



المملكة الأردنية الهاشمية

# مؤسسة الإقراض الزراعي

## التقرير السنوي

2018

إعداد وإشراف :

مديرية التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي

قسم الدراسات والإرشاد



جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم

كلمات مضيئة

"القطاع الزراعي مدخل لمعالجة الفقر والبطالة "

عبدالله الثاني ابن الحسين



سمو الأمير الحسين بن عبد الله الثاني ولي العهد

## المحتويات

الصفحة	البند
7	مجلس إدارة المؤسسة
9 - 8	كلمة مدير عام المؤسسة
10	الرؤية, الرسالة, القيم الجوهرية, والأهداف الإستراتيجية
15 - 11	التنظيم الإداري والجهاز التنفيذي للمؤسسة
17 - 16	مركز التدريب
18	تطور الإقراض الزراعي خلال (1960 - 2018)
34 - 19	النشاط الإقراضي للمؤسسة خلال عام 2018
38 - 35	النشاط الإقراضي للمؤسسة في مجال المرابحة الإسلامية خلال عام 2018
40 - 39	النشاط الإقراضي للمؤسسة حسب البيئة المناخية خلال عام 2018
44 - 41	النشاط التحصيلي للمؤسسة خلال عام 2018
55 - 45	إنجازات المشاريع الموجهة خلال عام 2018
59 - 55	أرصدة القروض القائمة على المزارعين في نهاية عام 2018
60	مؤشرات الأداء العام في نهاية عام 2018
61	مصادر التمويل المتاحة للإقراض
62	الأموال المنقولة والممتلكات المسجلة بإسم المؤسسة
63	تقرير مدقق الحسابات

## فهرس الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
14	أعداد الموظفين حسب التوزيع الجغرافي والنوع الإجمالي	أ
15	أعداد الموظفين حسب المؤهلات العلمية والنوع الاجتماعي	ب
17	الدورات التدريبية خلال عام (2018)	ج
18	الإقراض حسب مجالات الاستثمار للفترة (1960-2018)	1
20	توزيع القروض حسب جهة الموافقة	2
22	توزيع قيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الإستثمار والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2018)	3
24	توزيع قيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الإستثمار للمحافظات ضمن أقاليم المملكة خلال عام 2018	4
26	توزيع القروض حسب آجالها لفروع المؤسسة ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2018)	5
28	توزيع القروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين بالدونم والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2018)	6
30	توزيع القروض حسب فئات أحجامها والفروع ضمن الأقاليم خلال عام (2018)	7
32	توزيع القروض حسب النوع الاجتماعي خلال عام (2018)	8
33	توزيع القروض الممنوحة حسب الأشهر خلال عام (2018)	9
34	تطور أعداد وقيمة القروض الممنوحة من المؤسسة خلال الفترة (2001-2018)	10
37	توزيع القروض الممنوحة موزعة حسب الفروع والمنهج التمويلي خلال عام (2018)	11-أ
38	تطور قيم القروض الممنوحة بطريقة المرابحة الإسلامية خلال الفترة (2001-2018)	11-ب
39	توزيع القروض حسب البيئة المناخية خلال عام 2018	12
40	توزيع المشاريع المنفذة في مناطق البادية الأردنية خلال عام 2018	13
42	إجمالي المبالغ المحصلة من القروض خلال عام (2018)	14
43	تطور القروض الممنوحة من المؤسسة والمحصلة من المقترضين خلال الفترة (2001-2018)	15
54	ملخص لبرامج الإقراض الموجهة التي تنفذها المؤسسة خلال عام (2018)	16
55	ملخص لبرامج الإقراض الموجهة التي تنفذها المؤسسة منذ بداية المشروع ولغاية (2018/12/31)	17
56	إجمالي أرصدة القروض القائمة على كافة القروض حسب فئات القروض في نهاية عام (2018)	18
57	إجمالي أرصدة القروض القائمة على المزارعين والأهمية النسبية موزعة حسب فئات القروض خلال (2014-2018)	19
58	إجمالي الأرصدة موزعة حسب أنواع القروض في نهاية عام (2018)	20
59	إجمالي الأرصدة والأهمية النسبية على كافة القروض حسب أنواعها لنهاية كل سنة خلال الفترة (2014-2018)	21
60	مؤشرات الأداء لعام 2018	22
62	الأموال غير المنقولة المسجلة باسم المؤسسة كما هي في 2018/12/31	23

## فهرس الرسومات البيانية

الصفحة	عنوان الرسم البياني	رقم الرسم
14	نسب الموظفين حسب التوزيع الجغرافي والنوع الإجتماعي	أ
15	أعداد الموظفين حسب الفئات الوظيفية والنوع الاجتماعي	ب
17	نسبة الموظفين الحاصلين على دورات للعام (2018)	ج
17	نسب الموظفين الحاصلين على دورات داخلية وخارجية وتبادل خبرات نسبة للعدد الكلي للموظفين	د
18	الأهمية النسبية لإجمالي قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة حسب مجالات الإستثمار للفترة (1960-2018)	1
21	الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الإستثمار خلال عام (2018)	2
23	الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب الأقاليم خلال عام (2018)	3
23	الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب محافظات المملكة خلال عام (2018)	4
25	الأهمية النسبية لتوزيع قيمة القروض حسب آجالها الزمنية خلال عام (2018)	5
27	الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين خلال العام (2018)	6
29	الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب فئات احجامها خلال العام (2018)	7
31	الأهمية النسبية لعدد المقترضين حسب النوع الإجتماعي خلال عام (2018)	8-أ
31	الأهمية النسبية لقيم القروض حسب النوع الإجتماعي خلال عام (2018)	8-ب
36	الأهمية النسبية لإجمالي حجم القروض الممولة وفقاً لنظام المراجعة الإسلامية حسب الأقاليم	9-أ
36	الأهمية النسبية لإجمالي حجم القروض الممولة وفقاً لنظام الفائدة حسب الأقاليم	9-ب
38	تطور القروض الممنوحة بطريقة المراجعة الإسلامية للفترة (2001-2018)	10
40	الأهمية النسبية لتوزيع عدد المقترضين حسب البيئة المناخية خلال عام 2018	11
41	الأهمية النسبية لإجمالي التحصيلات للعام (2018) موزعة حسب الأقاليم خلال عام 2018	12-أ
41	الأهمية النسبية لقيمة التحصيلات حسب المنهج الإقراضي خلال عام 2018	12-ب
44	تطور قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة والمحصلة من المقترضين خلال الفترة (2001-2018)	13
60	مؤشرات الأداء خلال عام 2018	14

## أعضاء مجلس إدارة مؤسسة الإقراض الزراعي

الأعضاء الحكوميين	
1	معالي المهندس ابراهيم الشحادة / وزير الزراعة ووزير البيئة/ رئيس مجلس الإدارة .
2	عطوفة المهندس محمد عيسى الحيارى/ مدير عام المؤسسة / نائب الرئيس.
3	عطوفة السيد مجدي الشريقي / ممثل وزارة المالية.
4	عطوفة المهندس زياد عبيدات / أمين عام وزارة التخطيط والتعاون الدولي بالوكالة / ممثل وزارة التخطيط والتعاون الدولي.
الأعضاء غير الحكوميين	
1	سعادة السيد عودة الرواشدة .
2	سعادة السيد زيد المحيسن .
3	سعادة السيد راكان الفاعور .
4	سعادة السيد يوسف السرحان .
5	سعادة السيد محمد الغزاوي .

## كلمة مدير عام المؤسسة

يسرني أن أقدم لكم التقرير السنوي لمؤسسة الإقراض الزراعي للعام 2018 والذي يبين أهم إنجازات المؤسسة والمشاريع التي تعمل على تمويلها والمستتدة في رؤاها على رؤية جلاله الملك عبدالله الثاني حفظه الله ورعاه وذلك حرصاً منها على تحقيق منظومة القيم الجوهرية التي تبنتها المؤسسة والمتمثلة في تطبيق مبدأ الشفافية والعدالة .

وللمكانة الهامة التي تحظى بها المؤسسة في قطاع التمويل الزراعي واستشعاراً لتلك الأهمية واصلت المؤسسة مسيرة العطاء والبناء لتحقيق أهدافها المتمثلة في الإسهام في التنمية الزراعية والريفية الشاملة من خلال تقديم خدمات تمويلية تلبي احتياجات العاملين في القطاع الزراعي عالية الجودة والكفاءة في بيئة عمل حضارية، من خلال توفير رأس المال اللازم لتمويل المشاريع الزراعية عن طريق تقديم القروض على اختلاف أنواعها وغاياتها الزراعية .

وبما أن المؤسسة تقوم في تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة للفقراء والعاطلين عن العمل من كلا الجنسين فإنها هي الأقدر على تحقيق أعلى نسبة مشاركة في الحد من ظاهرتي الفقر والبطالة وتعزيز التنمية المستدامة على المستوى الوطني والاستمرار في تقديم الخدمات بتميز لهذه الفئات المستهدفة في المجتمع الأردني لأخذ دورها في العملية التنموية خاصة فئة صغار المزارعين والأسر الريفية العاملة في القطاع الزراعي من خلال تقديم الخدمات التمويلية للمشاريع الصغيرة في الريف والبادية الأردنية بأسعار فائدة أو مرابحة منافسة .

وحول النشاط الإقراضي للمؤسسة فقد تم إقراض نحو (47) مليون دينار خلال عام 2018 منها (15) مليون دينار على نظام المرابحة الإسلامية، وذلك انسجاماً مع سياسة المؤسسة الرامية إلى تلبية الطلب المتزايد على القروض الزراعية من قبل المزارعين سيما أن هناك توجهاً كبيراً للإستثمار في القطاع الزراعي فضلاً عن توجهات الحكومة الرشيدة في دعم الفئات الأقل دخلاً في الريف والبادية الأردنية .

كما استفاد من تلك القروض (8746) مقترضاً قاموا بإنشاء واستصلاح (8490) مشروعاً زراعياً، منها (2668) مقترضة شكلت ما نسبته (31%) من العدد الإجمالي للمقترضين تم منحهم قروض بقيمة (12) مليون دينار ،تم تمويلها من خلال فروع المؤسسة المنتشرة في محافظات وألوية المملكة ولمختلف المجالات الزراعية ، حيث تسعى المؤسسة إلى الإنتشار الجغرافي وإيصال

خدماتها إلى جميع مناطق المملكة من أجل تقديم الخدمات التمويلية للمزارعين بكل يسر وسهولة وبكلفة إقراضية ميسرة ، فضلاً عن تلمس حاجات المواطنين على أرض الواقع والتعرف على إمكانات التنمية وتطويرها في المملكة، ومن هذا المنطلق تم افتتاح فرع جديد في لواء ذيبان ضمن محافظة مادبا ليصبح لدينا (24) فرعاً موزعة في جميع أنحاء المملكة .

كما بلغ عدد المقترضين الجدد الذين حصلوا على قروض للمرة الأولى (4885) مقترضاً والبالغ نسبتهم (56%) من العدد الكلي للمقترضين .

وحول النشاط التحصيلي للمؤسسة فقد تم تحصيل مبلغ (46.5) مليون دينار وبلغت نسبة التحصيلات الإجمالية من إجمالي المستحقات لهذا العام (81%) .

ويعزى هذا الإنجاز إلى الجهود التي بذلت من قبل العاملين في المؤسسة فضلاً عن تعاون وتجاوب المزارعين أنفسهم والعلاقة الطيبة والثقة المتبادلة التي تحرص المؤسسة على ترسيخها وإقامة جسورها مع المقترضين سواء في مجال الإقراض أو في مجال التحصيل .

وفي مجال تدريب العنصر البشري وتطوير مهاراتهم بكافة مستوياتهم ومواقعهم الوظيفية فقد استمرت المؤسسة بتنفيذ برامج التدريب حيث استفاد منها (122) موظفاً شكل ما نسبته (26%) من إجمالي عدد الموظفين منهم (35) موظفة شكلت ما نسبته (29%) من إجمالي عدد الموظفين المتدربين ،إضافة إلى الدورات الخارجية التي استفاد منها (29) موظفاً منهم (7) موظفات شكلت ما نسبته (24%) من الدورات الخارجية ،وذلك من أجل إكسابهم مهارات جديدة في النواحي الفنية والإدارية والمالية .

وتأتي هذه الإنجازات بعد توفيق الله تعالى ثمرة للرعاية الملكية الكريمة وتوجيهات الحكومة الرشيدة ونضعها بين يدي ذوي العلاقة من أصحاب القرار أو الباحثين ، مما يمكنهم من معرفة رسالة مؤسستنا التي نتمنى لها دوام التقدم والعطاء،وفي الختام أسجل شكري واعتزازي لكل من أسهم معنا في هذه الإنجازات وأخص بالذكر جميع العاملين في المؤسسة في مختلف مواقعهم .

**والله ولي التوفيق**

**المدير العام**

**المهندس محمد عيسى الحيارى**

## الرؤية :

أن نكون الخيار الأمثل للقطاع الزراعي في تقديم خدمات تمويلية مستدامة ذات جودة و تنافسية عالية.

## الرسالة :

الإسهام في التنمية الزراعية والريفية الشاملة من خلال تقديم خدمات تمويلية تلبي إحتياجات العاملين في القطاع الزراعي وتقديم خدمة عالية الجودة والكفاءة وبيئة عمل حضارية.

## القيم الجوهرية :

1. العدالة .
2. الشفافية والنزاهة.
3. الولاء والانتماء .
4. العمل بروح الفريق.
5. التميز بتقديم الخدمة.

## الأهداف الإستراتيجية :

1. التمويل بهدف استغلال الموارد الزراعية المتاحة بفعالية وكفاءة واستدامة.
2. توفير التمويل للمشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تساهم في خفض نسب البطالة والفقير .
3. تعزيز الكفاءة المؤسسية لتقديم خدمات حكومية ذات جودة عالية.
4. تطوير وتحسين مصادر أموال المؤسسة واستقلالها المالي.

## التنظيم الإداري والجهاز التنفيذي للمؤسسة

### مجلس الإدارة :

يتألف مجلس إدارة المؤسسة من وزير الزراعة رئيسًا والمدير العام للمؤسسة نائبًا للرئيس وعضوين حكوميين يمثلان وزارة المالية ووزارة التخطيط والتعاون الدولي، إضافة إلى خمسة أعضاء غير حكوميين يتم تعيينهم لمدة ثلاث سنوات بقرار من مجلس الوزراء.

ويتولى مجلس الإدارة رسم السياسة العامة للمؤسسة وتحديد الأسس والقواعد المتعلقة بالإقراض ورسم الإطار العام للإجراءات التنظيمية والمالية التي يتطلبها العمل وانتظامه وسلامته في أجهزة المؤسسة المختلفة.

وقد عقد مجلس إدارة المؤسسة (5) جلسات خلال عام 2018 اتخذ خلالها عددًا من القرارات الإقراضية والمالية والإدارية المختلفة ومنها:

1- الموافقة على الإجراءات المتخذة في الإتفاقية الموقعة بين المؤسسة ومؤسسة الأمير عالية والبنود الواردة فيها وتنفيذها.

2- الموافقة على الإجراءات المتخذة في الإتفاقية الموقعة ما بين المؤسسة وصندوق الطاقة المتجددة/وزارة الطاقة والبنود الواردة فيها وتنفيذها من مخصصات الخطة الإقراضية.

3- الموافقة على زيادة عدد المهندسين والمهندسات المتدربين عن طريق نقابة المهندسين الزراعيين في المؤسسة من (14) إلى (20) مهندس ومهندسة ورفع راتب المتدرب من (130) دينار إلى (150) دينار شهريًا ولمدة (4) شهور من كل عام.

4- تجديد الإتفاقية ما بين المؤسسة والهيئة الهاشمية للمصابين العسكريين لمدة (5) سنوات اعتبارًا

من 2018/7/4.

5- تجديد الإتفاقية مع الهيئة الوطنية لإزالة الألغام وإعادة التأهيل لمدة خمس سنوات قادمة اعتباراً من تاريخ 2018/3/26 وتخفيض تكاليف خدمة وإدارة القروض الممنوحة للهيئة من (3.5%) إلى (3%) على ارصدة القروض بدلاً من أصل القرض.

6- تأجيل المطالبات واجراءات التسديد في التسويات للاقساط المستحقة والملاحقات القضائية بحق المقترضين .

