القروض لعام (2015) حوالي (29500) دينار إستفاد منها (7) مقترضين.

### خامساً: مشروع تمويل المهندسين الزراعيين :

انطلاقاً من حرص المؤسسة في تنفيذ توجهات الحكومة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة قامت المؤسسة بتوقيع اتفاقية تعاون مع نقابة المهندسين الزراعيين بتاريخ 2012/1/4 لمدة خمس سنوات، لتمويل المشروعات الزراعية الفردية لأعضاء النقابة من المهندسين والمهندسات الزراعيين العاطلين عن العمل، حيث كانت الأولوية للخريجين الجدد، بهدف تحسين أوضاعهم المعيشية عن طريق تمويل المشاريع المدرة للدخل، وذات القدرة على تحقيق مردود مالي سريع بنظام المرابحة الإسلامية بسعر مرابحة تفضيلي وبسقف أعلى (10000) دينار مثل مشاريع تربية الأغنام والأبقار الحلوب وتسمين الخراف والعجول وتربية الطيور الداجنة والأرانب والأسماك والنحل وتصنيع الألبان ومشتقاتها، وإنتاج الأزهار واشتال الخضار والفواكه وإنتاج المشاتل والحدائق المنزلية وزراعة النباتات الطبية والعطرية وحفر آبار الجمع وشراء المعدات والمكائن والأدوات الزراعية.

ويبلغ إجمالي القروض لعام (2015) حوالي (127000) دينار إستفاد منها (16) مقترضين.

### سادساً: مشروع مساعدة الناجين من الألغام ومخلفات الحروب.

بدأ العمل بهذا المشروع من خلال إتفاقية التعاون مابين مؤسسة الإقراض الزراعي والهيئة الوطنية لإزالة الألغام وإعادة التأهيل ، بهدف تحسين أوضاع المنتفعين (مصابي الألغام ومخلفات الحروب ) ولمدة خمسة سنوات إعتباراً من تاريخ (2011/7/5) وتم تعديل الاتفاقية في 2013/2/26.

ويتم إختيار المقترضين من قبل إدارة المشروع في الهيئة بالتنسيق مع المؤسسة وبراعى في تقديم هذه القروض للمنتفعين قدراتهم الجسديه وتوفر العمالة الأسرية بحيث تتناسب مع نوع المشروع الممول ، وقيمة الحد الأعلى لهذه القروض (2000) دينار ولمدة (60) شهر وبدون فوائد .

أما الغايات التي يمولها المشروع فتشمل تربية الأغنام , تربية الأبقار وتسمين العجول, تربية النحل, تربية الأرناب والدواجن المنزلية, زراعة الأعشاب والنباتات الطبية والعطرية ,إنشاء وحدات إنتاج أشتال ونباتات الزينة وأشتال الأشجار المثمرة , التصنيع الغذائي، وأية أعمال أخرى يتم بحثها من خلال لجنة التنسيق وبما لا يتعارض مع قوانين وأنظمة الهيئة.

وبلغ إجمالي القروض لعام (2015) حوالي (29500) دينار استفاد منها (15) مقترض.

## سابعاً: مشاريع الطاقة الشمسية وأنظمتها لإنتاج الطاقة الكهربائية ضمن مجالات الإستثمار الزراعي .

تمشيا" مع توجهات الحكومة في رفع كفاءة استخدام الموارد الطبيعية بشكل عام والطاقة الشمسية النظيفة بشكل خاص ولغايات خفض فاتورة الطاقة على المستوى الوطني وبالذات القطاع الزراعي فقد اتخذ مجلس إدارة المؤسسة القرار رقم (11447) تاريخ 2014\1\16 ليشمل مشاريع الطاقة الشمسية وأنظمتها لإنتاج الطاقة الكهربائية ضمن مجالات الإستثمار الزراعي التي تقوم المؤسسة بتمويلها وعلى النحو التالي:

- 1- إقتصار التمويل على مشروعات ضخ المياه في مناطق الزراعات المرورية.
  - 2- على طالب التمويل تقديم دراسة فنية ومالية من الجهة المنفذه وإحضار الموافقات اللازمة من الجهات المعنية .
  - 3- يكون سقف التمويل للمشاريع التي تعتمد على المحروقات في ضخ المياه (20) ألف دينار .
  - 4- يكون سقف التمويل للمشاريع التي تعتمد على الطاقة الكهربائية أصلا في ضخ المياه (30) ألف دينار .
  - 5- إعتبار هذه القروض متوسطة الأجل ولمدة لا تزيد عن ثماني سنوات ونسبة فائدة مخفضة بمقدار (2%) أو مايعادلها في نظام المرابحة الإسلامية عن جدول أسعار الفائدة والمرابحة المعمول بها حاليا في المؤسسة بغض النظر عن قيمة القرض .
- وبلغ إجمالي القروض لعام (2015) حوالي (36000) دينار استفاد منها (2) مقترض.

## ثامناً: مشروع زراعة النخيل:

إنطلاقاً من حرص المؤسسة على دعم زراعة النخيل يقدم مشروع زراعة النخيل قروض بفوائد مخفضة بمقدار (2%) أو ما يعادلها في المربحة الإسلامية عن جدول أسعار الفائدة والمربحة المعمول بها حالياً في المؤسسة وذلك إعتباراً من 2014/7/1 .

وبلغ إجمالي القروض لعام (2015) حوالي ( 295000 ) دينار إستفاد منها ( 10 ) مقترض.

## تاسعاً: مشاريع الزراعات المحمية ضمن المناطق المروية بمصدر مياه

دائم .

إنطلاقاً من حرص المؤسسة على الإستمرار في دعم الزراعات المحمية ولغايات تخفيض الضغط على المصادر المائية وترشيد استهلاكها للأغراض الزراعية وتشجيع المزارعين على إستخدام الأساليب الحديثة للإنتاج تقدم المؤسسة قروض بفائدة مخفضة بمقدار (2%) أو ما يعادلها في المربحة الإسلامية عن جدول أسعار الفائدة والمربحة المعمول بها حالياً في المؤسسة وذلك إعتباراً من 2014/7/1 .

وبلغ إجمالي القروض لعام (2015) حوالي (244000) دينار إستفاد منها (14) مقترضين.

## عاشراً: مشروع التسميد بالري :

نفذت مؤسسة الاقراض الزراعي و المركز الوطني للبحث والارشاد الزراعي مشروع التسميد بالري من خلال توقيع اتفاقية تعاون ما بين المؤسسة و المركز الوطني للبحث والارشاد الزراعي نهاية عام 2011 ولمدة (5) سنوات وذلك لتمويل المشاريع الزراعية للتوفير في كميات مياه الري والاسمدة الكيماوية المضافة والمحافظة على البيئه و تحسين الانتاج الزراعي من حيث النوع والكمية، وذلك من خلال رفع كفاءة استخدام مياه الري والاسمدة، حيث سيتم العمل على تأهيل وتدريب المزارعين في مجال الاستخدام الأمثل لمياه الري والأسمدة على مستوى المزرعة.

وتعتبر تقنية التسميد بالري من الطرق الحديثة في إضافة الأسمدة الكيماوية، وذلك من خلال حقن الأسمدة بواسطة الحاقيات السماوية مباشرة في خطوط الري للوصول إلى مستوى مثالي من الرطوبة وتركيز ثابت للعناصر الغذائية في منطقة الجذور، حيث يتم التحكم بتركيز العنصر الغذائي في مياه الري

حسب نوع المحصول، تمتاز هذه التقنية في أنها تعمل على رفع كفاءة استخدام الأسمدة الكيماوية من خلال زيادة جاهزية العناصر الغذائية للمحصول و تقليل فقد هذه الأسمدة نتيجة الغسل والتطاير، بالإضافة الى المرونة في توقيت استعمال الأسمدة والتقليل من التلوث البيئي وخاصة المياه الجوفية نتيجة لإضافتها وفقا للإحتياجات الفعلية للمحصول، و كذلك تعمل هذه التقنية على رفع كفاءة استعمال مياه الري من خلال الإدارة الجيدة لنظام الري، والذي يؤدي بمجمله الى زيادة الإنتاج الزراعي وتحسين نوعيته. مدة المشروع أربع سنوات (2011-2014).