## الهيكل التنظيمي للمؤسسة :

يتألف الهيكل التنظيمي للمؤسسة لعام 2018 من مجلس الإدارة والجهاز التنفيذي للمؤسسة، والمؤلف من المدير العام ونائبه ووحدة الرقابة الداخلية ووحدة الشؤون القانونية ومساعد المدير العام للشؤون الفنية، ومساعد المدير العام للشؤون الإدارية ومساعد المدير العام للشؤون المالية ، والمديريات التالية:

مديرية القروض، مديرية التمويل، مديرية خدمة الجمهور، مديرية المراقبة على التنفيذ، مديرية الشؤون الإدارية، مديرية الموارد البشرية، مديرية تكنولوجيا المعلومات، مديرية التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي، مديرية الشؤون المالية، مديرية المشاريع والتعاون الدولي، مديرية المتابعة والتحصيل، وحدة العلاقات العامة والإعلام، وحدة المخاطر والإستثمار بالإضافة إلى ثلاث إدارات إقليمية في شمال ووسط وجنوب المملكة و(24) فرعاً.



## شؤون الموظفين :

1. بلغ عدد موظفي المؤسسة في نهاية العام 2018 ( 477 ) موظف، منهم ( 352 ) ذكور شكلوا ما نسبته (74%) و (125) إناث بنسبة (26%).
2. بلغ عدد الموظفين والموظفات من المهندسين الزراعيين (82) مهندساً منهم (70) مهندس و(12) مهندسة شكلوا مجتمعين مانسبته (17%) من العدد الكلي للموظفين.
3. يوضح الجدول (أ) أعداد الموظفين حسب التوزيع الجغرافي والنوع الاجتماعي للعام (2018).
4. يوضح الرسم البياني (أ) نسب الموظفين موزعين حسب التوزيع الجغرافي والنوع الاجتماعي للعام (2018).

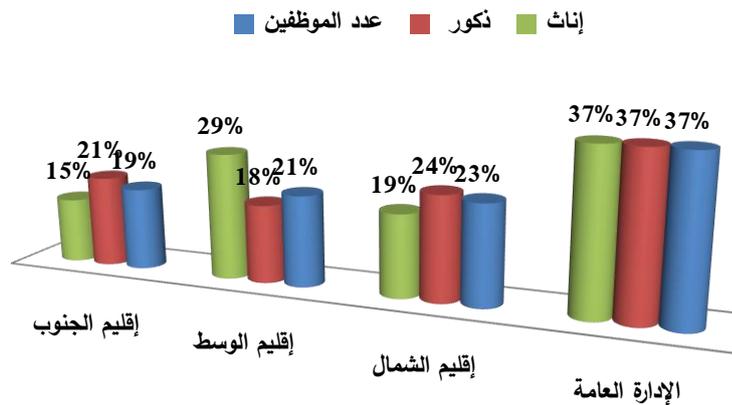
### جدول (أ)

أعداد الموظفين حسب التوزيع الجغرافي والنوع الاجتماعي للعام (2018)

البيان	عدد الموظفين	ذكور	إناث
الإدارة العامة	177	131	46
إقليم الشمال	110	86	24
إقليم الوسط	99	63	36
إقليم الجنوب	91	72	19
المجموع	477	352	125

### رسم بياني (أ)

نسب الموظفين حسب التوزيع الجغرافي والنوع الاجتماعي



5. أعداد الموظفين موزعة حسب مؤهلاتهم العلمية.

يوضح الجدول (ب) أعداد الموظفين موزعة حسب مؤهلاتهم العلمية والنوع الاجتماعي والرسم البياني (ب) أعداد الموظفين للعام (2018) موزعة حسب الفئات الوظيفية والنوع الاجتماعي :

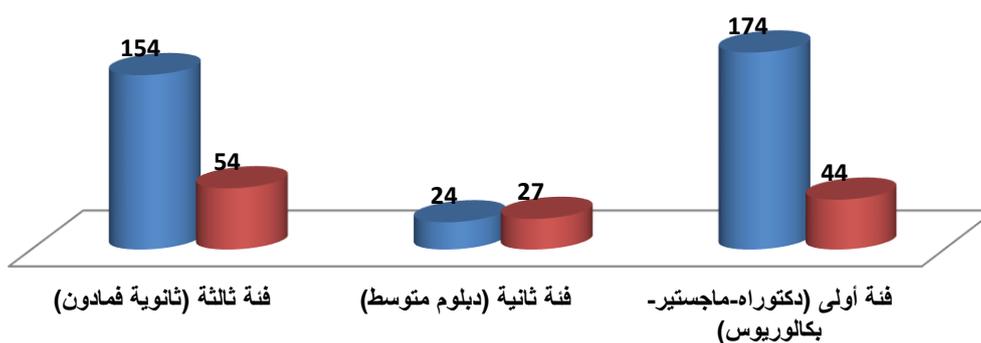
جدول (ب)

أعداد الموظفين حسب المؤهلات العلمية والنوع الاجتماعي

المؤهل العلمي	ذكور	إناث	العدد	%
دكتوراه	13	0	13	3%
ماجستير	26	4	30	6%
بكالوريوس	135	40	175	37%
دبلوم متوسط	24	27	51	11%
ثانوية عامة فما دون	154	54	208	43%
المجموع	352	125	477	100%

رسم بياني (ب)  
أعداد الموظفين حسب الفئات الوظيفية والنوع الاجتماعي

■ ذكور ■ إناث



## مركز التدريب (ادارة تنمية الموارد البشرية):

تسعى ادارة تنمية الموارد البشرية على التركيز على بناء وتمكين البناء المعرفي للموظفين وتعزيز قدراتهم في اكتساب المعلومات وتوظيفها لتحمل مسؤولياتهم الوظيفية وتحسين أدائهم .

### أهداف التدريب :

1. اكتساب الموظفين المعارف المهنية والوظيفية وصلل المهارات والقدرات لإنجاز العمل وزيادة الكفاءة الإنتاجية.
2. تطوير أساليب الأداء لضمان العمل بكفاءة وفاعلية.
3. تأهيل الموظفين لغايات الإحلال والتعاقب الوظيفي.
4. تدريب الموظفين الجدد وتعريفهم بطبيعة عمل المؤسسة.
5. الإستفادة من تجارب المؤسسات الشبيهة من خلال تبادل الخبرات الخارجية والداخلية.

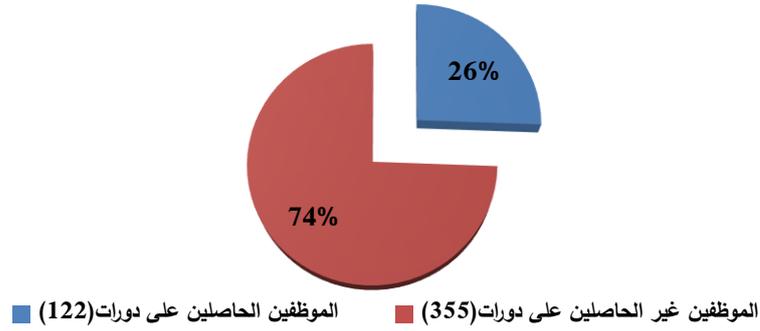
وقامت المؤسسة بتدريب المهندسين الزراعيين حديثي التخرج وطلاب الجامعات وذلك بالتعاون مع نقابة المهندسين الزراعيين والجامعات وعددهم (36) متدرب .

وفي مجال التدريب الداخلي لموظفي المؤسسة ، فقد تم تدريب (19) مهندس في مجال مشروع الطاقة المتجددة (الطاقة الشمسية).

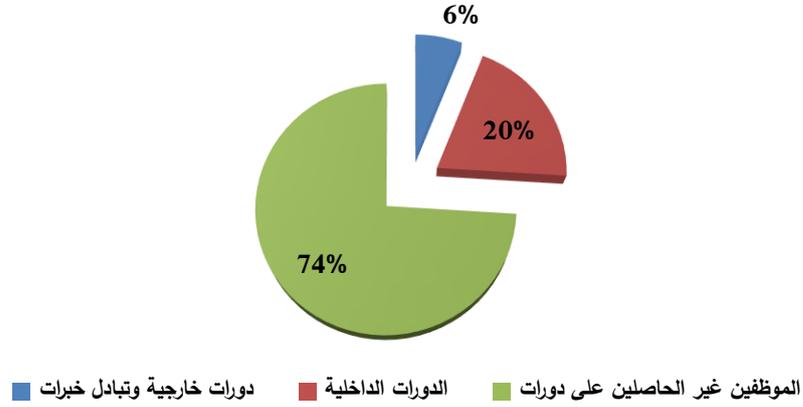
كما تم تنفيذ الخطة التدريبية لعام 2018 والتي تم تعميمها على الأقاليم والفروع والمديريات لتحديد الراغبين بالمشاركة من موظفيهم على كافة المستويات الوظيفية الإدارية والفنية والمالية حيث استفاد منها (122) موظفًا وشكلوا ما نسبته (26%) من إجمالي عدد الموظفين كما هو موضح بالرسم البياني (ج) ، كما يبين الرسم البياني (د) نسبة الموظفين الحاصلين على دورات داخلية وخارجية وتبادل خبرات للعام (2018) نسبة للعدد الكلي لموظفي المؤسسة.

ويوضح الجدول (ج) أعداد ونسب الموظفين الحاصلين على الدورات التدريبية خلال عام 2018 .

الرسم البياني (ج)  
نسبة الموظفين الحاصلين على دورات للعام (2018)



الرسم البياني (د)  
نسبة الموظفين الحاصلين على دورات داخلية وخارجية وتبادل خبرات نسبة للعدد الكلي للموظفين



جدول رقم (ج)  
الدورات التدريبية خلال عام (2018)

الأهمية النسبية	عدد المتدربين			الدورات
	الاجمالي	% الذكور	% الاناث	
%19	30	%73	%27	الدورات الإدارية
%12	18	%67	%33	الدورات المالية والمصرفية
%8	13	%69	%31	دورات فنية
%20	32	%69	%31	المؤتمرات والندوات وورش العمل
%18	29	%76	%24	دورات خارجية وتبادل خبرات
%9	14	0	%100	تدريب مهندسين
%14	22	%9	%91	تدريب طلبة الجامعات
%100	158	%56	%44	المجموع

## تطور الإقراض الزراعي (1960 – 2018)

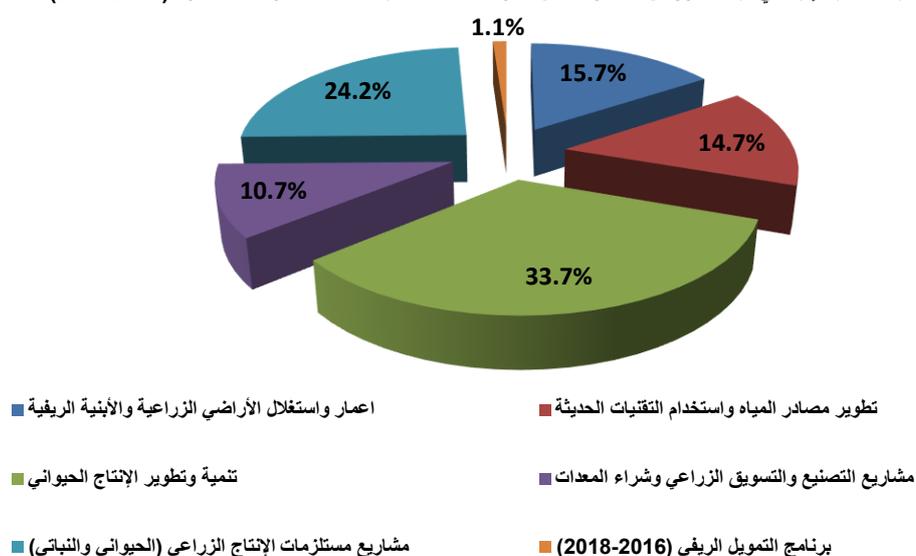
ساهمت المؤسسة مساهمة فعالة في عملية التنمية الزراعية في المملكة منذ عام 1960 وذلك من خلال توفير التمويل اللازم للإستثمارات الزراعية التنموية، حيث بلغ إجمالي القروض التي قدمتها المؤسسة منذ عام 1960 وحتى نهاية عام 2018 نحو (770.7) مليون دينار كقروض إنمائية (متوسطة وطويلة الأجل) وتشغيلية (موسمية وقصيرة الأجل) انتفع بها حوالي (266.9) ألف مزارع موزعين على كافة مناطق المملكة، علماً بأن هذه القروض وجهت في المجالات الإستثمارية الزراعية الرئيسية المبينة في الجدول رقم (1) والرسم البياني رقم (1).

### جدول رقم (1)

#### الإقراض حسب مجالات الإستثمار للفترة (1960-2018)

النسبة %	قيم القروض/ بالمليون دينار	البيان
15.7	120.8	اعمار واستغلال الأراضي الزراعية والأبنية الريفية
14.7	113	تطوير مصادر المياه واستخدام التقنيات الحديثة
33.7	260	تنمية وتطوير الإنتاج الحيواني
10.7	82.1	مشاريع التصنيع والتسويق الزراعي وشراء المعدات
24.1	186.2	مشاريع مستلزمات الإنتاج الزراعي (الحيواني والنباتي)
1.1	8.6	برنامج التمويل الريفي (2016-2018)
100	770.7	المجموع

رسم بياني رقم (1)  
الأهمية النسبية لإجمالي قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة حسب مجالات الاستثمار خلال الفترة (1960-2018)



## النشاط الإقراضي للمؤسسة خلال عام (2018)

بلغ حجم القروض المنظم بها سندات دين خلال العام نحو (47) مليون دينار استقاد منها (8746) مقترض وذلك لغايات إنشاء واستصلاح وتطوير (8490) مشروع زراعي في مختلف مناطق المملكة، كما أن عدد المقترضين الجدد الذين حصلوا على قروض للمرة الأولى بلغ (4885) مقترض ونسبتهم (56%) من العدد الكلي للمقترضين.

وبلغ معدل القرض الواحد نحو (5531) دينار على المستوى العام لقروض المؤسسة، مما يشير إلى أن معظم قروض المؤسسة موجهة لصغار المزارعين.

هذا وتم توزيع الحجم الكلي للقروض الزراعية وفقاً لعدة أبعاد أهمها حسب صلاحيات جهة الموافقة والمجالات الاستثمارية الزراعية والمناطق الجغرافية والأجال الزمنية للقروض وفئات الحيازات الزراعية وأحجام القروض الممنوحة وصيغ التمويل والنوع الاجتماعي، مبينة على النحو التالي:

### أولاً: توزيع القروض حسب جهة الموافقة.

تشير بيانات الجدول رقم (2) إلى توزيع القروض المنظم بها سندات دين حسب جهة الموافقة ، حيث تبين:

أن نسبة عدد القروض الإنمائية من صلاحيات مجلس الإدارة بلغت (0.05%) ، وأن نسبة عدد القروض من صلاحيات اللجنة المركزية بلغت (9.16%) ، وبذلك تكون قيمة إقراضهم ما نسبته (9.21%) من قيمة الإقراض الكلي للمؤسسة ، وبواقع (11.8) مليون دينار من قيمة الإقراض الكلي للمؤسسة.

بلغت نسبة عدد القروض من صلاحيات الأقاليم والفروع (90.79%)، أي أن قيمة الإقراض في الفروع والأقاليم بلغت ما نسبته (74.83%) من قيمة الإقراض الكلي للمؤسسة، وبواقع (35.1) مليون دينار من أصل المبلغ الاجمالي الكلي البالغ (47) مليون دينار خلال عام 2018، مما يؤكد تبسيط الاجراءات وإعطاء مزيد من الصلاحيات.

## جدول رقم (2)

### توزيع القروض حسب جهة الموافقة لعام (2018)

الجهة	عدد سندات الدين	نسبة العدد	قيمة/دينار	نسبة القيمة
مجلس الادارة	4	%0.05	426,000	%0.91
اللجنة المركزية	778	%9.16	11,392,980	%24.26
الأقاليم والفروع	7708	%90.79	35,138,249	%74.83
المجموع	8490	%100	46,957,229	%100

### ثانياً: توزيع القروض حسب مجالات الإستثمار:

تشير بيانات الجدول رقم (3) إلى توزيع القروض المنظم بها سندات دين حسب مجالات الإستثمار والفروع ضمن أقاليم المملكة، حيث تبين بأن القروض الموجهة لمشاريع تنمية وتطوير الثروة الحيوانية جاءت بالمرتبة الأولى، وبلغت نحو (20.7) مليون دينار شكلت ما نسبته (44.1%) من إجمالي قيمة القروض، وقد تركزت في مشاريع تربية الأغنام والأبقار والإبل والدواجن والأسماك والنحل ولوازمها المختلفة.

وجاءت القروض الموجهة لمشاريع التصنيع والتسويق الزراعي وشراء المعدات بالمرتبة الثانية، وبلغت نحو (8.8) مليون دينار شكلت ما نسبته (18.8%) من إجمالي قيمة القروض.

واحتلت القروض الموجهة لمشاريع مستلزمات الإنتاج الزراعي (الحيواني والنباتي) المرتبة الثالثة، حيث بلغت نحو (6.7) مليون دينار شكلت ما نسبته (14.2%) من إجمالي قيمة القروض.

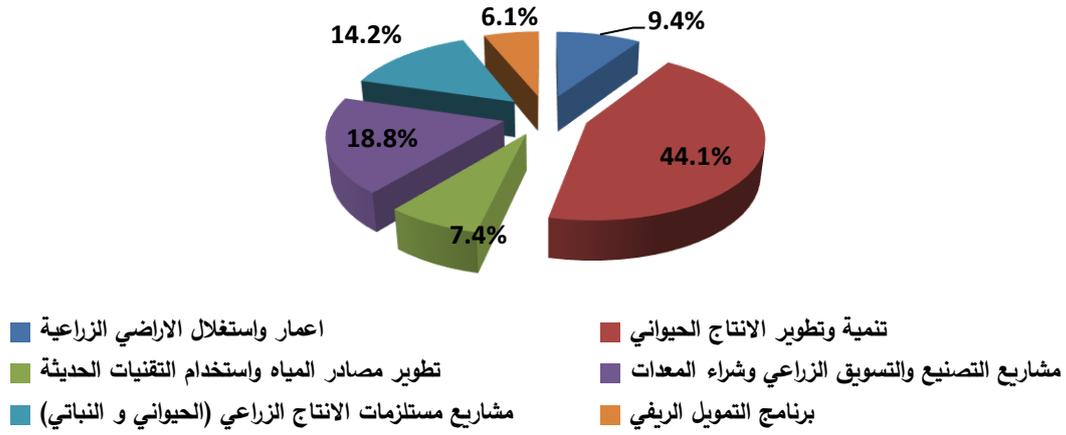
وحصلت القروض الموجهة لاعمار واستغلال الأراضي الزراعية على المرتبة الرابعة، حيث بلغت قيمتها نحو (4.4) مليون دينار، شكلت ما نسبته (9.4%) من إجمالي قيمة القروض.

وحصلت القروض الموجهة لتطوير مصادر المياه واستخدام التقنيات الحديثة على المرتبة الخامسة، حيث بلغت نحو (3.5) مليون دينار شكلت ما نسبته (7.4%) من إجمالي قيمة القروض.

أما برنامج التمويل الريفي فكان بالمرتبة السادسة، حيث بلغ نحو (2.9) مليون دينار شكلت ما نسبته (6.1%) من إجمالي قيمة القروض.

ويبين الرسم البياني رقم (2) توزيع القروض حسب مجالات الإستثمار لعام 2018 وفقا لأهميتها النسبية.

الرسم البياني رقم (2)  
الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الإستثمار خلال العام (2018)



جدول رقم (3)

توزيع قيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الإستثمار والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2018)

القيمة بالدينار

المجموع	برنامج التمويل الريفي	مشاريع مستلزمات الانتاج الزراعي (الحيواني و النباتي)	مشاريع التصنيع والتسويق الزراعي وشراء المعدات	تطوير مصادر المياه واستخدام التقنيات الحديثة	تنمية وتطوير الانتاج الحيواني	اعمار واستغلال الاراضي الزراعية	الفرع
16740387	941200	2396897	2581596	1843759	7527431	1449504	إقليم الوسط
2572730	70500	122680	178000	15000	1996850	189700	السلط
1928714	140000	69800	122000	668629	511735	416550	الشونة الجنوبية
3206992	151500	614442	570412	116500	1664938	89200	جنوب عمان
2467054	142100	156100	232850	709850	669700	556454	الاغوار الوسطى
1652987	102000	440330	513700	53800	505957	37200	مادبا
1343984	140600	186820	444984	211680	330900	29000	الزرقاء
1994918	101500	491850	346000	44300	956568	54700	غرب عمان
1573008	93000	314875	173650	24000	890783	76700	ذيبان
16478733	913950	2479385	2535740	1409000	6784601	2356057	إقليم الشمال
2678654	173500	345185	775240	61500	1102961	220268	اربد
1656568	100000	180950	86700	45200	881718	362000	جرش
1589250	60000	82750	113500	439950	584500	308550	الأغوار الشمالية
1335098	109750	276000	508600	84550	298550	57648	الرمثا
2395054	84300	696350	360550	177100	807657	269097	المفرق
1668862	94900	133750	167250	23300	583750	665912	عجلون
1583960	110700	132960	379450	16800	635150	308900	لواء بني كنانة
1409500	113800	69000	130450	0	1006250	90000	لواء الكورة
2161787	67000	562440	14000	560600	884065	73682	البادية الشمالية
13738109	1010750	1803740	3714770	205981	6400838	602030	إقليم الجنوب
1861638	154000	410737	565046	6500	697855	27500	الكرك
2003800	153750	207850	554000	0	1068950	19250	معان
3044565	189300	372213	466200	1900	1852653	162299	الطفيلة
1215357	67000	392050	346300	1700	377719	30588	المزار الجنوبي
2492680	151700	31930	484724	193881	1408123	222322	غور الصافي
1119360	100000	50490	494800	0	460270	13800	العقبة
2000709	195000	338470	803700	2000	535268	126271	لواء القصر
46957229	2865900	6680022	8832106	3458740	20712870	4407591	المجموع

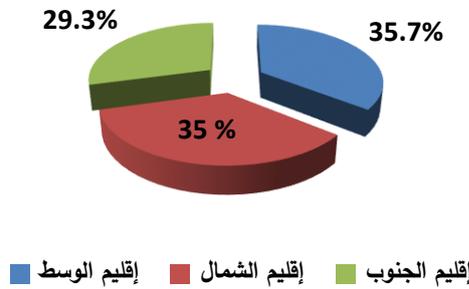
## ثالثاً: توزيع القروض حسب الأقاليم والمحافظات:

توضح بيانات الجدول رقم (4) توزيع القروض حسب المحافظات والأقاليم وفقاً لمجالات الإستثمار الزراعية الرئيسية، حيث تشير إلى أن إقليم الوسط قد حصل على ما نسبته (35.7%) من إجمالي القروض الممنوحة وأن إقليم الشمال قد حصل على ما نسبته (35%) من إجمالي القروض أما إقليم الجنوب حصل على ما نسبته (29.3%) من إجمالي القروض الممنوحة خلال هذا العام كما هو موضح في الرسم البياني رقم (3).

أما بالنسبة لتوزيع القروض على مستوى المحافظات، فقد تبين بأن محافظة إربد قد احتلت المرتبة الأولى وبنسبة (18.3%)، وجاءت محافظة الكرك بالمرتبة الثانية وبنسبة (16.1%) ومن ثم محافظة البلقاء بالمرتبة الثالثة وبنسبة (14.8%)، أما محافظة العاصمة فقد احتلت المرتبة الرابعة وبنسبة (11.1%) وجاءت محافظة المفرق بالمرتبة الخامسة وبنسبة (9.7%)، ومحافظة مادبا بالمرتبة السادسة وبنسبة (6.9%)، ومحافظة الطفيلة (6.5%) ومعان (4.3%) ومحافظة عجلون (3.6%) ومحافظة جرش (3.5%) ومحافظة الزرقاء (2.9%) أما العقبة فقد بلغت (2.4%) كما هو موضح في الرسم البياني رقم (4).

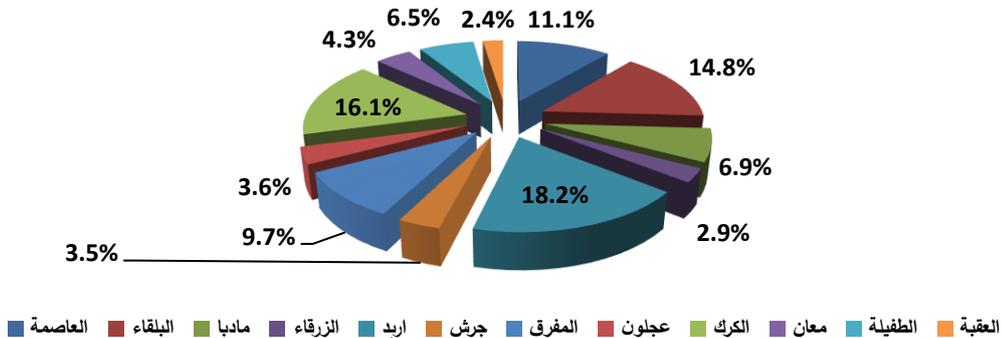
رسم بياني رقم (3)

الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب أقاليم المؤسسة خلال العام (2018)



رسم بياني رقم (4)

الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب محافظات المملكة خلال عام (2018)



جدول رقم (4)

توزيع قيمة القروض الممنوحة حسب مجالات الإستثمار للمحافظات ضمن أقاليم المملكة خلال عام 2018

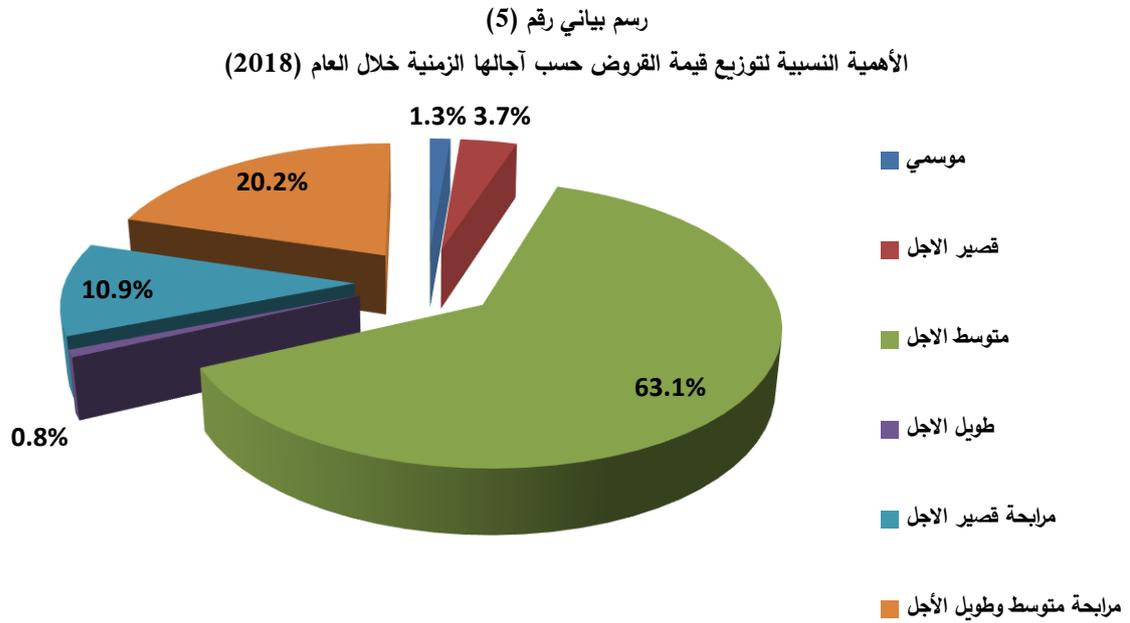
القيمة بالدينار

المجموع	برنامج التمويل الريفي	مشاريع مستلزمات الانتاج الزراعي (الحيواني و النباتي)	مشاريع التصنيع والتسويق الزراعي وشراء المعدات	تطوير مصادر المياه واستخدام التقنيات الحديثة	تنمية وتطوير الانتاج الحيواني	اعمار واستغلال الاراضي الزراعية	الفرع
16740387	941200	2396897	2581596	1843759	7527431	1449504	إقليم الوسط
5201910	253000	1106292	916412	160800	2621506	143900	العاصمة
6968498	352600	348580	532850	1393479	3178285	1162704	البلقاء
3225995	195000	755205	687350	77800	1396740	113900	مادبا
1343984	140600	186820	444984	211680	330900	29000	الزرقاء
16478733	913950	2479385	2535740	1409000	6784601	2356057	إقليم الشمال
8596462	567750	905895	1907240	602800	3627411	985366	اريد
1656568	100000	180950	86700	45200	881718	362000	جرش
4556841	151300	1258790	374550	737700	1691722	342779	المفرق
1668862	94900	133750	167250	23300	583750	665912	عجلون
13738109	1010750	1803740	3714770	205981	6400838	602030	إقليم الجنوب
7570384	567700	1173187	2199770	204081	3018965	406681	الكرك
2003800	153750	207850	554000	0	1068950	19250	معان
3044565	189300	372213	466200	1900	1852653	162299	الطفيلة
1119360	100000	50490	494800	0	460270	13800	العقبة
46957229	2865900	6680022	8832106	3458740	20712870	4407591	المجموع

## رابعاً: توزيع القروض حسب آجالها الزمنية.

توضح بيانات الجدول رقم (5) توزيع القروض الممنوحة حسب آجالها الزمنية وفروع المؤسسة ضمن الأقاليم ، والرسم البياني رقم(5) توزيع القروض حسب آجالها الزمنية وفقاً لأهميتها النسبية خلال عام 2018.

حيث شكلت القروض الموسمية والقصيرة والمتوسطة والطويلة الأجل ما نسبته (1.3%) و(3.7%) و(63.1%) و(0.8%) من إجمالي قيمة القروض على التوالي، وبلغت نسبة القروض الممنوحة للمزارعين وحسب منهج المراجعة (10.9%) للعقود قصيرة الأجل و(20.2%) للعقود المتوسطة وطويلة الأجل.



جدول رقم (5)

توزيع القروض حسب آجالها لفروع المؤسسة ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2018)

القيمة بالدينار

المجموع	مراجعة متوسط وطول الأجل		مراجعة قصير الأجل		طول الأجل		متوسط الأجل		قصير الأجل		موسمي		الفرع	
	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد		
16740387	2769	3177950	562	1884240	242	238300	11	10502047	1706	592600	192	345250	56	إقليم الوسط
2572730	479	230500	33	47000	2	16700	2	2172850	396	90380	41	15300	5	السلط
1928714	239	317500	48	5000	1	0	0	1583414	183	22800	7	0	0	الشوثة الجنوبية
3206992	609	826300	156	479580	68	0	0	1731852	328	166860	56	2400	1	جنوب عمان
2467054	317	219100	42	25000	1	178500	5	1925354	246	24550	9	94550	14	الإغوار الوسطى
1652987	294	286000	46	370630	48	20500	2	869677	173	76180	24	30000	1	مادبا
1343984	227	875900	165	195700	19	0	0	230264	28	40120	14	2000	1	الزرقاء
1994918	325	227000	37	307000	38	0	0	1134168	195	140750	23	186000	32	غرب عمان
1573008	279	195650	35	454330	65	22600	2	854468	157	30960	18	15000	2	ذيبان
16478733	2930	4695900	730	1909260	287	153000	11	8931283	1668	694290	230	95000	4	إقليم الشمال
2678654	489	448150	76	348600	53	55000	6	1790604	341	36300	13	0	0	اريد
1656568	324	283050	45	139100	12	30000	1	1163418	240	41000	26	0	0	جرش
1589250	252	286000	27	57750	13	0	0	1220500	204	25000	8	0	0	الإغوار الشمالية
1335098	274	256750	40	231500	35	10000	1	743348	178	93500	20	0	0	الرمثا
2395054	395	352600	52	548500	84	0	0	1274104	199	174850	57	45000	3	المفرق
1668862	266	908050	138	148950	27	0	0	592762	97	19100	4	0	0	عجلون
1583960	273	197700	33	109960	19	58000	3	1193300	212	25000	6	0	0	لواء بني كنانة
1409500	315	1279100	282	31000	5	0	0	49400	11	50000	17	0	0	لواء الكورة
2161787	342	684500	37	293900	39	0	0	903847	186	229540	79	50000	1	البادية الشمالية
13738109	2791	1618150	310	1311370	260	0	0	10173789	2017	446640	151	188160	53	إقليم الجنوب
1861638	350	283000	44	327800	56	0	0	1170038	220	75600	28	5200	2	الكرك
2003800	484	178750	46	5000	1	0	0	1613200	368	201850	68	5000	1	معان
3044565	534	494000	80	329980	62	0	0	2098685	362	101340	22	20560	8	الطفيلة
1215357	253	98800	17	282800	62	0	0	717507	139	18650	9	97600	26	المزار الجنوبي
2492680	497	163700	42			0	0	2306050	445	5630	4	17300	6	غور الصافي
1119360	262	150200	32	34390	11	0	0	918670	209	16100	10	0	0	العقبة
2000709	411	249700	49	331400	68	0	0	1349639	274	27470	10	42500	10	لواء القصر
46957229	8490	9492000	1602	5104870	789	391300	22	29607119	5391	1733530	573	628410	113	المجموع

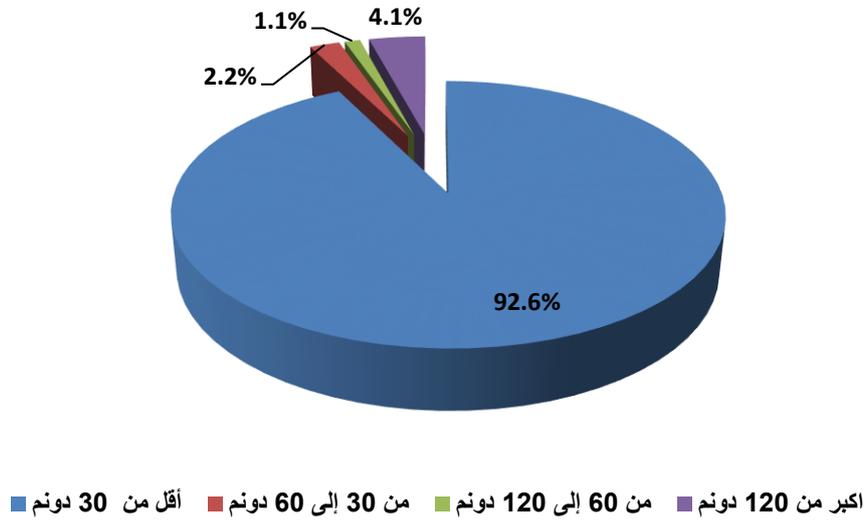
## خامساً: توزيع القروض حسب أحجام الحيازات الزراعية.