## أهداف المشروع:

من أهم التحديات التي تواجه الزراعة المروية في المملكة شح المصادر المائية وتدني نوعيتها، وانخفاض كفاءة استعمال مياه الري و الأسمدة، وكذلك إرتفاع كلفة تطبيق التقنيات الحديثة في إدارة مياه الري و الأسمدة، والتأثير السلبي على البيئة نتيجة الاستخدام غير الحكيم لهذه الأسمدة، بالإضافة الى تدني الوعي البيئي لدى المزارعين وأهمية استخدام التقنيات الحديثة في إدارة مياه الري و الأسمدة، ونظرا لما تمتاز به تقنية التسميد بالري فقد جاء انطلاق هذا المشروع الذي يهدف الى التوفير في كميات مياه الري والاسمدة الكيماوية المضافة والمحافظة على البيئه ومن المتوقع توفير 30 % من كميات الاسمدة و 20% من كميات مياه الري المضافة و تحسين الانتاج الزراعي من حيث النوع والكمية، وذلك من خلال رفع كفاءة استخدام مياه الري والاسمدة، حيث سيتم العمل على تأهيل وتدريب المزارعين في مجال الاستخدام الامثل لمياه الري والاسمدة على مستوى المزرعة.

## المناطق و الفئات المستهدفة:

مناطق الزراعات المروية في مختلف مناطق المملكة بحيازات لاتقل عن (5) دونمات.

## قيمة القرض:

حسب مساحة الحيازة الزراعية وتبلغ في حدها الاقصى خمسة آلاف دينار اردني معفى من الفوائد والتي يتحملها المركز الوطني.

علما بأن إجمالي القروض للمشروع خلال عام 2015 بلغت (833300) دينار استفاد منها (171) مقترض.

ويشير الجدول رقم (14) إلى قيمة القروض لكل مشروع خلال عام (2015) حيث بلغ إجمالي عدد المستفيدين من القروض المتخصصة حوالي ( 2117 ) مقترض وبقيمة حوالي ( 9.5 ) مليون دينار .

#### جدول رقم (14)

#### ملخص لبرامج الإقراض الموجهة التي تنفذها المؤسسة للعام (2015)

المشروع	عدد المستفيدين	قيمة القروض بالدينار
مشروع القروض الصغيرة في الريف والبادية الاردنية	1757	7549150
إدارة المصاد الزراعية المرحلة الثانية	62	242550
القرى الصحية	58	86850
الهيئة الهاشميه للمصابين العسكريين	7	29500
مشروع مساعدة الناجين من الألغام	15	29500
تمويل المهندسين الزراعيين	16	127000
إستخدام الطاقة الشمسية لإنتاج الطاقة الكهربائية	2	36000
مشروع زراعة النخيل	10	295000
مشاريع البيوت البلاستيكية	14	244000
مشروع التسميد بالري	171	833300
قروض الجمعيات التعاونية الزراعية (مرايحة)	1	17000
زراعة الأعلاف	1	5000
مشروع المحاصيل الحقلية	3	9500
<b>المجموع</b>	<b>2117</b>	<b>9504350</b>

جدول رقم (15)

ملخص لبرامج الإقراض الموجهة التي تنفذها المؤسسة منذ بداية المشروع ولغاية  
(2015/12/31)