توضح بيانات الجدول رقم(6) القروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين بالدونم والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2018) .

ويشير الرسم البياني رقم(6) إلى الأهمية النسبية للقروض الممنوحة موزعه حسب الفئات الحيازية للمقترضين حيث أن (92.6%) من إجمالي القروض الممنوحة خلال عام 2018 تم منحها لأصحاب الحيازات الزراعية الصغيرة التي لا تتجاوز (30) دونما، كما أن (2.2%) من إجمالي القروض الممنوحة قدمت لأصحاب الحيازات الصغيرة إلى المتوسطة التي تتراوح بين (30-60) دونم و (1.1%) لأصحاب الحيازات المتوسطة إلى الكبيرة من(61-120) دونم.

أما الحيازات التي تزيد عن (120) دونم فقد حصل أصحابها على(4.1%) من إجمالي القروض الممنوحة، كما أن المزارعين الذين لا يملكون أراضي قد حصلوا على قرضين بقيمته (8000) دينار من إجمالي القروض الممنوحة خلال عام 2018، مما يشير إلى أن التوزيع كان يميل لصالح الفئات الحيازية الصغيرة.

رسم بياني رقم (6)  
الأهمية النسبية لقيمة القروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين خلال  
عام (2018)



جدول رقم (6)

توزيع القروض الممنوحة حسب الفئات الحيازية للمقترضين بالدونم والفروع ضمن أقاليم المملكة خلال عام (2018)

القيمة بالدينار

الفرع	أقل من 30 دونم		من (30-60) دونم		من (61-120) دونم		أكبر من 120 دونم		بدون أرض		المجموع	
	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة	سند عدد	قيمة
إقليم الوسط	2586	15532831	51	285500	25	156600	106	762456	1	3000	2769	16740387
السلط	455	2440230	10	63000	4	20000	10	49500	0	0	479	2572730
الشونة الجنوبية	238	1925714	0	0	0	0	0	0	1	3000	239	1928714
جنوب عمان	565	2978432	16	92300	9	44600	19	91660	0	0	609	3206992
الاغوار الوسطى	295	2175054	5	32000	1	12000	16	248000	0	0	317	2467054
مادبا	274	1540037	4	24000	2	23000	14	65950	0	0	294	1652987
الزرقاء	217	1257184	2	14000	2	8000	6	64800	0	0	227	1343984
غرب عمان	282	1725272	8	41000	4	31000	31	197646	0	0	325	1994918
ذيبان	260	1490908	6	19200	3	18000	10	44900	0	0	279	1573008
إقليم الشمال	2712	14985843	60	453650	39	249100	119	790140	0	0	2930	16478733
اربد	450	2416364	8	53000	9	43000	22	166290	0	0	489	2678654
جرش	300	1516468	5	21200	4	28400	15	90500	0	0	324	1656568
الاغوار الشمالية	219	1374500	6	67000	9	49000	18	98750	0	0	252	1589250
الرمثا	253	1246498	6	25500	2	8000	13	55100	0	0	274	1335098
المفرق	371	2257754	11	52050	5	22250	8	63000	0	0	395	2395054
عجلون	234	1445062	9	32400	4	34000	19	157400	0	0	266	1668862
لواء بني كنانة	246	1405710	8	44000	2	7900	17	126350	0	0	273	1583960
لواء الكورة	303	1317700	4	15500	3	51550	5	24750	0	0	315	1409500
البادية الشمالية	336	2005787	3	143000	1	5000	2	8000	0	0	342	2161787
إقليم الجنوب	2660	12968865	41	279500	26	122074	63	362670	1	5000	2791	13738109
الكرك	320	1686564	9	42500	5	25974	16	106600	0	0	350	1861638
معان	467	1932400	8	35500	4	11900	4	19000	1	5000	484	2003800
الطفيلة	499	2805365	11	96500	8	43600	16	99100	0	0	534	3044565
المزار الجنوبي	232	1110787	2	7000	4	12600	15	84970	0	0	253	1215357
غور الصافي	492	2456680	2	25000	0	0	3	11000	0	0	497	2492680
العقبة	257	1099360	2	6000	1	5000	2	9000	0	0	262	1119360
لواء القصر	393	1877709	7	67000	4	23000	7	33000	0	0	411	2000709
المجموع	7,958	43487539	152	1018650	90	527774	288	1915266	2	8000	8490	46957229

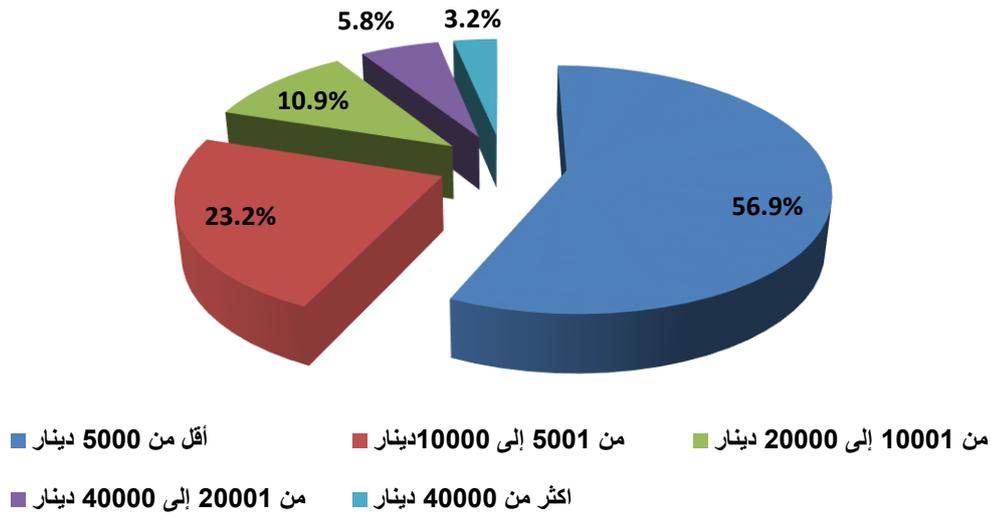
## سادساً: توزيع القروض حسب فئات أحجام القروض.

توضح بيانات الجدول رقم (7) توزيع القروض حسب فئات أحجامها والفروع ضمن الأقاليم هذا ويشير الرسم البياني رقم (7) إلى الأهمية النسبية لإجمالي قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة خلال عام 2018 موزعة حسب فئات أحجامها.

فئة القروض التي تبلغ قيمتها (5) آلاف دينار أو أقل شكلت ما نسبته نحو (56.9%) من حجم القروض الممنوحة وغطت ما نسبته (79.9%) من عدد القروض، وأن قيمة القروض التي تتراوح فئتها بين (5001-10000) دينار شكلت ما نسبته (23.2%) من حجم القروض الممنوحة، وغطت ما نسبته (14.9%) من عدد القروض.

كما بلغت نسبة القروض التي تتراوح فئتها بين (10001-20000) دينار نحو (10.9%)، وغطت ما نسبته (3.9%) من عدد القروض، في حين بلغت نسبة القروض التي تتراوح فئتها من (20001-40000) دينار (5.8%)، وغطت ما نسبته (1.1%) من عدد القروض. أما القروض التي كانت أكثر من (40) ألف دينار بلغت نسبتها (3.2%)، وغطت ما نسبته (0.2%) من عدد القروض.

رسم بياني رقم (7)  
الأهمية النسبية لقيمة القروض حسب فئات أحجامها خلال عام (2018)



جدول رقم (7)

القيمة بالدينار

توزيع القروض حسب فئات أحجامها والفروع ضمن الأقاليم خلال عام (2018)

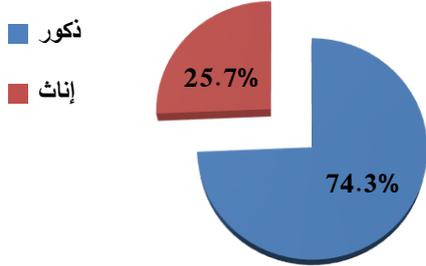
المجموع		أكثر من 40000 دينار		من (20001-40000) دينار		من (10001-20000) دينار		من (5001-10000) دينار		أقل أو تساوي من (5000) دينار		الفرع
قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	قيمة	عدد	
16740387	2769	516000	7	1505288	52	2172574	138	4078594	467	8467931	2105	اقليم الوسط
2572730	479			40000	1	222000	13	688200	72	1622530	393	السلط
1928714	239	150000	2	452925	15	363800	22	303000	33	658989	167	الشونة الجنوبية
3206992	609	150000	2	25000	1	272980	19	733710	83	2025302	504	جنوب عمان
2467054	317	141000	2	604763	21	415400	25	436300	50	869591	219	الاغوار الوسطى
1652987	294			52600	2	215100	14	461364	57	923923	221	مادبا
1343984	227	75000	1	145000	5	177680	11	150198	18	796106	192	الزرقاء
1994918	325			135000	5	283496	19	678272	81	898150	220	غرب عمان
1573008	279			50000	2	222118	15	627550	73	673340	189	ذيبان
16478733	2930	913267	13	912990	31	1898058	121	3339106	385	9415312	2380	اقليم الشمال
2678654	489			131990	5	257208	17	682206	78	1607250	389	اربد
1656568	324			128000	4	270850	19	293200	34	964518	267	جرش
1589250	252	75000	1	84000	3	263000	17	360000	40	807250	191	الاغوار الشمالية
1335098	274			75000	3	64000	4	232998	27	963100	240	الرمثا
2395054	395	313267	4	150000	5	289200	18	460937	55	1181650	313	المفرق
1668862	266			98000	3	408800	24	423800	52	738262	187	عجلون
1583960	273			46000	2	186000	12	507850	57	844110	202	لواء بني كنانة
1409500	315	45000	1			56000	4	234750	26	1073750	284	لواء الكورة
2161787	342	480000	7	200000	6	103000	6	143365	16	1235422	307	البادية الشمالية
13738109	2791	86184	2	310000	11	1047127	71	3475905	410	8818893	2297	اقليم الجنوب
1861638	350			30000	1	167800	11	597111	70	1066727	268	الكرك
2003800	484					66000	5	138750	15	1799050	464	معان
3044565	534	86184	2	110000	4	347590	23	1076835	125	1423956	380	الطفيلة
1215357	253					103237	7	363570	46	748550	200	المزار
2492680	497			145000	5	155700	11	674200	80	1517780	401	غور الصافي
1119360	262					13800	1	137500	17	968060	244	العقبة
2000709	411			25000	1	193000	13	487939	57	1294770	340	لواء القصر
46957229	8490	1515451	22	2728278	94	5117759	330	10893605	1262	26702136	6782	المجموع

## سابعاً: توزيع القروض حسب النوع الإجتماعي:

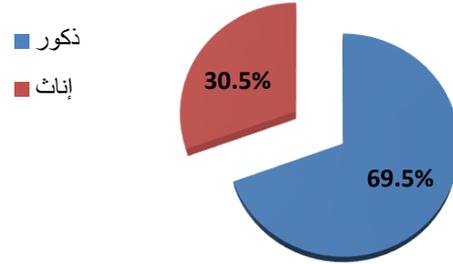
يوضح الجدول رقم (8) أن نسبة عدد الذكور الذين حصلوا على قروض من المؤسسة بلغت ( 69.5% ) من إجمالي عدد المقترضين مقابل ( 30.5 % ) للإناث، في حين بلغت قيمة القروض التي حصل عليها الذكور حوالي (35) مليون دينار بنسبة (74.3%) كما حصلت الإناث على حوالي (12) مليون دينار بنسبة ( 25.7% ) من إجمالي قيمة القروض الممنوحة خلال عام 2018.

هذا ويشير الرسم البياني رقم (8-أ ، 8-ب) إلى الأهمية النسبية لإجمالي عدد القروض وقيمها الممنوحة من المؤسسة خلال عام 2018 موزعة حسب النوع الاجتماعي.

رسم بياني رقم (8-ب)  
الأهمية النسبية لقيم القروض حسب النوع الاجتماعي



رسم بياني رقم (8-أ)  
الأهمية النسبية لعدد المقترضين حسب النوع الاجتماعي



جدول رقم (8)

توزيع القروض حسب النوع الاجتماعي خلال عام (2018)

القيمة بالدينار

المجموع			إناث			ذكور			الفرع
دينار	سند	مقترض	دينار	سند	مقترض	دينار	سند	مقترض	
<b>16740387</b>	<b>2769</b>	<b>2871</b>	<b>3097779</b>	<b>594</b>	<b>614</b>	<b>13642608</b>	<b>2175</b>	<b>2257</b>	إقليم الوسط
2572730	479	482	585000	108	108	1987730	371	374	السلط
1928714	239	254	523600	77	92	1405114	162	162	الشونة الجنوبية
3206992	609	612	479004	105	105	2727988	504	507	جنوب عمان
2467054	317	377	357991	75	79	2109063	242	298	الاغوار الوسطى
1652987	294	296	359800	69	69	1293187	225	227	مادبا
1343984	227	233	388784	85	86	955200	142	147	الزرقاء
1994918	325	328	228500	41	41	1766418	284	287	غرب عمان
1573008	279	289	175100	34	34	1397908	245	255	ذيبان
<b>16478733</b>	<b>2930</b>	<b>3004</b>	<b>3770918</b>	<b>824</b>	<b>832</b>	<b>12707815</b>	<b>2106</b>	<b>2172</b>	إقليم الشمال
2678654	489	496	742100	163	164	1936554	326	332	اربد
1656568	324	325	329968	68	69	1326600	256	256	جرش
1589250	252	265	311500	64	64	1277750	188	201	الرمثا
1335098	274	277	398900	102	102	936198	172	175	المفرق
2395054	395	415	418150	91	94	1976904	304	321	عجلون
1668862	266	286	403400	88	90	1265462	178	196	لواء بني كنانة
1583960	273	278	321800	65	66	1262160	208	212	لواء الكورة
1409500	315	317	363500	87	87	1046000	228	230	الاغوار الشمالية
2161787	342	345	481600	96	96	1680187	246	249	البادية الشمالية
<b>13738109</b>	<b>2791</b>	<b>2871</b>	<b>5351790</b>	<b>1246</b>	<b>1256</b>	<b>9959327</b>	<b>1824</b>	<b>1904</b>	إقليم الجنوب
1861638	350	370	678600	143	146	1183038	207	224	الكرك
2003800	484	486	1091300	270	270	912500	214	216	معان
3044565	534	543	716200	169	169	2328365	365	374	الطفيلة
1215357	253	270	356800	82	83	858557	171	187	المزار الجنوبي
2492680	497	518	918950	208	212	1573730	289	306	غور الصافي
1119360	262	264	583640	137	138	535720	125	126	العقبة
2000709	411	420	831200	203	204	1169509	208	216	لواء القصر
<b>46957229</b>	<b>8490</b>	<b>8746</b>	<b>12045387</b>	<b>2630</b>	<b>2668</b>	<b>34911842</b>	<b>5860</b>	<b>6078</b>	المجموع

## ثامناً: توزيع القروض الممنوحة حسب الأشهر خلال عام (2018)

توضح بيانات الجدول رقم(9) قيمة وأعداد القروض الممنوحة خلال عام(2018) موزعة حسب أشهر العام, في حين يشير الجدول رقم (10) إلى تطور قروض المؤسسة الممنوحة خلال الفترة (2001-2018).

### جدول رقم (9)

#### توزيع القروض الممنوحة حسب الأشهر خلال عام (2018)

الأهمية النسبية	قيمة القروض بالدينار	عدد القروض	البيان
2.2%	1233242	235	كانون ثاني
12.3%	5534755	1035	شباط
12.8%	6191230	1100	آذار
12.8%	5659765	1045	نيسان
11.4%	4370326	747	أيار
8.1%	2138835	361	حزيران
4.9%	3125538	584	تموز
10.0%	4133146	693	آب
5.7%	4202268	827	أيلول
9.9%	5106614	926	تشرين الأول
8.2%	3743183	683	تشرين الثاني
1.7%	1518327	254	كانون الأول
100.0%	46957229	8490	المجموع

جدول رقم (10)

تطور أعداد وقيمة القروض الممنوحة من المؤسسة خلال الفترة (2001-2018)

الإجمالي		القروض التشغيلية		القروض الإنمائية		البيان
قيمة القروض (دينار)	عدد القروض	قيمة القروض (دينار)	عدد القروض	قيمة القروض (دينار)	عدد القروض	
13376951	4166	1107087	206	12269864	3960	2001
17199522	4669	4314939	1374	12884583	3295	2002
13206155	3854	1612745	444	11593410	3410	2003
10991096	3761	997500	299	9993596	3462	2004
16266946	4462	1806235	510	14460711	3952	2005
19387065	4809	1874850	560	17512215	4249	2006
20777039	5038	2086406	503	18690633	4535	2007
25488470	5130	3074660	719	22413810	4411	2008
24930487	4748	2028225	530	22902262	4218	2009
24082721	5268	3231450	687	20851271	4581	2010
28613085	5321	3446500	613	25166585	4708	2011
25301864	4967	3133950	560	22167914	4407	2012
29181002	5571	3776470	659	25404532	4912	2013
34549276	6194	5248550	809	29241726	5385	2014
37131892	6574	4797340	774	32334552	5800	2015
42142407	7285	5699310	942	36443097	6343	2016
50946759	9623	12095628	3697	38851131	5926	2017
46957229	8490	7466810	1475	39490419	7015	2018

## النشاط الإقراضي للمؤسسة في مجال المربحة الإسلامية خلال عام (2018).

### 1- صيغة الأمر بالشراء (المربحة):

تقوم المؤسسة باعتبارها فريق أول بتنفيذ وشراء ما يطلبه الأمر بالشراء (طالب التمويل) وعلى مسؤوليته باعتباره فريق ثاني بالربح المتفق عليه عند الإبتداء بحيث تقوم هذه المؤسسة بتنفيذ هذه الخدمة أو المهام من خلال فريق ثالث بعد قيام المؤسسة بتوقيع إتفاقية معه ويتم الصرف للطرف الثالث حسب الأسس المتبعة.

### 2- الإستشارة الشرعية:

جميع طلبات التمويل يتم عرضها على سماحة المستشار الشرعي للمؤسسة لإجازتها حسب مقتضيات الشريعة الإسلامية.

### 3- إجراءات تنفيذ العقد:

- استكمال إجراءات تنفيذ الإتفاقية بين المؤسسة والمنفذ ومن ثم تسليمها لطالب التمويل وحسب الأصول.
- تنظيم عقد التمويل بعد استكمال إجراءات حجز الضمانات المقدمة ( الأموال غير المنقولة) واحضار موافقة الحسم الشهري أو أية شروط أخرى وردت في موافقة طلب التمويل.

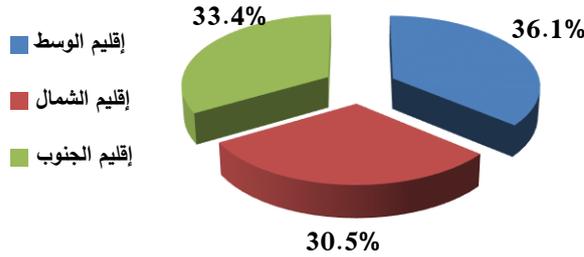
### 4- قيمة المربحة واحتسابها:

- تحسب قيمة المربحة حسب جداول معتمدة لدى فروع المؤسسة وحسب المعايير الرئيسية التالية:-
- قيمة التمويل. • أسلوب التسديد. • أجل التمويل. • الفئة المستهدفة.

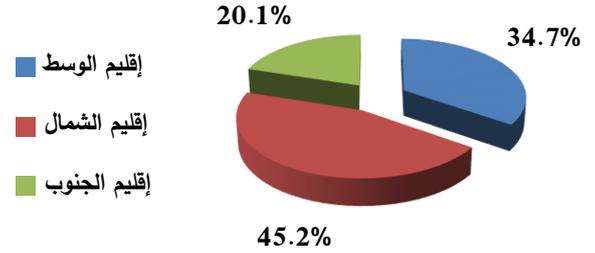
توضح بيانات الجدول رقم ( 11 - أ) أن عدد المشاريع الممولة من المؤسسة وفقاً لصيغة المربحة الإسلامية قد بلغ (2391) مشروعاً بقيمة نحو (14.6) مليون دينار، شكلت ما نسبته (31.1%) من قيمة التمويل الكلي للمزارعين خلال عام (2018)، في حين بلغ عدد المشاريع الممولة من المؤسسة وفقاً لأسلوب الفائدة ( 6099) مشروعاً بلغت قيمتها نحو(32.4) مليون دينار، وشكلت ما نسبته (68.9%) من قيمة التمويل الكلي للمزارعين خلال عام (2018).

هذا ويشير الرسم البياني رقم (9 - أ، 9 - ب) إلى الأهمية النسبية لإجمالي حجم القروض الممنوحة من المؤسسة موزعة حسب الأقاليم والمنهج التمويلي خلال عام (2018). حيث تركز حجم المشاريع الممولة وفقاً لصيغة المراجعة الإسلامية في إقليم الشمال بنسبة (45.2%) يليها إقليم الوسط بنسبة (34.7%)، وإقليم الجنوب بنسبة (20.1%). كما أن حجم القروض الممولة من المؤسسة وفقاً لأسلوب الفائدة احتل فيها إقليم الوسط الترتيب الأول وبنسبة (36.1%)، ثم إقليم الجنوب وبنسبة (33.4%)، ثم إقليم الشمال وبنسبة (30.5%).

رسم بياني (9-ب)  
الأهمية النسبية لإجمالي حجم القروض الممولة وفقاً لنظام الفائدة موزعة حسب الأقاليم



رسم بياني (9-أ)  
الأهمية النسبية لإجمالي حجم القروض وفقاً لنظام المراجعة الإسلامية موزعة حسب الأقاليم

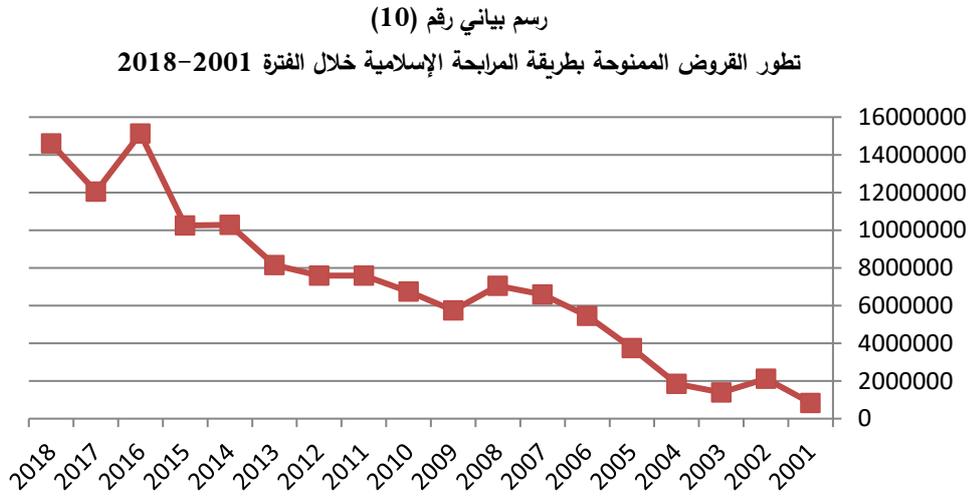


جدول رقم (11 - أ)

توزيع القروض الممنوحة موزعة حسب الفروع والمنهج التمويلي خلال عام (2018)

الإجمالي		قروض مرابحة		قروض فائدة		الفرع
القيمة بالدينار	عدد السندات	القيمة بالدينار	عدد السندات	القيمة بالدينار	عدد السندات	
<b>16740387</b>	<b>2769</b>	<b>5062190</b>	<b>804</b>	<b>11678197</b>	<b>1965</b>	إقليم الوسط
2572730	479	277500	35	2295230	444	السلط
1928714	239	322500	49	1606214	190	الشونة الجنوبية
3206992	609	1305880	224	1901112	385	جنوب عمان
2467054	317	244100	43	2222954	274	الاغوار الوسطى
1652987	294	656630	94	996357	200	مادبا
1343984	227	1071600	184	272384	43	الزرقاء
1994918	325	534000	75	1460918	250	غرب عمان
1573008	279	649980	100	923028	179	ذيبان
<b>16478733</b>	<b>2930</b>	<b>6605160</b>	<b>1017</b>	<b>9873573</b>	<b>1913</b>	إقليم الشمال
2678654	489	796750	129	1881904	360	اربد
1656568	324	422150	57	1234418	267	جرش
1589250	252	343750	40	1245500	212	الرمثا
1335098	274	488250	75	846848	199	المفرق
2395054	395	901100	136	1493954	259	عجلون
1668862	266	1057000	165	611862	101	لواء بني كنانة
1583960	273	307660	52	1276300	221	لواء الكورة
1409500	315	1310100	287	99400	28	الاغوار الشمالية
2161787	342	978400	76	1183387	266	البادية الشمالية
<b>13738109</b>	<b>2791</b>	<b>2929520</b>	<b>570</b>	<b>10808589</b>	<b>2221</b>	إقليم الجنوب
1861638	350	610800	100	1250838	250	الكرك
2003800	484	183750	47	1820050	437	معان
3044565	534	823980	142	2220585	392	الطفيلة
1215357	253	381600	79	833757	174	المزار الجنوبي
2492680	497	163700	42	2328980	455	غور الصافي
1119360	262	184590	43	934770	219	العقبة
2000709	411	581100	117	1419609	294	لواء القصر
<b>46957229</b>	<b>8490</b>	<b>14596870</b>	<b>2391</b>	<b>32360359</b>	<b>6099</b>	المجموع

يشير الرسم البياني رقم(10) تطور القروض الممنوحة من المؤسسة موزعة حسب منهج المرابحة الإسلامية خلال الفترة (2001-2018). كما يشير الجدول رقم (11-ب) إلى ذلك بالأرقام.



**جدول رقم (11-ب)**  
تطور قيمة القروض الممنوحة بطريقة المرابحة الإسلامية خلال الفترة (2001-2018)

البيان	قيمة قروض المرابحة (دينار)
2001	832063
2002	2118522
2003	1393773
2004	1852250
2005	3747385
2006	5455436
2007	6585790
2008	7050410
2009	5740387
2010	6736810
2011	7583650
2012	7595300
2013	8151420
2014	10289360
2015	10246811
2016	15125860
*2017	12038420
2018	14596870

- يعزى سبب إنخفاض المرابحة الإسلامية لعام 2017 بسبب القروض المدعومة من الحكومة بدون فوائد .

## النشاط الإقراضي للمؤسسة حسب البيئة المناخية خلال عام 2018

يوضح الجدول رقم (12) توزيع القروض الممنوحة خلال عام 2018 حسب البيئة المناخية في المملكة؛ حيث بلغت قيمة القروض الممنوحة لسكان مناطق البادية حوالي (7.5) مليون دينار استفاد منها حوالي (1.3) ألف مقترض، فيما بلغت قيمة القروض الممنوحة لسكان مناطق الأغوار حوالي (8.5) مليون دينار استفاد منها (1.3) ألف مقترض ، أما باقي مناطق المملكة فقد تم منح سكانها حوالي (31) مليون دينار استفاد منها حوالي (5.9) ألف مقترض.

نلاحظ مما سبق أن منطقتي الأغوار والبادية استحوذت على ما يقارب ثلث أعداد المقترضين خلال عام 2018 ؛ وهذا يدل على أن المؤسسة تسهم بتحقيق الأهداف الوطنية الشاملة ضمن خططها الإقراضية وذلك بتحقيق تنمية مستدامة بالوصول إلى المناطق التي تكثر فيها نسب الفقر والبطالة.

### جدول رقم (12)

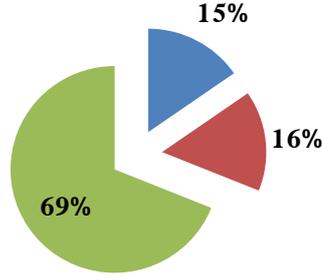
#### توزيع القروض حسب البيئة المناخية خلال عام 2018

المنطقة	عدد المقترضين	قيمة القروض (مليون دينار)
الأغوار	1305	8477698
البادية	1333	7527606
باقي مناطق المملكة	5852	30951925
<b>المجموع</b>	<b>8490</b>	<b>46957229</b>

هذا ويوضح الرسم البياني رقم (11) الأهمية النسبية لتوزيع عدد المقترضين حسب البيئة المناخية .

رسم بياني رقم (11)  
الأهمية النسبية لتوزيع عدد المقترضين حسب البيئة المناخية خلال عام 2018

باقي مناطق المملكة ■ البادية ■ الأغوار



يوضح الجدول رقم (13) توزيع المشاريع المنفذه في مناطق البادية الاردنية، حيث بلغ إجمالي قيمة القروض الممنوحة لسكان البادية الشمالية حوالي (3.5) مليون دينار استفاد منها (512) مقترض، فيما بلغ إجمالي قيمة القروض الممنوحة لسكان البادية الوسطى حوالي (2.5) مليون دينار استفاد منها (443) مقترض، أما إجمالي قيمة القروض الممنوحة لسكان البادية الجنوبية بلغ حوالي (1.5) مليون دينار استفاد منها (378) مقترض.

جدول رقم (13)

توزيع المشاريع المنفذه في مناطق البادية الأردنية خلال عام 2018

مناطق البادية ضمن الفروع	عدد المستفيدين	قيمة القروض
<b>اجمالي البادية الشمالية</b>	512	3453454
البادية الشمالية	342	2161787
المفرق	170	1291667
<b>اجمالي البادية الوسطى</b>	443	2530882
جنوب عمان	390	2016602
الزرقاء	53	514280
<b>اجمالي البادية الجنوبية</b>	378	1543270
معان	210	828400
الطفيلة	14	67600
الكرك	18	73400
العقبة	136	573870
<b>المجموع</b>	<b>1333</b>	<b>7527606</b>

## النشاط التحصيلي للمؤسسة خلال عام (2018)

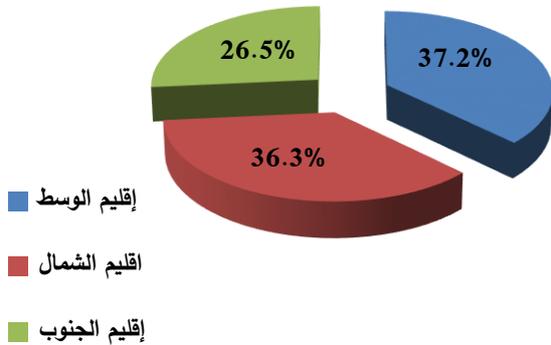
تشير بيانات الجدول رقم (14) إلى أن إجمالي تحصيلات المؤسسة خلال عام 2018 قد بلغت حوالي (46.5) مليون دينار، منها حوالي (12.7) مليون دينار تحصيل قروض مرابحة إسلامية.

بلغت نسبة التحصيلات الإجمالية من إجمالي المستحقات لهذا العام (81%).

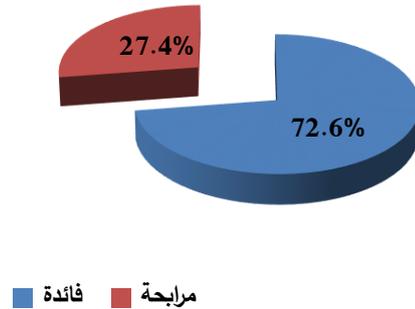
في حين بلغت قيمة تحصيلات إقليم الوسط والشمال والجنوب نحو (17.3) و (16.9) و (12.3) مليون دينار على التوالي، وشكلت ما نسبته (37.2%) و (36.3%) و (26.5%) من إجمالي قيمة تحصيلات المؤسسة لعام 2018 على التوالي.