قيمة القروض بالدينار	عدد المستفيدين	المشروع
56097620	19558	مشروع القروض الصغيرة في الريف والبادية الاردنية منذ عام 2004
3590840	1668	مشروع إدارة المصاد الزراعية في محافظات الكرك والطفيلة ومعان وبالتعاون مع وزارة الزراعة (المرحلتين الأولى و الثانية) منذ عام (2005)
3380428	1407	مشروع تطوير المصادر الزراعية لحوض نهر اليرموك بالتعاون مع وزارة الزراعة منذ عام (2001) تم تنفيذه بالكامل
646178	532	القرى الصحية بالتعاون مع وزارة الصحة منذ عام (2002)
408250	113	الهيئة الهاشميه للمصابين العسكريين منذ عام (2001)
123450	62	مشروع مساعدة الناجين من الألغام بالتعاون مع الهيئة الوطنية لإزالة الألغام وإعادة التأهيل منذ عام (2012)
595150	96	تمويل المهندسين الزراعيين بالتعاون مع نقابة المهندسين منذ عام (2006)
15000000	841	مشاريع الزراعات المحمية (منذ عام 2008) تم تنفيذه بالكامل
3676650	509	مشروع التسميد بالري بالتعاون مع المركز الوطني للبحث والإرشاد الزراعي منذ عام (2012)
83518566	24786	المجموع

## أرصدة القروض القائمة على المزارعين في نهاية عام 2015

تشير بيانات الجدول رقم (16) إلى توزيع أرصدة القروض القائمة على المزارعين حسب فئات

القروض الممنوحة، حيث بلغ إجمالي الأرصدة في نهاية العام (112378621) دينار تشمل

(137085) قرض زراعي قائم.

جدول رقم (16)

أرصدة القروض القائمة على المزارعين موزعة حسب فئات القروض في نهاية عام (2015)

المجموع			أكثر من (20000)		من (20000-10001)		من (10000-5001)		أقل من (5000)		الفرع
أرصدة القروض	إجمالي القروض	سند	أرصدة القروض	إجمالي القروض	أرصدة القروض	إجمالي القروض	أرصدة القروض	إجمالي القروض	أرصدة القروض	إجمالي القروض	
44940284	212718294	46729	8326406	34124265	7642048	29309433	10690521	39032585	18281309	102300893	إقليم الوسط
6042048	34836938	8552	514793	2637387	754940	4375054	1429036	7951118	3343279	19873379	السلط
6264875	22148802	3921	2574064	7727391	1231064	3566646	1018397	3520577	1441350	7334188	الشونة الجنوبية
7878668	42320741	8621	1005479	8937001	897143	5012895	2119294	9430030	3856752	18940815	جنوب عمان
8993854	32798015	6018	2635332	8061424	2575440	6990815	1653930	6308992	2129152	11436784	الاغوار الوسطى
8120599	38919967	9824	602197	1859373	1241872	4529797	2501563	10157006	3774967	22373791	مادبا
3292704	17630546	3977	511194	2964447	364633	1692375	474195	2945845	1942682	10027879	الزرقاء
4347536	24063285	5816	483347	1937242	576956	3141851	1494106	6670135	1793127	12314057	غرب عمان
38016633	184241402	50664	5889390	21856454	4391842	18421799	8113793	35825040	19621608	108138109	إقليم الشمال
5163169	27369141	7942	488787	1761917	578911	2462469	1399024	5826341	2696447	17318414	اريد
3374822	18213407	5688	171564	1360355	300216	1719336	589122	3302203	2313920	11831513	جرش
2860638	12610191	4294	90759	444400	100298	522858	349766	1766728	2319815	9876205	الرمثا
10254605	45253062	9058	2958188	11113332	1138579	5270815	1893762	7985698	4264076	20883217	المفرق
4205594	22760305	6686	393350	1294100	1012750	2942261	1054135	4972428	1745359	13551516	عجلون
3912651	19610630	6971	522305	1484500	190526	1078781	738230	3446009	2461590	13601340	لواء بني كنانة
3896399	16226032	4773	338722	881500	325340	1108750	1139326	3569448	2093011	10666334	لواء الكورة
4348755	22198634	5252	925715	3516350	745222	3316529	950428	4956185	1727390	10409570	الاغوار الشمالية
29421704	128560482	39692	2525252	7713903	2056095	10104034	6992288	24716283	17145337	86026262	إقليم الجنوب
6650118	30998395	8875	249075	1117269	702732	2655563	2193872	8053164	3504439	19172399	العرك
3227299	15378141	4915	642984	1561811	235008	1041587	262841	1637167	2086466	11137576	معان
4945560	21188172	7476	232048	712871	476683	1532915	1322589	3682078	2914240	15260308	الطفيلة
3059330	12885552	3834	53558	217000	305937	1006834	966931	3222152	1732904	8439566	المزار الجنوبي
5521063	19422683	6243	1198326	3126679	621297	1962220	748268	2015685	2953172	12318099	غور الصافي
1412101	6899112	2415	11357	493331	14683	162350	55417	405600	1330644	5837831	العقبة
4606233	21788427	5934	137904	484942	402487	1742565	1442370	5700437	2623472	13860483	لواء القصر
112378621	525520178	137085	16741048	63694622	14792717	57835266	25796602	107525026	55048254	296465264	المجموع