هذا ويشير الرسم البياني رقم (12- أ ، 12- ب) إلى الأهمية النسبية لإجمالي التحصيلات خلال عام 2018 موزعة حسب المنهج الإقراضي والأقاليم .

الرسم البياني (12-أ)  
الأهمية النسبية لإجمالي التحصيلات خلال عام 2018 موزعة حسب الأقاليم



الرسم البياني (12-ب)  
الأهمية النسبية لقيمة التحصيلات حسب المنهج الإقراضي



جدول رقم (14)

إجمالي المبالغ المحصلة من القروض خلال عام (2018)

القيمة بالدينار

الإجمالي	مراوحة	طويل الأجل	متوسط الأجل	قصير الأجل	موسمي	الفرع
<b>17307211</b>	<b>4291993</b>	<b>328582</b>	<b>11079055</b>	<b>1309749</b>	<b>297832</b>	إقليم الوسط
2601721	177068	95276	2162414	150508	16455	السلط
2042050	218288	30417	1662297	131048		الثونة الجنوبية
3332586	1095343	43642	1754506	414582	24513	جنوب عمان
2890426	156961	49164	2538308	51500	94493	الاغوار الوسطى
1905980	671098	37964	969260	214112	13546	مادبا
1416378	1032873	5160	248318	129927	100	الزرقاء
1994793	499146	32659	1145424	171987	145577	غرب عمان
1123277	441216	34300	598528	46085	3148	ذيبان
<b>16863438</b>	<b>6114853</b>	<b>217307</b>	<b>8807273</b>	<b>1568149</b>	<b>155856</b>	إقليم الشمال
2727777	1085967	30679	1432215	173066	5850	اربند
1487199	333167	22226	1047915	83891		جرش
1991742	220436	4864	1673430	91010	2002	الرمثا
1403706	293033	9284	895375	204244	1770	المفرق
2813923	834885	109263	1233455	587091	49229	عجلون
1615523	1217691	18081	330306	46745	2700	لواء بني كنانة
1468890	337760	14510	1086763	21258	8599	لواء الكورة
1714276	1448257		145103	120916		الاغوار الشمالية
1640402	343657	8400	962711	239928	85706	البادية الشمالية
<b>12341698</b>	<b>2329953</b>	<b>49412</b>	<b>8975659</b>	<b>738987</b>	<b>247687</b>	إقليم الجنوب
2287149	467166	21943	1572665	206906	18469	الكرك
1621688	144206	1880	1204169	258969	12464	معان
2199887	675006	700	1374954	120804	28423	الطفيلة
1460675	478164	4613	813469	56678	107751	المزار الجنوبي
2075182	120530		1919157	5725	29770	غور الصافي
770355	64678	1065	670367	29486	4759	العقبة
1926762	380203	19211	1420878	60419	46051	لواء القصر
<b>46512347</b>	<b>12736799</b>	<b>595301</b>	<b>28861987</b>	<b>3616885</b>	<b>701375</b>	المجموع

وتوضح بيانات الجدول رقم (15) والرسم البياني رقم (13) تطور قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة والمبالغ المحصلة من المقترضين خلال الفترة (2001-2018).

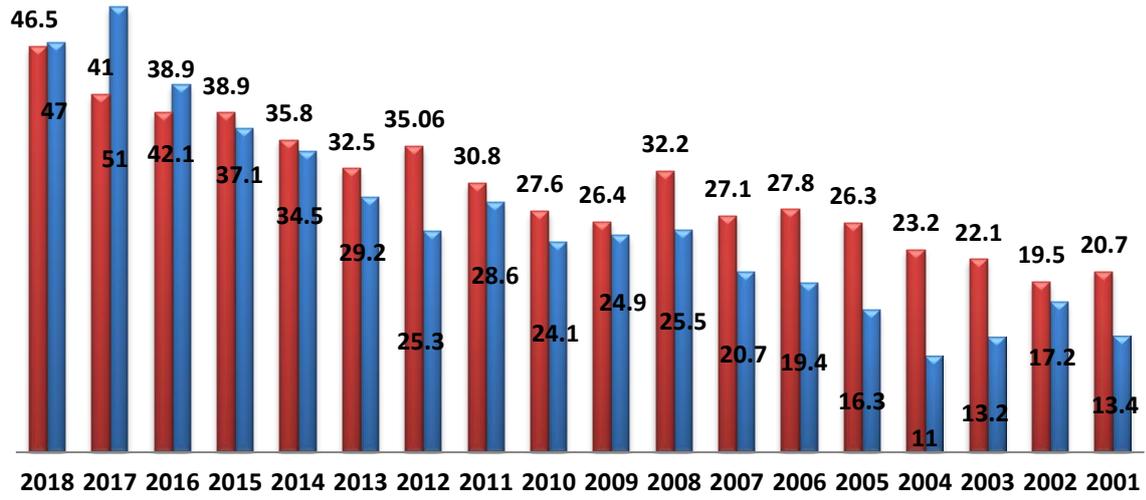
### جدول رقم (15)

تطور القروض الممنوحة من المؤسسة والمحصلة من المقترضين خلال الفترة (2001-2018)

إجمالي القروض الممنوحة بالمليون دينار	إجمالي المبالغ المحصلة بالمليون دينار	السنة
13.4	20.7	2001
17.2	19.5	2002
13.2	22.1	2003
11	23.2	2004
16.3	26.3	2005
19.4	27.8	2006
20.7	27.1	2007
25.5	32.2	2008
24.9	26.4	2009
24.1	27.6	2010
28.6	30.8	2011
25.3	35.06	2012
29.2	32.5	2013
34.5	35.8	2014
37.1	38.9	2015
42.1	38.9	2016
51	41	2017
47	46.5	2018

**الرسم البياني رقم (13)**  
**تطور قيمة القروض الممنوحة من المؤسسة والمحصلة من المقترضين خلال الفترة**  
**2018-2001**

■ إجمالي القروض الممنوحة بالمليون دينار ■ إجمالي المبالغ المحصلة بالمليون دينار



## إنجازات المشاريع الموجهة خلال عام (2018)

**أولاً: مشروع القروض الصغيرة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة في الريف والبادية الأردنية:**

بناءً على قرار مجلس الإدارة المؤرخ في 2014/3/31 والمتضمن تخصيص مبلغ (50) مليون دينار لتمويل أنشطة مشروع القروض الصغيرة المخصصة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة للأعوام (2014-2020) والتركيز على توجيه هذه البرامج لمناطق البادية الأردنية بشكل خاص ومن ضمنها تخصيص مبلغ مليون دينار من ضمن هذه المخصصات لمشاريع تربية الإبل.

وبناءً عليه تم البدء بتنفيذ التعليمات التالية:

- 1- الاستمرار بمنح القروض المخصصة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة لكافة الفروع علماً بأن مخصصات المشروع بلغت (7.5) مليون دينار للعام (2018) ليصبح منها مليون دينار لغايات تربية الإبل ضمن مناطق البادية الأردنية الثلاث وتم توزيعها على الأقاليم كالتالي :
  - إقليم الشمال بنسبة قدرها (30%) وبما يعادل (2250000) دينار.
  - إقليم الوسط بنسبة قدرها (30%) وبما يعادل (2250000) دينار.
  - إقليم الجنوب بنسبة قدرها (40%) وبما يعادل (3000000) دينار.
- 2- بناءً على ماورد أعلاه تم البدء بالقروض الخاصة بشراء وتربية الإبل من ضمن المشروع بسقف أعلى مقداره (5000) دينار للقرض الواحد.

### أهداف المشروع :

1. المساهمة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة في الريف والبادية الأردنية.
2. المساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متوازنة في كافة مناطق المملكة.
3. زيادة الدخل ورفع المستوى المعيشي والغذائي للأسر الريفية.
4. زيادة مشاركة المرأة في التنمية الزراعية، وتحفيزها على العمل في القطاع الزراعي.
5. توفير فرص عمل جديدة لخريجي الجامعات والمعاهد ومراكز التدريب الوطنية.

## مجالات الاستثمار :

يركز هذا المشروع على منح القروض الزراعية والريفية ذات الإنتاجية السريعة في مجالات تربية الأغنام بحد أعلى (20) رأس، تربية 1-2 رأس من الأبقار الحلوب، حفر آبار ماء الجمع سعة 50 م<sup>3</sup> لخدمة المشاريع الزراعية، تربية الدواجن والطيور الداجنة بكافة أنواعها وبأعداد مناسبة، تربية الأرانب، تصنيع الألبان ومشتقاتها (ألبان، جميد، سمن /.....الخ) في وحدات صغيرة وصناعة المخللات، تربية النحل لعدد من 10-20 خلية، إنشاء المشاتل والبساتين وزراعة النباتات الطبية والعطرية، إنشاء وحدات أزهار القطف ضمن البيوت البلاستيكية، تمويل شراء الأدوات الزراعية المختلفة، بالإضافة الى التركيز على توجيه هذا البرنامج لمناطق البادية الاردنية بشكل خاص ومن ضمنها تخصيص مبلغ مليون دينار من ضمن هذه المخصصات لمشاريع تربية الإبل.

## معايير التأهيل للاستفادة من المشروع :

- 1- أن تكون الأسرة مقيمة في أرض المشروع أو بنفس القرية التي تتبع إليها أرض المشروع
- 2- أن يوفر المشروع فرص عمل جديدة.
- 3- تعطى الأولوية للأفراد غير المستفيدين من قروض المؤسسة.
- 4- تعطى الأولوية للأسر الريفية التي تعيلها وتشرف عليها المرأة الريفية.

## حجم القرض وأجله :

الحد الأقصى لهذه القروض (5000) دينار للفرد وكذلك بالنسبة لقروض تربية الإبل فقيمتها القصوى (5000) دينار للفرد من ضمن المشروع، وهي قروض متوسطة الأجل حدها الأقصى (5) سنوات.

## نسبة الفائدة :

حرصاً على دعم الفئات المستهدفة من هذا المشروع تستوفى فائدة مخفضة وبسيطة مقدارها (4%) أو ما يعادلها وفقاً للمرابحة الإسلامية على القروض الممنوحة من خلال هذا المشروع وهي أقل بـ (2%) من سعر الفائدة أو المرابحة المعمول بها في المؤسسة.

## الضمانات :

حرصت المؤسسة على قبول بدائل للضمانات الاعتيادية المعمول بها, مثل الكفالات العدلية من اجل تمكين الأسر الفقيرة والفئات العاطلة عن العمل من الاستفادة من هذا المشروع سيما وأن هذه الفئة لا يتوافر لدى معظمها أموال غير منقولة (كالأراضي والعقارات).

بلغ إجمالي القروض الممنوحة خلال العام (2018) حوالي (7249900) مليون دينار استفاد منها (1753) مقترض.

## ثانياً: مشروع التمويل الريفي :

انطلاقاً من حرص المؤسسة على تفعيل مفهوم التنمية الريفية الشاملة فقد بدأ العمل بمشروع التمويل الريفي منذ 2016/1/1 حيث يهدف المشروع الى إحداث نقلة نوعية في مفهوم التنمية الريفية الشاملة في مناطق الريف والبادية الأردنية وخارج مراكز المحافظات من خلال فتح مجالات إستثمار غير تقليدية وللمرة الأولى مرتبطة بالقطاع الزراعي وضمن حزمة ميسرة من الاجراءات والتسهيلات الخاصة بهذا المشروع بهدف خلق مشاريع متوسطة وصغيرة ضمن المناطق المستهدفة تعمل على توفير فرص للعمل ومصادر متنوعة للدخل.

كما وتتضمن الخطة الإقراضية المقترحة تخصيص مبلغ (3) مليون لكل عام من الأعوام الثلاثة ( 2017 , 2018 , 2019 )، حيث تم إقراض ( 3 ) مليون دينار لعام 2018 موزعه على الأقاليم الثلاثة بواقع مليون دينار لكل إقليم .

## أهداف المشروع :

- المساهمة في تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية متوازنة في كافة مناطق المملكة.
- زيادة الدخل ورفع المستوى المعيشي والغذائي للأسر الريفية .
- زيادة مشاركة المرأة في التنمية الزراعية وتحفيزها على العمل في القطاع الزراعي.
- المساهمة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة في الريف والبادية الأردنيه .
- توفير فرص عمل جديدة لخريجي الجامعات والمعاهد ومراكز التدريب الوطنية.

## مجالات الاستثمار:

يركز المشروع على منح القروض الزراعية والريفية ذات الانتاجية السريعة في مجالات:

- مشاريع محال ومعارض التسويق وتشمل (مشاريع منتجات الزيتون، المخابز، تعبئة وتدرج التمور، تجفيف الخضار والفواكة، محلات نباتات الزينة وتنسيق الزهور والمشاتل، تصنيع منتجات الحليب ومشتقاته ونتاج الشوكلاته، بيع اللحوم والدواجن الطازجة والمجمدة والمبردة، ومحلات نتافات الدجاج وبيع البيض).
- مشروع المطبخ الانتاجي.
- المشاريع المنزلية الريفية (تجفيف الخضار والفواكة والمخللات وتصنيع المربيات والعصائر والخل والشوربات).
- تصنيع الشموع المعطرة والصابون.
- التحف الخشبية والفخارية والحجرية وبيعها.
- مشاريع الطاقة البديلة.
- شراء وسائل النقل الصغيرة.
- مشاريع تصنيع وتدوير المخلفات الزراعية وإنتاج البيتموس وصناعة العبوات الزراعية (الخشبية، والبلاستيكية والبوليسترين والشوات).
- مشاريع زراعة ونتاج وتسويق الفطر.
- مشاريع بيع العطارة والحبوب.
- محلات تنسيق الحدائق وبيع المواد والمعدات الزراعية.
- ومراكز صيانة الماتورات والمضخات ومعدات الري وبيع قطع الغيار.
- انشاء العيادات البيطرية وتجهيز محلات الخدمات الزراعية (المرتبطة بالزراعة المحمية والمعرشات وغيرها من تركيب وصيانة).

## معايير التأهيل للاستفادة من المشروع:

- يمنح القرض حسب معايير التأهيل في أسس وقواعد الإقراض في المؤسسة.
- أن تكون الأسرة مقيمة في أرض المشروع أو بنفس القرية التي تتبع لها أرض المشروع.
- أن يحقق المشروع فرص عمل جديدة.
- تعطى الأولوية للأسر الريفية التي تعيلها وتشرف عليها امرأة.

- تقديم دراسة جدوى اقتصادية للمشاريع الجديدة من جهة معتمدة.

## حجم وأجل القرض:

يمنح هذا التمويل بحد أقصى (10) آلاف دينار للأفراد والجماعات والجمعيات على أن لا يزيد الأجل عن (60) شهر وبواقع (5) سنوات وحسب طبيعة المشروع، بحيث يتم قبول الطلبات للتمويل قصير ومتوسط الأجل وحسب العمر الإنتاجي للمشروع .

## نسبة الفائدة/المربحة:

تمول هذه المشاريع ضمن منهجية وصيغ التمويل الإسلامي وبنسبة ثابتة قدرها (4%) سنوياً .

## الضمانات:

وأساسها تقديم الضمانات العقارية ويمكن قبول الكفالات كما يلي :

- القروض (1000 - 3000) دينار يتم قبول كفلاء عدد اثنين مليونين يقبل بهما مدير الفرع شرط أن يقوموا بالتوقيع على عقد التمويل، أو كفالة موظفين اثنين يقبل بهما مدير الفرع، أو تقديم حسم شهري منتظم بالإضافة إلى حسم إحترازي.

- القروض (3000 - 6000) دينار يتم تقديم كفالة عدلية حسب الأصول وفي حال تعذر تقديم حسم شهري منتظم يمكن قبول تحاويل مالية.

- القروض (6000 - 10000) دينار حسب أسس وقواعد الإقراض المعمول بها في المؤسسة.

## الفئة المستهدفة:

جميع مناطق المملكة باستثناء مركز العاصمة عمان، مع التركيز على المرأة ومناطق جيوب الفقر في الريف والبادية الأردنية والفئات العاطلة عن العمل .

وبلغ إجمالي عدد المقترضين المستفيدين من مشروع التمويل الريفي (621) مقترض وبقيمة حوالي (2.9) مليون دينار خلال عام (2018).

## ثالثاً: مشروع القرى الصحية:

نفذت وزارة الصحة ومنظمة الصحة العالمية مشروع القرى الصحية منذ عام 1996 بهدف تعزيز مبادئ الرعاية الصحية الأولية بين سكان هذه القرى، ويشتمل هذا المشروع على عدة أهداف من ضمنها تنمية الموارد الاقتصادية والاجتماعية في تلك القرى وذلك كمدخل لتحسين الظروف الصحية للمواطنين، حيث قامت مؤسسة الإقراض الزراعي ووزارة الصحة بتوقيع اتفاقية المشروع بتاريخ 2002/4/11 ومدتها ثلاث سنوات وكانت تتجدد الاتفاقية كل ثلاث سنوات وتم تجديدها عام 2014 ولمدة خمس سنوات، لتمويل مشروعات فردية وجماعية لمنفعلي القرى الصحية الذين يتم ترشيحهم وتأهيلهم من قبل إدارة المشروع في وزارة الصحة بالتنسيق مع المؤسسة للقرى المشمولة بالمشروع، حيث تم منح القروض للمنتفعين في (38) قرية صحية مشمولة وهي (المضري ، بيوضه الشرقيه ، بيوضه الشمالية ،قسيب،جريش، غرناطه ، مكاور، الطوال الجنوبي، أبو الزيغان ، داميا، الحلابات ، الحرش ، الجزازة ، المنصورة الشرقية، سلحوب، الفوارة، الهونة، ايل، الزبيرية ، اندح،الجهير، المقارعية، الزمالية ، مجرا، الروضة ، راجب ، الحرث،أبو بنا ، رحمة، الشيخ حسين ، عيمة ، البسطة ،الفرذخ ، كفر كيفيا ، كفر راكب ، بيت يافا ،الراية ، قرى العمرو ).

علماً بأن هذا المشروع يهدف إلى تحسين نوعية حياة المواطنين والمساهمة في حل مشكلتي الفقر والبطالة عن طريق منح قروض مدرة للدخل بدون فائدة، ويسقف أعلى (1500) للقروض الفردية، و(3000) دينار للقروض الجماعية، مثل مشاريع تربية الأغنام والماعز والأبقار وتسمين العجول وإنشاء مشاتل الأشجار المثمرة وإنشاء أنوال نسيج البسط والسجاد والتصنيع الزراعي، تسدد هذه القروض على (42) شهراً .

بلغ إجمالي قيمة القروض منذ بداية المشروع ولغاية عام (2018) حوالي (833678) دينار استفاد منها (655) مقترض وخلال عام 2018 بلغت القروض (34500) دينار إستفاد منها (23) مقترضاً.

## رابعاً : مشروع الهيئة الهاشمية للمصابين العسكريين :

تم بدء العمل بهذا المشروع من خلال توقيع اتفاقية تعاون ما بين مؤسسة الإقراض الزراعي والهيئة الهاشمية للمصابين العسكريين لتمويل المشروعات الفردية والجماعية لأعضاء الجمعية بتاريخ 2001/11/1، حيث تم تجديد الاتفاقية لعدة مرات آخرها بتاريخ 2018/12/30 ولمدة خمس سنوات، ويهدف المشروع إلى تحسين أوضاعهم المعيشية عن طريق تنويع مصادر دخلهم من خلال منح القروض بسعر مرابحة تفضيلي يقل (1%) عن أسعار المرابحة المعمول بها في المؤسسة، حيث تم تخصيص مبلغ (100) ألف دينار لعام (2018) لمنطقي الهيئة ويركز المشروع على منح القروض الزراعية ذات الإنتاجية السريعة في مجالات تربية الماعز والأبقار الحلوب وتسمين العجول وتربية الحيوانات الداجنة والنحل، وتصنيع الألبان ومشتقاتها والمنتجات الغذائية الأخرى ، وإنتاج الأزهار وأشتال الخضار والفواكة ونباتات الزينة، وبعض الأعمال الريفية كتصنيع الجلود وصوف الحيوانات لإنتاج الجواعد ونسج البسط .

ويبلغ الحد الأعلى لهذه القروض (5000) دينار.

بلغ إجمالي قيمة القروض منذ بداية المشروع ولغاية عام (2018) حوالي ما قيمته (488750) دينار استفاد منها (133) مقترض وخلال العام (2018) بلغ إجمالي القروض حوالي (9000) دينار استفاد منها (3) مقترض.

## خامساً: مشروع تمويل المهندسين الزراعيين :

انطلاقاً من حرص المؤسسة في تنفيذ توجهات الحكومة في الحد من مشكلتي الفقر والبطالة قامت المؤسسة بتوقيع اتفاقية تعاون مع نقابة المهندسين الزراعيين بتاريخ 2012/1/4 لمدة خمس سنوات وجمدت الاتفاقية بتاريخ 2018/3/15 ولمدة خمس سنوات ، لتمويل المشروعات الزراعية الفردية لأعضاء النقابة من المهندسين والمهندسات الزراعيين العاطلين عن العمل، حيث كانت الأولوية للخريجين الجدد، بهدف تحسين أوضاعهم المعيشية عن طريق تمويل المشاريع المدرة للدخل، وذات القدرة على تحقيق مردود مالي سريع بنظام المرابحة الإسلامية بسعر مرابحة تفضيلي وبسقف أعلى (10000) دينار مثل مشاريع تربية الأغنام والأبقار الحلوب وتسمين الخراف والعجول وتربية الطيور الداجنة والأرانب والأسماك والنحل وتصنيع الألبان ومشتقاتها، وإنتاج الأزهار وأشتال الخضار والفاكهة

وإنتاج المشاتل والحدائق المنزلية وزراعة النباتات الطبية والعطرية وحفر آبار الجمع وشراء المعدات والمكائن والأدوات الزراعية.

بلغ إجمالي قيمة القروض منذ بداية المشروع ولغاية عام (2018) حوالي ما قيمته (998350) دينار استقاد منها (148) مقترض وخلال العام (2018) بلغ إجمالي القروض حوالي (153500) دينار إستقاد منها (20) مقترض.

### **سادساً: مشروع مساعدة الناجين من الألغام ومخلفات الحروب.**

بدأ العمل بهذا المشروع من خلال إتفاقية التعاون ما بين مؤسسة الإقراض الزراعي والهيئة الوطنية لإزالة الألغام وإعادة التأهيل , بهدف تحسين أوضاع المنتفعين (مصابي الألغام ومخلفات الحروب ) ولمدة خمس سنوات اعتباراً من تاريخ (2011/7/5) وتم التعديل على الإتفاقية بتاريخ 2013/3/26 لمدة خمس سنوات كما تم تجديدها بتاريخ 2018/7/15 لمدة خمس سنوات .

ويتم اختيار المقترضين من قبل إدارة المشروع في الهيئة بالتنسيق مع المؤسسة ويراعى في تقديم هذه القروض للمنتفعين قدراتهم الجسديه وتوفر العمالة الأسرية بحيث تتناسب مع نوع المشروع الممول , وقيمة الحد الأعلى لهذه القروض (3000) دينار ولمدة (60) شهر وبدون فوائد .

أما الغايات التي يمولها المشروع فتشمل تربية الأغنام , تربية الأبقار وتسمين العجول, تربية النحل, تربية الأرانب والدواجن المنزلية, زراعة الأعشاب والنباتات الطبية والعطرية ,إنشاء وحدات إنتاج أشتال ونباتات الزينة وأشتال الأشجار المثمرة , التصنيع الغذائي، وأية أعمال أخرى يتم بحثها من خلال لجنة التنسيق وبما لا يتعارض مع قوانين وأنظمة الهيئة.

بلغ إجمالي قيمة القروض منذ بداية المشروع ولغاية عام (2018) حوالي ما قيمته (198050) دينار استقاد منها (91) مقترض وخلال العام (2018) بلغ إجمالي القروض حوالي (29600) دينار إستقاد منها (10) مقترض.

## سابعاً: مشاريع الطاقة الشمسية وأنظمتها لإنتاج الطاقة الكهربائية ضمن

### مجالات الإستثمار الزراعي .

تمشياً مع توجهات الحكومة في رفع كفاءة استخدام الموارد الطبيعية بشكل عام والطاقة الشمسية النظيفة بشكل خاص ولغايات خفض فاتورة الطاقة على المستوى الوطني وبالذات القطاع الزراعي فقد اتخذ مجلس إدارة المؤسسة القرار رقم (11447) تاريخ 2014\1\16 ليشمل مشاريع الطاقة الشمسية وأنظمتها لإنتاج الطاقة الكهربائية ضمن مجالات الإستثمار الزراعي التي تقوم المؤسسة بتمويلها وعلى النحو التالي:

- 1- على طالب التمويل تقديم دراسة فنية ومالية من الجهة المنفذة وإحضار الموافقات اللازمة من الجهات المعنية .
  - 2- يكون سقف التمويل لمشاريع ضخ المياه من الآبار الإرتوازية بواقع (75000) دينار حسب الكلف التقديرية.
  - 3- يكون سقف تمويل المشاريع الأخرى بواقع (50000) دينار حسب الكلف التقديرية .
  - 4- إعتبار هذه القروض متوسطة الأجل ولمدة لا تزيد عن ثماني سنوات ونسبة فائدة مخفضة بمقدار (2%) أو مايعادلها في نظام المرابحة الإسلامية عن جدول أسعار الفائدة والمرابحة المعمول بها حالياً في المؤسسة بغض النظر عن قيمة القرض .
- وبلغ إجمالي القروض لعام (2018) حوالي (268700) دينار استفاد منها (6) مقترض.

- كما قامت المؤسسة بتاريخ 2018/10/3 بتوقيع إتفاقية مع صندوق تشجيع الطاقة المتجددة وترشيد الطاقة لإقراض مبلغ (2) مليون دينار في كل أنحاء المملكة بسقف مقدارة (15000) دينار بدون أية فوائد من قبل الصندوق وذلك لتشجيع إستخدام الطاقة البديلة بدلاً من التقليدية لتخفيض الكلفة وتعزيز التنافسية والإستغلال الأمثل للموارد التي تشمل كافة مجالات الإستثمار بإستثناء مشاريع إستخراج المياه الجوفية والتجمعات المائية بما فيها الآبار الإرتوازية هذا وقد بدأ العمل بهذا المشروع منذ توقيع الإتفاقية وسيتم تقيمه خلال فترة النصف سنة الأولى من حيث التنفيذ .

### ثامناً: مشروع زراعة النخيل:

انطلاقاً من حرص المؤسسة على دعم زراعة النخيل يقدم مشروع زراعة النخيل قروض بفوائد مخفضة بمقدار (2%) أو مايعادلها في المرابحة الإسلامية عن جدول أسعار الفائدة والمرابحة المعمول بها حالياً في المؤسسة وذلك إعتباراً من 2014/7/1.

وبلغ إجمالي القروض لعام (2018) حوالي (493500) دينار استفاد منها ( 13 ) مقترض.

ويشير الجدول رقم (16) إلى قيمة القروض لكل مشروع خلال عام (2018) حيث بلغ إجمالي عدد المستفيدين من القروض المتخصصة حوالي (3010) مقترض وبقيمة حوالي ( 12.7 ) مليون دينار .

#### جدول رقم ( 16 )

ملخص لبرامج الإقراض الموجهة التي تنفذها المؤسسة خلال عام (2018)

المشروع	عدد المستفيدين	قيمة القروض (بالألف دينار)
مشروع القروض الصغيرة للحد من مشكلتي الفقر والبطالة في الريف والبادية الاردنية	1753	7249900
مشروع التمويل الريفي	621	2865900
مشروع القرى الصحية	23	34500
مشروع الهيئة الهاشميه للمصابين العسكريين	3	9000
مشروع تمويل المهندسين الزراعيين	20	153500
مشروع مساعدة الناجين من الألغام	10	29600
مشروع إستخدام الطاقة الشمسية لإنتاج الطاقة الكهربائية	6	268700
مشروع زراعة النخيل	13	493500
مشروع الزراعات المحمية (333)	0	0
مشروع دعم الاعلاف للابل والاعنام 2020	561	1552230
المجموع	3010	12656830

جدول رقم (17)

ملخص لبرامج الإقراض الموجهة التي تنفذها المؤسسة منذ بداية المشروع ولغاية (2018/12/31)

قيمة القروض بالدينار	عدد المستفيدين	المشروع	
78544120	24729	مشروع القروض الصغيرة في الريف والبادية الاردنية منذ عام (2004)	1
3590840	1668	مشروع ادارة المصادر الزراعيه في محافظات الكرك والطفيله ومعان وبالتعاون مع وزارة الزراعة (المرحلتين الاولى + الثانيه) منذ عام (2005)	2
3380428	1407	مشروع تطوير المصادر الزراعية لحوض نهر اليرموك بالتعاون مع وزارة الزراعة منذ عام (2001) - (تم تنفيذه بالكامل)	3
15000000	841	مشروع الزراعات المحميّه منذ عام (2008) - (تم تنفيذه بالكامل)	4
488750	133	مشروع المصابين العسكريين بالتعاون مع الهيئة الهاشميه للمصابين العسكريين منذ عام (2001)	5
833678	655	مشروع القرى الصحية بالتعاون مع وزارة الصحة منذ عام (2002)	6
998350	148	مشروع تمويل المهندسين الزراعيين بالتعاون مع نقابه المهندسين الزراعيين منذ عام (2006)	7
198050	91	مشروع مساعدة الناجين من الالغام بالتعاون مع الهيئة الوطنية لإزالة الألغام وإعادة التأهيل منذ عام (2012)	8
4070450	588	مشروع التسميد بالري بالتعاون مع المركز الوطني للبحث والارشاد الزراعي منذ عام (2012)	9
8568650	1781	مشروع التمويل الريفي (2016-2018)	10
115673316	32041	المجموع	

## أرصدة القروض القائمة على المزارعين في نهاية عام 2018

تشير بيانات الجدول رقم (18) إلى توزيع أرصدة القروض القائمة على المزارعين حسب فئات القروض الممنوحة، حيث بلغ إجمالي الأرصدة في نهاية العام (147213642) دينار.

جدول رقم (18)

إجمالي أرصدة القروض القائمة على كافة القروض حسب فئات القروض في نهاية عام (2018) القيمة بالدينار

المجموع		أكثر من (20000)		من(10000-20000)		من(5001-10000)		أقل من (5000)		الفرع
أرصدة القروض	إجمالي القروض	أرصدة القروض	إجمالي القروض	أرصدة القروض	إجمالي القروض	أرصدة القروض	إجمالي القروض	أرصدة القروض	إجمالي القروض	
58519153	280461274	11955274	43201097	10057748	38869436	12596443	62318298	23909688	136072441	إقليم الوسط
7058335	41864528	359145	2702386	926536	5011554	1938581	9871818	3834073	24278769	السلط
9380721	29760538	3907504	10553103	2239145	5389110	1231650	4515277	2002422	9303047	الشونة الجنوبية
10144631	51765105	1020384	9613131	1038996	5800640	2297204	11326380	5788046	25024955	جنوب عمان
12203993	42485383	4553406	11611798	3064323	8951903	1944101	7846564	2642162	14075118	الاغوار الوسطى
6019744	46194479	452271	2280240	831834	5518677	1567368	11926510	3168272	26469052	مادبا
4125748	21813323	791134	3581947	446454	2177455	534295	3441293	2353865	12612628	الزرقاء
5540355	29394183	611808	2229742	772344	3764947	1779428	8505607	2376776	14893887	غرب عمان
4045626	17183735	259622	628750	738116	2255150	1303816	4884849	1744072	9414985	ذيبان
50287591	249960386	8261915	33317038	6356879	25481300	9650930	46821298	26017868	144340748	إقليم الشمال
7204025	35246619	645764	2100907	704897	3186673	1884086	7790087	3969278	22168952	اريد
4255675	22560605	258219	1613354	649452	2329974	620982	3857375	2727022	14759901	جرش
5851129	28665258	1008860	4472850	1311832	4699029	1389688	6546585	2140749	12946794	الرمثا
3749206	16590182	159187	594400	200710	751158	607599	2412342	2781710	12832282	المفرق
8310596	53060697	1502493	12115958	1069571	6191665	1644889	9252319	4093643	25500754	عجلون
5185448	27463078	677282	1763600	1382893	3944061	1231123	6057959	1894150	15697458	لواء بني كنانة
4639102	23907094	326109	1600500	391738	1439781	1057471	4396109	2863785	16470704	لواء الكورة
4076101	20412997	338154	1071500	298007	1355300	861796	4276148	2578143	13710049	الاغوار الشمالية
7016309	22053856	3345847	7983969	347779	1583659	353296	2232374	2969388	10253854	البادية الشمالية
38406898	166126257	3108719	9530361	3583834	12806561	8910583	32756492	22803760	111032843	إقليم الجنوب
6805652	36713801	158782	1172270	652047	2998363	2062618	9602385	3932205	22940784	الكرك
4648994	20394371	392211	1591811	259114	1233587	340186	1934317	3657482	15634656	معان
7609659	28892516	440955	1087054	934350	2379705	2293039	5862518	3941314	19563239	الطفيلة
3324711	16550434	60275	269775	303852	1213771	873429	4081922	2087155	10984966	المزار الجنوبي
7934424	26570793	1921883	4357679	827144	2583920	1591967	3579485	3593430	16049709	غور الصافي
2322071	9499372		493330	84513	256150	170199	590600	2067359	8159291	العقبة
5761387	27504970	134613	558442	522814	2141065	1579145	7105265	3524815	17700198	لواء القصر
147213642	696547917	23325908	86048496	19998461	77157297	31157956	141896088	72731316	391446032	المجموع

### أرصدة القروض القائمة على المزارعين خلال الفترة (2014-2018)

تشير بيانات الجدول رقم (19) إلى إجمالي أرصدة القروض القائمة على المزارعين والأهمية النسبية موزعة حسب فئات القروض لنهاية كل سنة خلال الفترة (2014 - 2018)، والتي تؤكد إهتمام المؤسسة بفئة صغار المزارعين حيث بلغت نسب أرصدة القروض التي فنتها أقل من (5000) دينار إلى إجمالي أرصدة القروض للأعوام (2014) و(2015) و(2016) و (2017) و(2018) (47%)، (48%)، (50.1%) (50%)، (49%) على التوالي.