## مصادر التمويل المتاحة للإقراض :

تتمثل مصادر التمويل المتاحة للمؤسسة بالبند الرئيسية التالية:

### أولاً: مصادر التمويل الذاتية:

1. رأس المال: بلغ رصيد رأس المال المدفوع والمدور في نهاية العام (60) مليون دينار مغطى بالكامل.
2. الاحتياطي العام : بلغ رصيد الاحتياطي في نهاية العام نحو (32.8) مليون دينار.

### ثانياً : مصادر التمويل غير الذاتية:

1. القروض والتسهيلات الائتمانية المحلية:  
وهي التسهيلات والسلف الممنوحة للمؤسسة من مصادر التمويل المحلية، حيث بلغت أرصدة هذه القروض والتسهيلات الائتمانية كما هي في نهاية العام حوالي (40.4) مليون دينار وغالبيتها من البنك المركزي.
2. القروض الخارجية:  
وهي القروض التي حصلت عليها المؤسسة من مصادر التمويل الخارجية التي تهتم بأعمال التنمية الزراعية والريفية في البلدان النامية، وبلغت أرصدة القروض الخارجية في نهاية العام نحو (2.5) مليون دينار.

## الأموال غير المنقولة والممتلكات المسجلة باسم المؤسسة

بلغت قيمة الأموال غير المنقولة والممتلكات المسجلة باسم المؤسسة كما هي في نهاية عام 2015 حوالي (3,9) مليون دينار منها حوالي (1,36) مليون دينار، كأبنية وأراضي تابعة للمديرية العامة والفروع الموضحة في الجدول رقم (18) وحوالي (1,35) مليون دينار قيمة أراضي مستملكه ومفوضه باسم المؤسسة مقابل ديون مترتبة على فئة المقترضين الذين تخلفوا عن التسديد حيث تم استملاكها حسب قوانين وأنظمة المؤسسة المرعية بهذا الخصوص.

### جدول رقم (18)

#### الأموال غير المنقولة المسجلة باسم المؤسسة حتى تاريخ 2015/12/31

إجمالي الأرض والبناء	الحركة خلال عام 2015	صافي قيمة البناء في 31/12/2015	استهلاك البناء 2015	قيمة البناء	قيمة الأرض	البيان
112,205	0	92,581	3,858	96,439	19624	المديرية العامة
163,216	0	100,820	4,201	105,021	62396	اريد
8,795	0	7,747	323	8,070	1048	الأغوار الشمالية
40	0	40	2	42	0	تسويق اليباس
64,089	0	64,089	2,670	66,759	0	المفرق
15,099	0	14,099	587	14,686	1000	جرش
105,270	0	98,856	4,119	102,975	6414	الطفيلة
447,900	0	446,796	18,616	465,412	1104	عجلون
3,363	0	2,363	98	2,461	1000	سكن معان
7,661	0	5,661	236	5,897	2000	سكن الشونة
2,004	0	2,004	83	2,087	0	سكن مادبا
44,088	0	35,540	1,481	37,021	8548	مادبا
82,013	0	82,011	3,417	85,428	2	السلط
44,847	0	44,847	1,869	46,716	0	غور الصافي
110,320	0	110,320	4,597	114,917	0	بناء معان
96	0	96	4	100	0	الرمثا
74,307	0	74,307	3,096	77,403	0	الكرك
71,301	0	71,301	2,971	74,272	0	بناء العقبة/شقق
1,356,614	0	1,253,478	52,228	1,305,706	103136	المجموع