كما يظهر الجدول ارتفاع أرصدة القروض التي فنتها أقل من (5000) دينار لعام (2015) بنسبة (9.3%) عن عام (2014)، وكذلك إرتفاعها لعام (2016) بنسبة (11.6%) عن العام (2015)، وإرتفاعها لعام (2017) بنسبة (14.21%) عن عام (2016). وإرتفاع لعام (2018) بنسبة (3.7%) عن عام (2017).

#### جدول رقم (19)

إجمالي أرصدة القروض القائمة على المزارعين والأهمية النسبية موزعة حسب فئات القروض لنهاية كل سنة خلال الفترة (2014-2018) القيمة بالدينار

المجموع	أكثر من (20000)		من (20000-10001)		من(5001-10000)		أقل من (5000)		السنة
	الأهمية النسبية	أرصدة القروض	الأهمية النسبية	أرصدة القروض	الأهمية النسبية	أرصدة القروض	الأهمية النسبية	أرصدة القروض	
107090353	15.2%	16232553	13.4%	14402814	24.4%	26109162	47%	50345824	2014
112378621	14.9%	16741048	13.2%	14792717	22.9%	25796602	48%	55048254	2015
122594510	15%	18373075	12.9%	15869376	22%	26932351	50.1%	61419707	2016
139819365	16%	22419674	14%	18977180	20%	28273931	50%	70148583	2017
147213642	16%	23325908	14%	19998461	21%	31157956	49%	72731316	2018

### أرصدة القروض القائمة موزعة حسب الآجال للعام (2018)

تشير بيانات الجدول رقم (20) إلى إجمالي أرصدة القروض موزعة حسب نوع القرض في نهاية 2018، حيث تظهر أرصدة القروض المتوسطة الأجل بنسبة مرتفعة مقارنة مع باقي أنواع القروض، وأرصدة القروض الموسمية منخفضة مقارنة مع باقي أنواع القروض.

**جدول رقم (20)**  
**اجمالي الارصدة موزعة حسب انواع القروض في نهاية عام (2018)**  
 القيمة بالدينار

الاجمالي		طويل الاجل		متوسط الاجل		قصير الاجل		موسمي		الفرع
مجموع الرصيد	مجموع القيمة	رصيد القروض	قيمة القروض							
58519153	280461274	1539728	20164719	49010170	219434778	7051276	25927696	917980	14934081	إقليم الوسط
7058335	41864528	455904	6020068	6223887	32884330	308946	1124740	69599	1835390	السلط
9380721	29760538	204119	751050	8962793	27924317	202237	428270	11572	656901	الشونة الجنوبية
10144631	51765105	43632	2831146	8023085	40091700	2021226	5708940	56688	3133320	جنوب عمان
12203993	42485383	439942	635600	11267967	38573982	314828	947151	181256	2328650	الاغوار الوسطى
6019744	46194479	206796	4708832	4287220	31983757	1451842	7273675	73886	2228215	مادبا
4125748	21813323	30669	1761718	3471458	16564895	605401	2807270	18220	679440	الزرقاء
5540355	29394183	97836	2194685	3870954	19609307	1102877	4407775	468688	3182415	غرب عمان
4045626	17183735	60830	1261620	2902806	11802490	1043919	3229875	38071	889750	ذيبان
50287591	249960386	1246267	16899339	42285641	205360752	6496298	19945078	259387	7755218	إقليم الشمال
7204025	35246619	219233	2917439	5831090	27464865	1139937	4269945	13765	594370	اربد
4255675	22560605	148628	2915670	3803838	18183365	302058	1186950	1151	274620	جرش
5851129	28665258	0	73150	5622444	25353183	210951	946340	17734	2292585	الرمثا
3749206	16590182	58823	931420	2945531	13364732	737594	1918300	7257	375730	المفرق
8310596	53060697	232168	3636437	5883321	41667290	2082711	5372418	112397	2384553	عجلون
5185448	27463078	60907	3668567	4672826	21660771	447852	1925340	3864	208400	لواء بني كنانة
4639102	23907094	118133	1401216	4184603	21072298	334411	953370	1955	480210	لواء الكورة
4076101	20412997	6668	587636	3799650	18176936	269783	1479125	0	169300	الاغوار الشمالية
7016309	22053856	401707	767804	5542338	18417312	971001	1893290	101264	975450	البادية الشمالية
38406898	166126257	285005	6682018	33829486	142583842	3831758	10790010	460648	6070387	إقليم الجنوب
6805652	36713801	104525	1815884	5821111	31536989	800858	2410030	79158	950897	الكرك
4648994	20394371	60245	967640	4062148	17571221	462253	1184930	64348	670580	معان
7609659	28892516	13321	1555979	6514001	23549457	1020802	2656850	61534	1130230	الطفيلة
3324711	16550434	14139	601503	2535068	12565312	650262	2212940	125241	1170680	المزار الجنوبي
7934424	26570793	42788	233500	7821312	25369313	13505	65680	56819	902300	غور الصافي
2322071	9499372	0	130500	2251939	8797632	70132	268390	0	302850	العقبة
5761387	27504970	49987	1377012	4823907	23193918	813946	1991190	73548	942850	لواء القصر
147213642	696547917	3071000	43746076	125125297	567379372	17379332	56662784	1638015	28759686	المجموع

## أرصدة القروض حسب الآجال خلال الفترة (2014-2018)

تشير بيانات الجدول رقم (21) إلى إجمالي الأرصدة والأهمية النسبية على كافة القروض موزعة حسب نوع القرض خلال الفترة (2014-2018)، حيث تظهر أرصدة القروض متوسطة الأجل بنسبة مرتفعة مقارنة بباقي أنواع القروض حيث بلغت نسبتها إلى إجمالي الأرصدة للأعوام (2014) و(2015) و(2016) و(2017) و(2018) وعلى التوالي (87.9%)، (88.4%)، (87.8%)، (84%)، (85%).

وهذا يعكس نوعية القروض الأكثر طلباً من قبل المزارعين حيث يتراوح أجل هذه القروض من (3-8) سنوات وهذا يتناسب مع الفترة الإنتاجية لأغلب المشاريع.

كما يظهر الجدول إرتفاع أرصدة القروض متوسطة الأجل لعام (2015) بنسبة (5.6%) عن عام (2014) ، وكذلك إرتفاعها لعام (2016) بنسبة (8.3%) عن العام (2015) وارتفاعها لعام (2017) بنسبة (9%) عن عام (2016). وارتفاعها لعام (2018) بنسبة (6.7%) عن عام (2017) .

كما أن أجل هذه القروض (متوسطة الأجل) يتناسب مع التدفق النقدي لمصادر أموال المؤسسة كونها تعتمد بشكل كبير على التمويل الداخلي خاصة من البنك المركزي الأردني.

وبالتالي يوضح تناسق ما بين أجل الأموال المقترضة من الجهات المحلية وما بين أجل القروض الممنوحة للمزارعين، وهذا يعكس كفاءة في استخدام أموال المؤسسة من قبل الإدارة.

### جدول رقم (21)

اجمالي الارصدة والأهمية النسبية على كافة القروض حسب انواع القروض لنهاية كل سنة خلال الفترة (2014 - 2018)

القيمة بالدينار

الاجمالي	طويل الاجل		متوسط الاجل		قصير الاجل		موسمي		السنة
	الأهمية النسبية	رصيد القروض							
107090353	2.9%	3102760	87.9%	94087919	6.9%	7440276	2.3%	2459398	2014
112378621	2.7%	2976226	88.4%	99369749	6.9%	7805179	2.0%	2227467	2015
122594510	2.6%	3205987	87.8%	107605438	7.9%	9700636	1.7%	2082450	2016
139819365	2%	3117170	84%	117253744	13%	17852731	1%	1595723	2017
147213642	2%	3071000	85%	125125297	12%	17379332	1%	1638015	2018

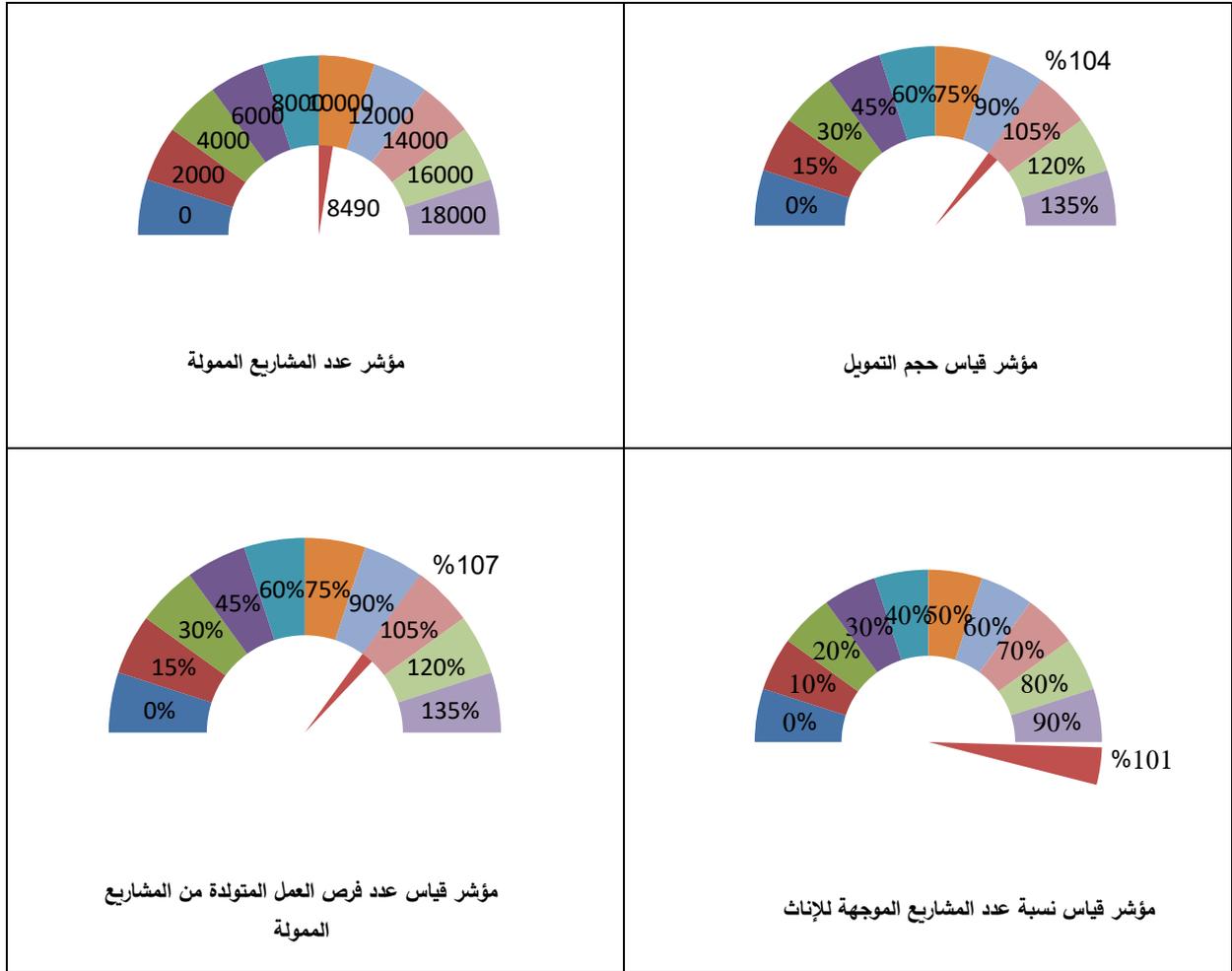
## مؤشرات الأداء

جدول رقم ( 22 )

مؤشرات الأداء لعام 2018

الرقم	مؤشرات قياس الأداء	المستهدف	المنجز	النسبة
1	حجم التمويل المخصص (بالآلاف دينار)	45000	46957	%104
2	عدد المشاريع الممولة	8600	8490	%99
3	عدد المشاريع الموجهة للإناث	2600	2630	%101
4	عدد فرص العمل المتولدة من المشاريع الممولة	6429	6897	%107

## رسم بياني رقم (14)



## مصادر التمويل المتاحة للإقراض :

تتمثل مصادر التمويل المتاحة للمؤسسة بالبند الرئيسية التالية:

### أولاً: مصادر التمويل الذاتية:

1. **رأس المال:** بلغ رصيد رأس المال المدفوع والمدور في نهاية العام (75) مليون دينار مغطى بالكامل.
2. **الاحتياطي العام:** بلغ رصيد الاحتياطي في نهاية العام نحو (25.5) مليون دينار.

### ثانياً : مصادر التمويل غير الذاتية:

1. القروض والتسهيلات الائتمانية المحلية:  
وهي التسهيلات والسلف الممنوحة للمؤسسة من مصادر التمويل المحلية، حيث بلغت أرصدة هذه القروض والتسهيلات الائتمانية كما هي في نهاية العام حوالي (65.3) مليون دينار وغالبيتها من البنك المركزي.
2. القروض الخارجية:  
وهي القروض التي حصلت عليها المؤسسة من مصادر التمويل الخارجية التي تهتم بأعمال التنمية الزراعية والريفية في البلدان النامية، وبلغت أرصدة القروض الخارجية في نهاية العام نحو (1.8) مليون دينار.

## الأموال غير المنقولة والممتلكات المسجلة باسم المؤسسة

بلغت قيمة الأموال غير المنقولة والممتلكات المسجلة باسم المؤسسة كما هي في نهاية عام 2018 حوالي ( 2.773 ) مليون دينار منها حوالي ( 1.491 ) مليون دينار كأبنية وأراضي تابعة للمديرية العامة والفروع الموضحة في الجدول رقم (23) وحوالي ( 1.282 ) مليون دينار قيمة أراضي مستملكه ومفوضه باسم المؤسسة مقابل ديون مترتبة على فئة المقترضين الذين تخلفوا عن التسديد حيث تم استملاكها حسب قانون وأنظمة المؤسسة المرعية بهذا الخصوص.

### جدول رقم (23)

#### الأموال غير المنقولة المسجلة باسم المؤسسة كما هي في 2018/12/31 القيمة بالدينار

إجمالي الأرض والبناء	صافي قيمة البناء في 2018/12/31	الاستهلاك المتراكم للبناء حتى 2018	قيمة البناء	قيمة الأرض	البيان
99,244	79,620	12,961	92,581	19,624	المديرية العامة
149,102	86,706	14,114	100,820	62,396	اريد
7,711	6,663	1,084	7,747	1,048	الأغوار الشمالية
34	34	6	40	0	تسويق اليباس
55,116	55,116	8,973	64,089	0	المفرق
13,125	12,125	1,974	14,099	1,000	جرش
91,430	85,016	13,840	98,856	6,414	الطفيلة
385,348	384,244	62,552	446,796	1,104	عجلون
3,032	2,032	331	2,363	1,000	سكن معان
6,868	4,868	793	5,661	2,000	سكن الشونة
1,723	1,723	281	2,004	0	سكن مادبا
39,112	30,564	4,976	35,540	8,548	مادبا
38,569	38,569	6,278	44,847	0	غور الصافي
94,876	94,876	15,444	110,320	0	بناء معان
83	83	13	96	0	الرمثا
63,904	63,904	10,403	74,307	0	الكرك
61,319	61,319	9,983	71,302	0	بناء العقبة/شقق
379,959	379,959	7,754	387,714	0	اقليم الوسط والزرقاء
1,490,555	1,387,421	171,760	1,559,182	103,134	المجموع